

基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨

曾辉洋

中国核工业第二二建设有限公司 湖北 武汉 430000

【摘要】如今社会经济飞速发展和进步,诸多建筑工程项目得以建设,与此同时,人们的生活水平提升令其对于工程项目也有了更加严格的要求。为了能够在最大程度上令投入的工程成本获得最优回报,强化工程质量,确保工程得以顺利完工,就需要予以有效的精细化管理,在保证工程质量的基础之上提升工程效率,令建筑行业得以进一步深入发展。

【关键词】建筑工程管理;精细化管理;策略探索

在传统模式下的建筑工程管理流程效率以及实效性都不是非常理想,而且采用的大多是较为粗放型的管理方法,造成管理问题频发,比方说,单一强调工程进度和经济效益,忽视工程质量问题;仅仅强调工程成本,不重视工程进度等。如今建筑工程在现代社会背景下要面临新的要求,且涉及到较多方面,例如项目确立、实施项目等环节都需要保证精细且深入的管理,保证管理工作的整体质量水平,保证有序开展,在此基础上提升施工安全性,有效控制成本并强化施工效率和实效性。本文将立足于精细化管理的策略,探究建筑工程管理的新模式,旨在为相关行业的从业人员提供一定的理论参考。

1 当前建筑工程管理的现状分析

其一,施工监管的力度较为薄弱。最近这些年,房地产行业得到了飞速的发展,也拉动了建筑建设行业进步,但是相伴而来的,除了巨大的市场机遇之外还有更加激烈的竞争。就目前建筑工程管理实际情况而言,较多问题依然比较显著,有很多环节需要改善,比方说,针对建筑工程的施工监管力度比较薄弱,工程管理缺少监管体系,不重视监管,专业性比较低,造成管理水平较低,加上工程管理者在素质水平上呈现参差不齐的特征,有较多缺少经验的年轻管理人员直接参与工程管理,实际效果始终不甚理想;除此之外,建筑工程的管理工作也没能进行有效的划分,导致工程管理运行不畅。因为建筑工程的施工进程要有施工人员严格参考施工要求展开,才能真正实现积极的施工效果,假如施工人员技术水平无法达到标准,或者是不能依照施工规范展开,势必会造成较多实际问题,比方说工程工期滞后、质量较差,甚至发生安全事故,轻则增加施工成本、阻碍工程顺利进展,重则导致企业信誉受损,甚至承担刑事责任。

其二,对成本过度控制造成质量问题或安全隐患。在施工中,有很多施工单位为了能够在最大程度上节约工程成本、增加经济收益,一般会采取较为严格的管控手段。通常来说,施工期间材料的支出是工程成本中占据最大比例的部分,部分企业为了能够有效节约成本,择取价格较低且质量不过关的施工材料供应来源,以此来满足严格管控成本的要求,这些材料虽然也能够完成工程,不过竣工之后却埋下安全隐患;另外,建筑材料的质量如果不达标,还有可能会提升施工风险,造成安全事故,还会缩短建筑物投入使用之后的使用周期。除了材料方面,在招聘建筑施工人员的过程中,往往为了节约成本招聘一些施工水平较低且文化水平也不高的施工人员,也不会对其进行有效的职前培训,造成施工质量不高的问题。

其三,部分施工单位的管理制度不能落到实处。对于建筑工程的管理工作而言,施工管理属于较为重要的环节,假如施工管理水平不高,势必会导致工程管理水平不能满足要求。通常来说,工程施工管理不到位可能会包括:收集和整合施工技术资料不符合规定,造成施工技术资料和工程实际进度之间发生误差,影响验收;并未依照施工方案展开操作,导致工程质量问题严重,且有明显安全隐患,需要返工;施工管理技术存在缺陷,信息化水平低,容易发生错漏问题,限制施工的顺利进行。

2 精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

2.1 前期规划环节

针对建筑工程的前期规划来说,构建施工计划期间需要综合考虑施工情况,确保其规划合理性以及有效性。管理者必须要针对项目整体结构予以全面分析,并研究每个流程,实现全面的精细管理,涉及到施工流程、施

工环节、隐蔽工程等。首先,在图纸的设计流程,相关人员必须要参考工程实际情况了解工程布局以及建筑特征,有助于展开合理设计;其二,审核图纸流程,设计者需要和施工部门共同协商,探究图纸的合理性,保证精细管理,同时,需要针对材料造价和材料质量等条件因素予以合理管控,保证其进场之前能够得到有效的抽样检查;其三,正式开展施工之前,必须要参考施工实际情况,安排监理单位审查施工单位基本资质,全面保证施工质量水平。

2.2 质量监督环节

建筑工程必须要保证自身的高质量特征,才能够防止发生重复性施工的问题,也能够降低安全事故的发生风险。为了能够有效提升工程施工质量,融入精细化管理可以从以下几个方面入手:其一,参照国家标准,构建建筑工程的质量验收规范,这对于建筑工程质量的评估来说较为客观且公正,令其能够满足国家对于建筑功臣的要求以及业主的实际需求;其二,构建良好的跟踪系统,在施工中,管理人员辅助性应用诸如计算机、网络等手段,针对建筑工程的每个工序环节予以密切跟踪,例如施工进度、施工情况等,而且还能够随时规划工程变更和应对方式,及时发现施工质量不达标或者是和设计图纸误差等问题。除此之外,精细化管理能够将工作细化给每一位施工现场的人员,令建筑工程能够顺利完成。

2.3 成本管控环节

对于任何企业或者经营个体来说,成本的管控都是保证其长期稳定地发展的前提,因此,作为建筑工程管理者,需要在日常工作当中重视成本管控。事实上,管控成本这一环节更加需要融入精细化管理的相关理念,一般来说,工程成本损耗是从前期筹备阶段开始产生的,经过施工到最终的验收环节,都会存在成本管理的工作。在精细化管理的理念背景下,作为管理人员必须要始终参考预算规划严格管控成本:其一,针对可能会对成本产生影响的变动因素需要重点研究,例如施工材料投入、机械设备损耗、工程规划或者是工程量方面的变更等,结合不同的变动因素予以分析,并采取针对性管控手段;其二,管理人员还需要对预算方案是否得以严格执行予以管控,发现偏差需要尽快分析原因并妥善处理,并在此基础上随时更新施工技术看方案以及材料应用方案,保证成本节约的基础上实现高质量工程。

2.4 安全保障环节

建筑工程的管理中安全保障方面的管理也是较为重要的环节,它会和施工最终质量产生密切的联系。执行安全管理相关规章制度的时候融合精细管理,可以从以下几个方面入手:其一,管理者需要在施工开始之前针

对施工操作人员予以安全意识以及安全操作方面的职前培训,从思想层面上避免出现安全问题;其二,善用现代化的技术手段,例如 BIM 技术,将图纸设计内容转变成可以直接观察到效果的施工状况动态模型,令施工人员可以随时获得可能发生安全隐患的位置的信息,并予以重点关注、强化防范方案等,在施工中随时保证工程安全性;其三,针对一些不可控制的意外情况,例如施工人员的身体健康、突发性天气变化等,都需要及时调整施工规划,确保施工安全。

2.5 工程竣工环节

建筑工程确认竣工之后,作为建筑验收单位必须要保证竣工环节的精细化管理,首先,要针对建筑物内部设备安装予以检测,特别是水暖设备、消防系统、电力电气设备、给排水系统等,都必须要予以全面且精确的检测。检测全过程需要有监理单位在现场予以监督,确保各部分设备的参数都在预期标准的范围之内;其次,上述检测过程需要予以详细记录,有效满足“零故障交付”的相关管理要求;最后,竣工之后,相关单位还需要保证工程材料全面收集以及有效整合,确保工程整体精细化管理“有始有终”。

3 结语

综上所述,应用有效的精细管理,能够有效将原有的管理工作科学细化分给每个责任人,并且将责任范畴也明确地分开给每个环节的负责人,保证每项管理工作都能够得到顺利实施,令管理真正取得成效。对于建筑工程予以有效的进度把控、成本控制、安全保障等管理工作,在精细化管理模式下能够更好地提升其管理水平,令工程质量得到显著提升,同时强化其经济效益以及社会效益,令建筑工程得以持续性健康发展,满足业主的需求。

【参考文献】

- [1] 顾磊.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].科技展望,2015(18):104-104.
- [2] 谢晓琼.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用浅析[J].工程技术:引文版,2016(14):00096-00096.
- [3] 杨勇.基于 BIM 的工程造价精细化管理策略探讨[J].决策与信息(中旬刊),2016(011):140.
- [4] 赵子丽.对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J].百科论坛电子杂志,2018(014):6.
- [5] 陈百顺.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].南方农机,2018(011):224-224.
- [6] 孙淑林.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].中国房地产业,2017(025):86.