

# 企业成本控制与成本管理的有效方法分析

王亚敏

神马股份帘子布公司 河南 平顶山 467000

DOI: 10.18686/cjsc.v2i3.1107

**【摘要】**在当代社会经济不断发展的情形下,现代企业之间的竞争程度不断加剧,如何积极强化企业自身的核心竞争力,逐渐成为企业管理者关注研究内容的重要组成。企业成本控制工作的积极有效开展,能够在降低企业运营成本的情形下,强化提升企业经济效益,在促使企业占据现代社会核心发展地位的情形下,对企业的发展有较为重要的促进作用。本文主要结合企业成本控制及成本管理现状,分析企业成本管控期间存在的各类问题的同时,提出成本管控建议,以期促进现代企业的存在及发展。

**【关键词】**企业成本控制;成本管理;有效方法

企业成本管控工作的开展实施,是现代企业经营发展内容的重要组成,赢利是企业存在及发展的根本性目标,为实现企业经营发展的这一作业目标,企业通常需要在尽可能降低成本费用支出的情形下,为获取更多的收入做准备。通过成本管理的积极有效开展,不必要的成本费用支出能够得到较为有效的控制,从而能够让企业以最少的成本支出获取更多的经济效益,在强化现代企业核心竞争力的情形下,能够较好的维持现代企业的健康良好发展。

## 1 概述现代企业成本控制及成本管理的发展现状

### 1.1 概述企业成本控制及成本管理的现实意义

现代企业经营发展活动开展实施的整个过程中,企业成本控制及成本管理活动的开展实施,对现代企业的经营发展有极其重要的促进作用。根据现实情形可知,企业成本控制及成本管理的意义,主要在于以下内容:一,提高企业经济效益,基于财务视角分析可知,成本费用是抵减利润的重要因素,进行强有力的成本控制及成本管理,能够在降低成本费用的同时,提高现代企业的经济利益;二,提高企业核心竞争力,现代企业经营竞争发展期间,成本费用管理水平是企业综合竞争实力的要素内容,在行业市场企业数量趋向饱和的情形下,有效的成本费用控制可以在降低企业成本费用水平的情形下,强化企业核心竞争力;三,提升社会经济效益,在强化企业成本费用控制效力的情形下,能够通过成本费用支出的降低,推动节能减排工作的开展实施,并且能在很大程度上强化社会资源节约效力,为现代社会未来的可持续性发展提供参考性建议。

### 1.2 概述企业成本控制及成本管理期间存在的问题

现代企业经营发展期间,成本控制及成本管理的主要对象是企业经营期间的成本费用,基于科学有效的制度规范、人员管控等各项工作开展实施的情形下,对成本费用进行相应的控制活动。与此同时,基于多方因素的影响,企业成本控制及成本管理期间,不可避免的存在多个方面的问题,具体内容为:第一,成本管控人员专业能力水平不高的发展现状,在成本管控人员成本费用控制意识薄弱、成本费用控制理念落后的情形下,成本管控人员无法有效的发挥人员主导作用,进而影响并阻碍了企业成本费用控制工作的开展实施;第二,企业成本费用人力控制效力薄弱,在现代企业内部成本管控制度不健全的情形下,成本管控人员进行的成本费用控制工作内容不够明确,容易出现成本费用控制不当的现象,例如,在现代企业经营发展期间,基于制度内容不健全的发展现状,在成本管控人员未编制预算、未进行总量控制分析的情形下,现代企业成本费用控制工作的效力无法得到有效的保障,在阻碍现代企业成本费用控制水平有效提升的情形下,也会在很大程度上降低企业核心竞争力;第三,企业成本管控自动化程度不高,受人为因素影响较大,例如,在材料管控人员未严格进行材料价格管控工作的情形下,容易导致材料成本费用的上升,影响成本管控目标的实现。

## 2 探究企业成本控制及成本管理的有效方法内容

### 2.1 制定科学合理的企业成本管控目标

在企业经营发展期间内,提高企业全体职工对

成本控制管理的重要性认知,并结合现代企业经营发展现状,制定清晰明确科学合理的成本管控目标,能够在奠定企业成本管控工作坚实基础的情形下,推动现代企业的经营发展。在强化全体职工对成本管控认知的过程当中,积极引入国内外较为先进的成本控制管理理念,能够发挥较为强大的价值效用,如企业成本费用全过程管控理念的存在及发展。值得注意的是,企业成本管控目标的实现不是光光依靠企业经营管理者一方或多方人员,而是需要在企业全体职工共同努力的情形下,循环渐进的达成。现代企业经营发展期间,成本费用管控目标的设置应具体明确及可实现,其应当结合企业自身的经营管理能力和经营发展需要,确立在一个科学合理适当的范围之内,与此同时,在现代企业不断发展的情形下,伴随着企业生产经营发展力量的壮大,企业管理者应实时挑战企业成本管控目标,如放大或缩小,在成本管控目标更为切合实际的情形下,职工的参与积极主动性也能被调动,从而更好的满足企业发展需要。

## 2.2 注重并积极强化工作人员专业能力

在企业成本控制与成本管理活动开展实施的过程中,相关作业人员的专业能力与活动开展实施效果有至关重要的影响,基于此,为进行有效的企业成本管控工作,从内外部两个角度出发,注重并积极强化工作人员专业能力,具有极其重要的现实价值。具体的成本管控支持性策略内容为:一,成本管控人员招聘工作开展实施的过程中,企业人力资源管理者应从多个角度对前来参加招聘工作的人员进行考核,例如,管理者可从工作人员是否具备成本管控类型工作经验、成本管控理念水平、曾经是否取得成本管控成果,对成本控制与成本管理的看法等内容进行考量;二,现代企业经营发展活动开展实施的过程中,企业内部应定期组织开展职工教育培训工作,通过形式丰富多样的实践活动,丰富工作人员的工作经验,创新工作人员的成本控制与成本管理方式,推动该项工作的开展实施。

## 2.3 现代企业成本费用预算管理的强化

在现代企业成本控制与成本管理工作开展实施的整个过程中,强化成本费用预算管理效力,建立

行之有效的成本费用管理制度,能够较好的强化企业成本控制及成本管理效力。根据现代企业经营发展现状可知,多数成本管控问题的出现,与实现预算管理工作开展不到位有较为密切的关联,企业项目支出预算的制定及管理,对成本控制与成本管理工作的开展实施有较为重要的指导作用。基于此,企业成本控制与成本管理工作开展实施期间,管理人员应积极强化“零基预算”在项目成本管理规划阶段的应用,在分析各项成本费用支出的必要性的情形下,科学制定项目成本预算,在尽可能避免不必要成本费用支出的情形下,强化成本管控效力。与此同时,可基于成本预算制度的落实,进行项目部门之间的考核工作,针对部门成本控制良好的情况予以奖励,在起到良好的激励职工民心的情形下,推动企业成本控制工作的开展实施。

## 2.4 成本管理自动化程度的积极有效提升

在现代企业经营发展的整个过程中,做好企业成本控制及成本管理工作,能够在提高现代企业成本费用控制水平的情形下,强化企业经营发展的规范性、科学性,在推动现代企业更为积极有效的进行管理活动的情形下,强化企业核心竞争力,推动现代企业更为健康持续性的发展。基于成本管控的重要性认知,不断提升成本管理自动化程度,在信息技术切实应用的过程中,对企业成本费用进行全过程管控,通过设置系列成本费用支出标准及严格化遵循的情形下,能够减少中间环节人为因素的不利影响,提高成本管理水平。例如,针对企业运营期间的产品库存状况设置一定的数量比例标准,既要保证库存满足销售发展需要,又避免库存量过高占据较多成本。

## 3 结束语

实际生产生活中,成本费用支出是企业经营发展期间抵减企业效益的重要存在,这对以盈利为核心发展目标的现代企业而言,有至关重要的影响,基于此,关注企业成本控制与成本管理发展现状,通过制度完善、人员力量壮大、认知强化等多方途径,积极推进企业成本管控工作的发展,具有极其重要的现实价值。

## 【参考文献】

- [1]汪腊梅. 企业成本控制与成本管理的有效方法分析[J]. 中国集体经济, 2019(15):43-44.
- [2]沈维. 工程建筑企业成本管理存在的常见问题和对策[J]. 行政事业资产与财务, 2017(6):47-48.
- [3]潘之庆. 油田建设项目中的成本管理与控制分析[J]. 中国集体经济, 2017(14):116-117.
- [4]李明. 桥梁施工企业物资成本管理问题与解决方法分析[J]. 铁路采购与物流, 2017(4):63-64.
- [5]郑衍. 建筑企业施工项目成本分析与成本控制管理策略[J]. 环球市场, 2017(9).