

# 论财务共享中心体系的建设

张正慧

4205001969xxxx1140

DOI: 10.18686/cjsc.v2i3.1108

**【摘要】**在当代社会经济不断发展的过程中,很多企业在开展会计核算工作时都会在不同程度上应用财务共享的方法,加快企业的经济发展速度。财务共享中心下的企业会计核算体系主要是通过对网络平台进行利用,让工作人员在其中加强沟通交流,以提高企业的整体财务水平。文章主要分析财务共享中心的理念及企业会计核算现状,提出有效的措施加强财务共享中心下会计核算体系的建设效用。

**【关键词】**财务共享;会计核算体系

社会的高速发展促使很多企业在开展生产经营工作时都在改变营销方式以获得更大的利润。特别是在当代社会发展的过程中,市场竞争日益激烈,企业要获得更好的发展就需要对财务管理工作进行规范,提高会计核算质量。虽然财务共享中心体系的建设在部分企业已经得到践行,但是还是没有达到企业会计核算的要求,对于整体工作的开展仍然存在一定的影响。因此需要加强财务共享中心下的会计核算体系建设质量,给企业的发展提供更强的推动力。

## 1 财务共享中心概述

共享服务是一种依托信息技术,以流程处理为核心,以优化组织结构、规范流程、提升流程效率、降低运营成本或创造企业价值为目的,以市场化视角为内外部客户提供专业化生产服务的管理模式。根据财务共享中心面向客户提供服务所涵盖的领域进行划分,可分为三种:全球中心、地区中心和专业专长中心。高价值的活动由本地财务管理部门负责,包括决策支持与业绩考核;共享服务中心主要处理分散、重复、同质、标准化的工作;数据的收集和输入由业务单元通过与业务单元的操作系统连接来完成。共享服务的模式,事实上不同于以往的企业策略而是一种商业经营;注重降低成本、提高效率、标准化、资源整合;关注流程优化与流程再造,提供一致的标准、流程、系统和模式;以顾客的需要为中心,客户可参与服务质量的监督,客户有选择权,是服务的提供者;共享服务中心地点选择与总部无关。共享服务中心的特点是:强调服务、协议约定、信息技

术、规模优势、专业、统一。

## 2 财务共享创造的价值

(1)支撑财务转型。财务的职责角色将逐渐向业务伙伴方向转型,共享服务在基础工作的专业支撑,使财务角色的拓展成为可能;

(2)加强风险管控。通过全公司统一的作业标准和流程、统一的制度与信息系统、统一的资金管控与调度,降低风险,加强管控。

(3)支撑企业扩张。由于共享服务显著的规模效应,在企业迅速扩张的过程中,共享服务起到至关重要的作用。

(4)降低成本。降低成本是建立共享中心最原本的诉求,事实上也体现出最显著的收益。

(5)提高效率。借助流程再造和信息技术手段,共享中心在提升财务运作效率和快速支持经营需求方面成效显著。

(6)提升质量。通过完整的绩效控制手段和统一规范的内控,财务核算的及时性和准确性明显提高。

(7)优质服务。通过完整的绩效控制手段的统一规范的内控,财务核算质量可得到明显提高。

## 3 单一企业财务核算对接财务共享中心目前存在的不足

共享中心建设的核心要素包括流程设计(也即内部管控),机构人员(合理设计组织机构,明确相关人员的责任和义务,相应的变革管理)、政策法规、技术及服务。下面仅就核心要素中的内部管控、机构人员、网络风险等几个方面进行论述。

### 3.1 财务人员素质参差不齐

为实现全公司的“战略、业务、共享”三位一体的财务管理模式,对财务人员的素质提出了更综合的要求。而从我国大多数企业的现实情况来看,财务核算工作的开展不容乐观,对全面把控还是不能够全面满足“三位一体”的要求。财务共享要求将财务核算工作与网络技术结合起来,但很多企业财务部的人员结构不太合理,部分年龄层次偏大,对信息与软件与网络的使用还停留在初级阶段,尽管财务人员的工作经验丰富,对流程把控的能力较强,对职业道德及专业知识等了解比较深入,但是其没有全面认识到财务共享体系,不具备计算机知识及能力。另一种情况,是企业财务部门的人员大多是刚从校门的年轻人,对信息与软件与网络的使用能力较强,但业务与专业能力较弱,无法支撑“三位一体”财务共享管理模式的专业要求。甚至部分企业的财务部门存在滥竽充数的情况,财务人员在参与企业的战略决策时不能提供战略性建议,各方面的人才缺乏,难以满足企业当前的财务共享服务模式工作需求。

### 3.2 内部管控存在难度

对于财务共享中心建设来说,最大的难度还是内部管控。我国大多数企业在开展内部管控工作时,采用的主要方法是多级法人治理的形式,大多数分子公司都有各自的经营管理体系,不符合企业的整体发展战略要求。在开展内部管理工作时,还是难以保证其标准化及规范化,在进行财务共际中以建设进行实际会计核算工作时仍然需要对其进行重新规划与统一,给企业整体管理工作的开展提出了更高的统一的要求。

### 3.3 财务风险受网络影响

共享中心形式下的企业财务核算体系构建需要以网络平台作为基础,财务人员需要利用网络平台信息技术进行交流沟通。而网络平台信息技术的开放性对于财务管理工作来说是一大风险,可能会产生信息泄露等问题,不利于企业财务信息的保密性,可能会遭受网络黑客等攻击,导致信息数据被损毁。在网络平台中部分信息可能会受到黑客的攻击,还面临信息泄露等风险,对于管理工作的开展来说有较大的影响。

## 4 财务共享中心体系构建优化措施

### 4.1 提升财务人员素养

企业在构建财务共享中心时,首先需要提高财

务人员的综合素养,不仅需要了解相关的政策法规可能对共享中心的营运模式产生巨大的影响,还需要结合共享中心建设的情况对财务核算的业务财务与共享财务进行优化,故财务人部要不断学习,提高自身综合业务能力,以适应共享中心体系建设的需要。各个部门的工作人员都需要协调管理,不仅要做好会计核算工作,还需要在其他财务工作方面扩展自身的业务能力。企业需要通过对财务人员进行培训教育,让其对财务共享模式产生正确的认识,使其能参与协助财务核算体系的构建,其次还需要了解财务风险管控等方面的知识,适应日益变化的信息技术,促使整体工作的开展。

如图 1,财务人员需要对整体流程进行明确分析,了解有关系统的操作形式,保证整体财务共享流程的顺利实施。

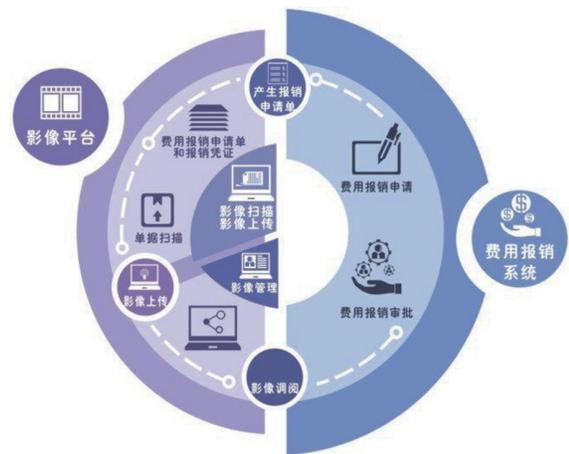


图 1

### 4.2 完善财务组织机构

财务共享中心的建设需要由专业团队对整个核算体系进行完善及优化。财务共享中心体系的总体规划需要对各项财务共享业务进行分析,在构建财务共享核算体系时,需要按照财务共享要求对工作流程进行统一梳理,分析财务的各业务单元,分析那些具有分散性、重复性、同质性、标准化及决策支持的业务,重新设置财务组织机构。在完善财务组织机构时,财务人员需要积极与业务部门沟通,让其可以协助财务共享中心工作的开展,达到统一的工作标准。财务共享中心体系的建设需要全面规划财务共享中心模式的呈现形式及方法,为企业生产经营工作的开展提供有效的财务保障。如图 2,企业需要利用横向业务延伸的形式对财务组织机构的工作内容进行归集,将所有工作内容传输到最终的会计档案及数据中心中,提高会计核算体系质量。

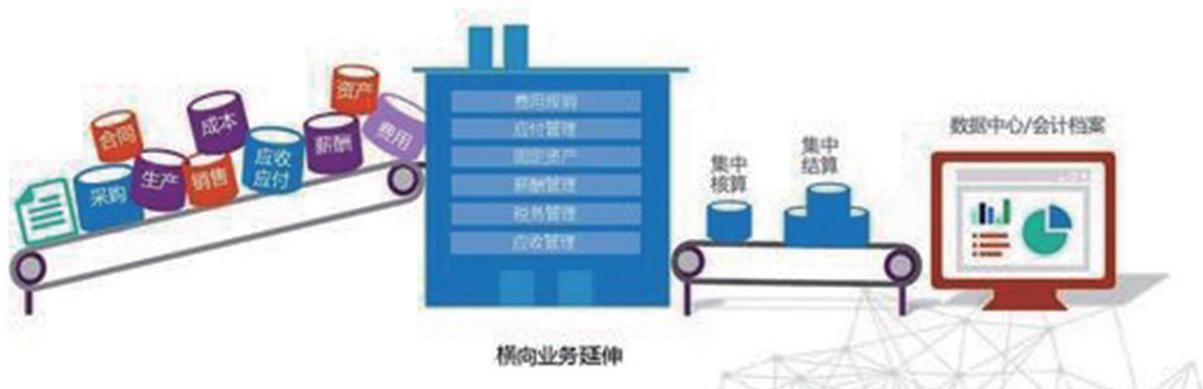


图 2

### 4.3 加强内控体系建设

企业需要根据财务共享服务模式的要求构建内部财务管控体系,对相关的制度进行完善,达到在同一地方以统一标准通过专业分工做事,甚至将充分标准化的业务进行外包。企业需要明确自身的网络架构形式,对其中的预防机制进行完善,提高财务核算信息的共享性及安全性。内部财务工作人员要对不同的财务工作形式进行掌握,管理单位需要对工作人员的思想及行为进行控制与规范,促使内部体系建设工作地开展体现根本价值。特别需要对重点流程进

行规范,保证资源的充分共享,为企业的健康发展提供保障。

### 5 结语

财务共享中心体系构建需要结合人力资源、信息技术形式等进行完善。企业需要明确财务管理工作的主要价值,让财务工作人员发挥应有的职能。在进行财务管理时,要提高财务人员的综合能力,提高财务管理质量,企业还需要完善内控体系,加强内控管理,提高财务信息的共享性及安全性,为企业的可持续发展提供有效的财务保障。

### 【参考文献】

- [1]谢红霞. 探析财务共享中心下企业财务核算体系的建设[J]. 会计师, 2015(08):54-55
- [2]刘馨. 浅析财务共享服务中心下企业财务核算体系的建设[J]. 当代会计, 2017(09):26-27
- [3]梁功伟. 财务共享中心下企业财务核算体系的建设[J]. 中国国际财经(中英文), 2017(08):18-19
- [4]殷勤财, 潘鑫原. 煤层气综合利用现状及其存在的主要问题[J]. 煤炭经济研究, 2013, 33(8).
- [5]赵男男, 黄凤仪. 探究集团企业财务共享服务中心体系的构建[J]. 现代信息科技, 2018, v. 2(07): 144-146.