

基于可持续发展的企业财务战略制定

杜加才

山东明辉矿业集团有限公司, 中国·山东·临沂 276000

【摘要】企业运营的竞争日益激烈,越来越多的企业意识到可持续发展的重要性,而财务战略作为企业运营策略的核心部分,更应确立以可持续发展为目的的战略部署。基于可持续发展理念的战略可以更加规范企业的运营,避免企业的过激性行为,体现出企业的生命力。本文简述了如何制定基于可持续发展的企业财务战略,并据此分析可持续发展的优势所在。

【关键词】可持续发展; 财务战略; 企业规划; 制定策略

新形势对于企业而言是机遇也是挑战,尽管行业竞争日益激烈,应运而生的新型经营战略也在帮助企业进一步发展。可持续发展的企业财务战略是经营的核心所在,把握好财务的精细化管理,就能够把握企业运营的中坚力量。对于企业整体而言,从财务方面实现可持续发展目标,可以带动其他领域乃至企业整体的可持续发展,从而提升市场竞争力。

1 不同时期的不同战略模式

要实现企业的可持续发展、制定可持续发展的财务战略,就要考虑到企业运营的动态变化,遵循财务规划在企业运营中的作用特点,在不同的时期采用同样的应对战略是行不通的。企业发展有其特定的生命周期,而与之相匹配的,企业财务战略也应当根据不同生命周期的发展情况制定战略模式,由此才能实现企业的稳定和可持续发展。

例如在企业发展的初创期,企业的资源、能力、规模及收益都不会很强大,在激烈的市场竞争中容易被掩盖,因此在这样不利的条件下,可以将保证企业的生存视为首要任务。企业管理的不规范、资源的有限等因素都应当在制定财务战略时考虑在内,为此,企业可以制定集中型财务战略,集中利用已有的资源去扩大企业的市场占有率,在积累中不断发展壮大。集中型财务策略保证企业能在特定且合适的目标内努力冲业绩,逐渐形成自己的优势产业以便将来的进一步发展。而在这之后,在企业运营发展期就可以选择逐步扩张式财务战略,尽管经过初期的积累企业规模与资源都已经有了进展,但是在这一时期仍旧要考虑到市场风险所在,保证稳定性可持续发展的前提是基础的稳固,所以企业可以提升内部管理水平并加强对财务成本的管理,在不断壮大发展的同时不断巩固内在才能吸引更多的新投资者加入。而在企业衰退期可以制定防御型财务战略,节约成本,寻找新的投资点,在财务管理方面应当加强对成本的管控,调整利润分配制度,为寻找新领域的发展奠定基础,这样就可以在保持企业实力的同时转变财务战略,从而为下一个利益增长点出现做准备。

2 分析企业财务环境

实现可持续发展于一个企业而言是提升经济实力与市场竞争力的有效形式,而对于企业内部的财务战略,为达到可持续发展的目标就需要对财务环境有一个精准的把控。在市场运营中如何保持企业的先进性和稳定的利润增长率,依靠战略与财务环境的相互配合。例如财务部门的相关人员可以定期提交一份财务环境分析,包括企业的外部环境与内部环境。比如外部环境包括市场经济体制、金融动态、通货膨胀、市场规模等要素,可以将这些行业环境因素统一整理,制作动态图表来分析市场金融变化态势和特征,另外还要时刻关注国家的法律政策变革,将每周期的分析提交以供制定财务战略。内部环境可以联合其他部门了解企业的资源、设备等情况,结合现下的财务状况来制定符合企业发展壮大的财务战略,基于企业内部的实际能力制定财务战略由此才能够提升核心实力,实现企业的有序发展。内外环境均可以对财务

战略的制定产生制约,保证在制定战略时不会偏离实际,而是根据切实的情况分析战略实施的可行性,发挥企业资源的价值,体现出可持续发展的理念,提升企业竞争力。基于可持续发展的财务战略是以“发展”为核心,充分考虑到企业发展的长远性与动态性,由于财务环境时刻处于动态变化中,所以对于内外部环境分析掌控对于企业的动态发展是十分关键的。

3 灵活制定财务活动目标

在分析财务环境的基础上,为保证企业的稳定顺利发展,还应当根据财务战略思想和企业的总体发展计划制定财务战略目标,这是财务管理的方向指标,也是制定基于可持续发展的财务战略的实际依据,有了发展目标才能够有方向有目的地管理企业的财务,提升企业业务能力。

例如在制定财务战略目标时,相关部门可以灵活制定,比如可以在建立了财务总体战略目标后再制定针对不同时期的具体目标。总体目标是对企业财务活动的统一规划,规定了所有财务活动的基本方向,可以作为制定基于可持续发展的财务战略目标的长远依据,考虑到企业、市场的内外因素,可以在大方向上为财务活动规避一些不明确的行进方向。与此同时,相关人员可以在总体战略目标下设立各个阶段的具体战略目标,比如在企业资源有限的初创时期,可以将目标设置为保持成本的最低标准为多少、在一季度吸引多少个投资企业合作、在初期一个季度的运营收益达到多少。总之,要配合企业的实际发展情况制定合理的目标,为下一步发展进步指定方向,这样可以提升企业的士气,一个正确的战略目标将会为企业带来阶段性的持续发展,所以把握财务活动目标制定的灵活性是十分必要的,对于企业财务战略的可持续发展性有重要意义。

4 总结

制定基于可持续发展的企业财务战略的要点是要结合实际,在企业财务现状能够达到的标准之上设立更加完善的战略目标并向着正确的方向不断发展进步。实现财务战略的可持续发展就是在实现企业运营的可持续发展,所以要把握企业的中坚力量,并充分利用现有的资源与能力,企业才能不断提升竞争力,实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 李月萍. 中青旅可持续增长率问题分析[C]//2019全国教育教学创新与发展高端论坛论文集(卷六). 2019.
- [2] 廖春晓, 黄小玲, 胡文钰. 基于可持续价值创造视角的企业财务战略管理研究——以计算机、通信和其他电子设备制造业为例[J]. 企业改革与管理, 2018, 000(010): 52-53.
- [3] 耿振华. 企业集团可持续发展的财务战略研究[J]. 今日财富: 中国知识产权, 2019, 000(004): 126-126.
- [4] 基于可持续发展的企业财务战略再造的探索[J]. 彭才根. 江苏经贸职业技术学院学报. 2014(03).
- [5] 基于企业集团可持续发展的财务战略构建及路径研究[J]. 田任均. 企业改革与管理. 2019(15).