

# 管理会计的理论与方法及绩效评价研究

梁莹

广东电网有限责任公司清远连州供电局 广东 清远 513400

**【摘要】**随着我国企业步入转型发展期,企业能否更好的抢占市场,合理的分配利用各种资源,很大程度上决定了企业的成败。为了更好的调动企业员工的积极性,对企业管理制度进行有效完善,还要发挥管理会计在企业建设中的作用,基于管理会计实现企业财务运行的有效创新。

**【关键词】**企业;管理会计;发展思路;绩效评价

## 1 管理会计理论的内涵分析

### 1.1 管理会计绩效评价

管理会计绩效评价的主要目标在于合理的分配人力资源,从而有效的调动会计人员的工作积极性,进一步促进管理会计工作制度的有效落实。管理会计工作模式有助于实现会计管理制度的创新发展,提高了会计工作的创新性,更好的体现了会计在企业建设中的辅助价值。通过管理会计工作模式可以发挥会计部门的建议作用,从财务角度指出企业发展过程中存在的问题,以便于企业更好的进行战略决策。管理会计的绩效评价可以更好的指导企业会计工作,促进会计人员充分的进行会计数据挖掘,利用管理会计的方式对企业绩效管理的情况进行数据分析,从而使企业内部运转体系更加完整,并且帮助企业制定更加合理的内部运营管理机制。管理会计的绩效评价对企业实现效益最大化,促进企业实现精细化的发展有重要价值。

### 1.2 管理会计制度的现状

管理会计的理论无疑可以优化企业发展体系,促进企业更好的合理配置资源,有助于企业各部门更好的形成完善的运营机制。管理会计工作是企业会计部门的核心任务。应当调动会计人员参与到管理会计工作中。当前,企业管理会计工作制度还处在初级阶段,管理会计工作的内容还有待进一步挖掘,管理会计工作还缺乏有效的考核体系,有时仅采用固定的考核评分表模式,这种模式不利于全面的评估企业员工的绩效,没能达到综合判断分析企业运营成败的效果,目前,各企业还要完善绩效考核工作体系,注重优化评价体系,促进企业认识到绩效评价的重要性。管理会计绩效考核应当给予充分的重视,这样才能更好的对企业发展起到推动作用。

### 1.3 管理会计工作任务

管理会计的核心工作内容在于提高内部管理工作水平,进一步推动企业的科学化管理工作制度,以提高产品质量、降低产品成本、扩大企业的利润为核心任务。管理会计主要依靠团队管理的方式,强调在工作中由各个层级的财务人员、财务专家和专职管理会计人员进行企业的预算编制、风险和业绩分析,对企业内部控制与成本管理方面的经验进行总结,达到提高企业发展质量的目标。现代管理会计的工作主要围绕着会计信息系统进行,强调依靠有效的会计数据信息在执行与决策阶段发挥作用。为了实现管理会计工作精细化效果,管理会计工作的主要用于绩效评价研究,在全面整合企业内部与外部市场信息的基础上,分析生产经营中流出与流出的数据。

## 2 优化管理会计制度的建议

### 2.1 完善时效性管理模式

管理会计工作应当有针对性,强调完善管理层级,保证把会计制度与企业各层级的运行统筹起来。具体来说,管理会计理论强调结合自身的实际情况调节会计制度,充分发挥现代信息技术的优势,对会计人员进行深层次的培训,促进会计人员积极的参与会计管理制度的修订工作。管理会计工作要求会计人员与互联网思想相结合,寻找有益的系统管理资源,以便于积极参与企业的实践活动,在统筹管理中依靠财务数据对企业的运行情况进行分析,提高财务管理预见性。

### 2.2 有效分析非财务指标

管理会计的绩效评价应当广泛的收集企业相关数据信息,加大对各类数据信息的应用质量和效果,建立和完善相关的财务指标体系。首先,应当完善客户目标信息,基于企业的实际经营反映客户的基本情况,加大客户服务力量的反馈,从而掌握客户的问题,达到促进企业可持续发展的目标。其次,优化学习指标,注重创新性的指标应用,企业会计应当从技术研发的角度进行数据创新,提高员工培训工作的力度。

### 2.3 提高会计人员素质

企业应当重视进行管理会计的培养工作,注重引进有丰富经验的管理会计人才,基于专业技术人才构建管理会计工作体系。管理会计工作推行不足的主要原因是人才限制。因此应当形成良好的宣传机制,促进管理会计积极的进行工作创新,加大对财务人员的培训力度,定期聘请专家开展财务指导工作,围绕管理会计的理论进行专门指导,推动管理会计工作的深入实施。

## 3 应用管理会计的主要方法

### 3.1 市场先前预测法

管理会计还要对企业投入市场的商品的情况进行预测,管理会计使用“马尔可夫链预测法”可以对产品的人工费、工时费等各种情况进行预测,这样可以大幅度的增加产品的利润空间。首先,需要对生产成本的成本进行评估,准确的了解企业生产过程中的消耗。其次,对产品在市场销售的情况进行预测,管理会计还要对类似商品的市场情况进行分析,了解同类产品的市场占有率,做到对工厂生产产品的市场占有率进行评估,从而促进本企业产品更好的在市场站稳脚跟。这些评估可以让生产部门了解今后该怎样生产,从而达到精细化生产的目标。在预测时还要了解生产出的产品的成本是否过高,这样有利于更好的促进企业采用合理的销售策略,不至于产品出来后不知道该如何进行市场化处理,从而有效的防止出现滞销等情况。产品的市场预测可以更好的防止出现产品成本增加情况,有效的防止销售对企业利润的影响。

### 3.2 盈亏平衡分析法

盈亏平衡分析法主要围绕着企业的生产项目进行分析,这种分析方法可以对企业的生产经营项目进行判断,针对企

业某款产品的资金需求进行分析,有效预见企业产品研发过程中涉及到的生产成品费、人工费、前期投入市场的广告费等。采用盈亏平衡法可以有效的降低企业项目实践中的风险,达到对企业资金流进行有效分析掌握目标。企业管理才在产品开发之间还要对使用的资金量进行大概的分析,对企业的运营情况进行评估,发挥管理会计对市场变化的敏锐嗅觉作用。

### 3.3 经济线性规划法

管理会计工作的重要任务是提升企业的经济效益,通过有效的管理方式发挥企业现有资金的最大价值。管理会计的主要任务是对投资、回报、财力、人员、物力成本等进行全面的核算。管理会计的经济线性规划在很大程度上是对企业现有资源的全面规划,强调在预算中实现企业资源的合理调配,从而帮助企业拟定较为平衡完整的发展计划,达到有效的控制企业收支平衡的效果,进而为企业发展提供更大的利润空间,达到有效保证企业发展,提高企业经营质量的目标。

### 3.4 物料储存控制法

管理会计工作的主要任务是降低企业运营的成本,进一步运用有效的会计工作方式为企业节约物质成本。当前不少企业并不能很好的进行生产物资的存储工作,或者存在着物资存储过多的情况,或者未能存储足够的物资,影响到了生

产的顺利进行。企业物资存储在很大程度上受到市场价格的影响,如果企业存储的物资过多,导致阶段性的产品生产较多,致使企业的资金周围出现一定的困难。如果存储的物资较少,有时不能满足市场的城建,而且导致市场处于短缺的状态。管理会计的重点工作之一就是物资的存储进行控制,企业可以管理会计对以往的数据分析提出物资存储的优化方案,这样有助于加愉快资金的周围,使存货有效的满足市场需要,还可能有效的降低市场成本,达到全面节约资金的目标,降低了企业运行的风险。

## 4 结论

应当在会计管理过程中采用有效的战略,积极引进和改进绩效评价的体系,保证会计管理绩效评价达到预期效果,从而促进企业实现可持续发展的目标。应当促进会计人员积极学习管理会计的理论知识,实施管理会计的操作演练,发挥管理会计理论在会计实务操作中的重要价值。

### 参考文献:

- [1]金兴杰.财会学习.黑龙江省管理会计的理论与方法及绩效评价研究[J].2018,(01):133.
- [2]张严.管理会计与绩效评价研究[J].经贸实践,2017,(19)270+272.
- [3]金兴杰.财会学习.黑龙江省管理会计的理论与方法及绩效评价研究[J].2018,(01):133.