

电力工程项目精细化管理的研究

付海波

国网吉林省电力有限公司洮南市供电公司 吉林 洮南 137100

【摘要】电力工程项目建设在我国当代社会发展的过程中有重要的作用,对于加快社会经济的综合发展有一定的推动作用。在人们生活水平逐渐提升的当下,人们对于电力资源的需求逐渐增加,很多企业的用电规模增大,给供电企业带来了较大的压力。精细化管理是一种当下大范围应用于电力工程项目的形式,其能够对每个供电阶段实施良好的管理形式,促使我国的整体用电压力得到缓解,提高电力资源利用率。

【关键词】电力工程;项目管理;精细化管理

精细化管理对于技术人员及管理人员的要求较高,需要按照电力企业目前的发展情况及供电状况进行综合性分析,否则会影响我国的经济发展状况。人们对于精细化管理的理解逐渐提高,主要是在很多建筑项目当中也有所应用并且取得了较大的成效。因此可以将精细化管理应用于电力工程项目当中,让管理人员在工作当中更加明确工作职责。

1 精细化管理特点

精细化管理在很多领域当中都已经有了不同程度的应用,就电力工程项目建设来说,其在实际应用当中整体流程不会过于复杂,这也是很多项目建设会对其进行利用的主要原因。很多电力行业在发展当中存在粗放管理的问题,导致管理工作的开展无法满足电力工程目前的发展状况,也没有完全达到人们对于电能的实际需求。精细化管理与传统的管理模式相比可以在整体供电过程中满足人们的电能需求,能够对整个供电情况进行全面分析与掌握,对其中存在的影响因素进行分析,最大程度地保证电力工程项目的有效管理。电力工程项目建设包括较多内容,利用精细化管理可以促使其中的安全管理、成本管理等达到标准,展现出良好的工作效果。特别是在选材及利用资金的过程中,管理人员可以利用精细化管理方式保证整个工程项目建设质量与进度,对工程建设资金投入量控制在预算范围内。精细化管理的模式相对来说比较独特,可以按照施工人员的工作特性对其进行工作责任分配,让其可以体现自身的职能及工作价值。精细化管理模式符合电力工程建设项目特点,可以节约电力工程施工成本,同时加强安全管理等,促使电力企业在发展当中更加迅速、稳定。

2 电力工程项目管理问题

目前,我国电力工程项目管理的主要问题有三个,第一,缺乏管理制度。虽然很多电力企业在开展管理工作时会按照我国现有的项目管理形式开展管理工作,但是还是不符合基本的要求。不同的电力企业在发展当中有不同的目标,要满足不同客户的需求,这就促使其在发展当中存在性质上的差异。

我国规定的电力工程管理形式千篇一律无法体现企业的发展特点,管理人员在实施管理制度内容时缺乏针对性,导致综合管理水平较低。第二,成本消耗大。很多电力企业在发展当中都存在严重的资金管理问题,经常会产生预算成本高于实际成本或者实际成本高于预算成本的问题。在预算成本高于实际成本时,技术人员难以对每一个分项目需要利用的成本进行控制,容易产生资源浪费问题。当实际成本高于预算成本时,电力企业的经济效益会受到损害。产生这种现象的主要原因是电力企业的管理模式比较单一,管理人员不能灵活变通,对于工作当中产生的意外事故无法采取正确的形式进行处理。第三,施工质量问题。施工质量问题的产生在电力工程项目建设当中比较常见,也是工程项目建设最严重的问题。施工人员在工作的态度不端正,没有严谨地对待每一项工作任务,导致其无法体现自身的工作职能,降低施工效率。工作人员没有重视工程项目建设工期要求,经常存在拖延进度的情况。甚至还有部分工作人员虽然能够在规定时间内完成施工任务,但是为了赶进度会牺牲施工质量,在后期工作当中留下了安全隐患。

3 电力工程项目精细化管理措施

3.1 完善管理体系

管理体系对于电力工程项目精细化管理有重要的作用,管理人员在实施这种管理形式时,需要按照电力企业的实际发展情况明确体系内容。施工单位要对管理人员的工作进行掌控,让其可以按照管理规定完成工作任务。同时还需要不断改善工程管理办法,防止产生资源浪费现象等问题。管理体系当中需要规定工程项目建设成本、材料及安全管理形式,对工作人员的行为进行约束,使其能够提高自身工作的规范性。管理人员需要具备较强的责任心,积极认真地对待工作,还需要建立一支专业的管理团队,明确体系内容。管理体系当中需要对不同的工作内容进行分类,其主要需要分为技术管理制度、质量管理制度、安全管理制度材料机械设备管理制度、现场文明施工管理制度及项目例会与施工日

志制度等。企业还能够建立奖惩体系,对产生较多工作上的差错的工作人员进行惩处,对于认真负责的人员则进行奖励,提高其工作积极性。电力

企业可以按照图 1 的形式建立电力目标计划管理,促使管理工作的开展有条不紊。

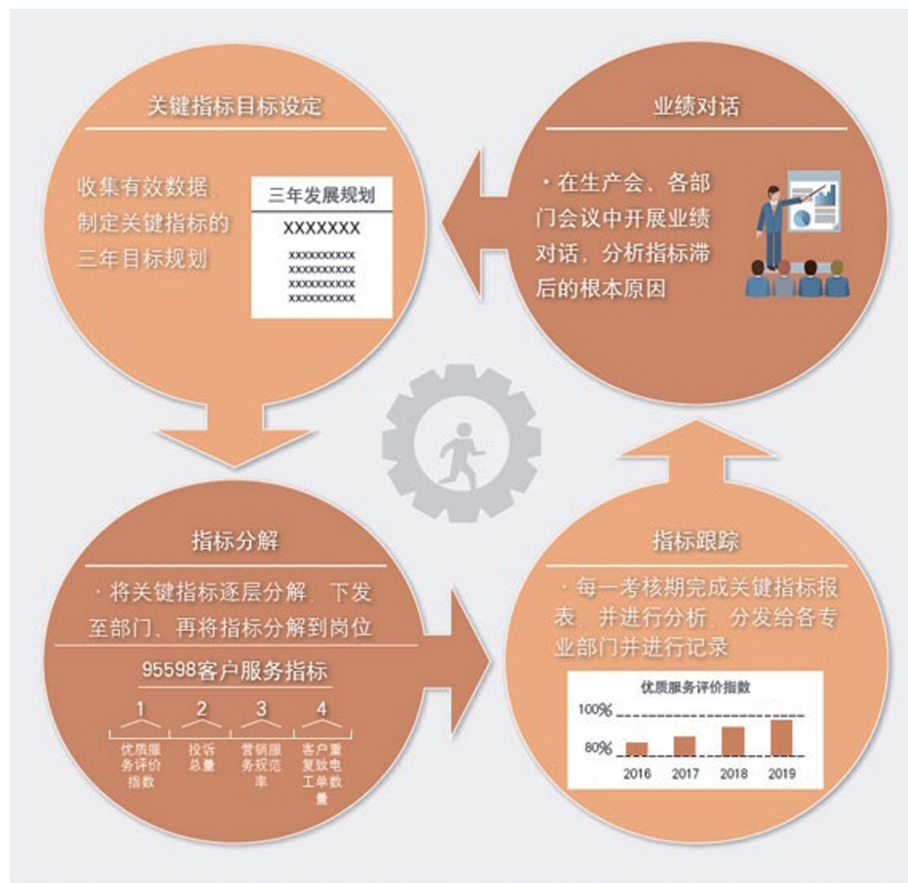


图 1 电力的目标计划管理

3.2 材料质量管理

材料质量管理在电力工程项目建设当中有至关重要的作用,一旦在材料管理方面产生问题,就容易引发施工安全及质量问题等。在针对电力工程项目建设实施精细化管理工作时,电力企业需要树立材料质量管理观念,让管理人员对材料的质量进行检测,防止质量不合格的材料进入到施工现场。电力工程项目建设当中需要利用很多电力设备及管线等,工作人员需要加强对电力设备的检查力度,使其能够在电力体系当中正常发挥作用,保证电力系统运行的稳定性。在管理电力管线时,主要需要各类材料的参数进行分析,保证满足电力工程项目建设要求,一旦发现不符合要求的材料,需要禁止使用。管理人员需要对钢材进行分类,对于电厂的常用钢材、有色金属及焊接材料等进行现场管理,在技术人员需要使用时便于查找。对于石油产品、化工产品、塑料涂料及耐火材料等配件的使用需要单独划分保管区域,按照有关的性质做好储存工作,防止材料管理混乱。

3.3 做好管理规划

电力工程比较复杂,管理人员在体现管理职能时需要做好管理规划,对工程项目建设当中存在的地域、环境等影响因素进行分析与控制。部分电力工程项目建设场地为野外,存在较大的安全隐患,管理人员就需要对施工场地进行精细化规划,明确周围的建设环境,对可能产生的突发情况进行预测,解决突发性问题。管理人员需要组织部分设计人员与技术人员勘察现场施工环境,明确地域特点,让其了解各项施工管理章程,突出精细化管理的价值。

3.4 强化安全管理

电力工程项目建设施工产生安全事故的几率较大,在实施精细化管理时,就需要强化安全管理,考虑其中存在的安全问题。安全隐患是一种无法看见的危险性物质,在实施安全管理工作时,管理人员要对重点的工作内容进行重点分析。其中,输电线路施工当中很容易产生高空坠落、重物倒塌等问题,并且很多施工场地比较偏僻,交通不便,因此需要针对其中存在的问题进行了解。电力企业在实施安全管理时,需要制定严格的安全管理体系,明确管理人员

的工作职能,对工作人员进行安全教育,使其能够具备较强的安全以实际工作责任感。在安装安全防护装置时,管理人员需要给予适当的指导。企业及施工单位在实施安全管理时需要注意人性化管理,让工作人员能够感受到领导人员及管理人員的关怀。在开展高空作业时,要让技术人员佩戴安全防护设

施,保证其施工安全性。还需要在日常工作当中加强安全文明施工宣传及培训,减少施工安全隐患。电力企业可以按照图2的形式建立电力智能巡检,实现线路巡检精细化管理,加大巡检力度,减少安全问题。



图2 电力智能巡检

3.5 控制施工成本

施工成本控制在很多工程建设当中都需要当成一项重点内容,电力工程项目的规模一般较大,在开展成本控制工作时,需要以质量管理及安全管理作为前提,遵循全过程成本控制原则。在当前的施工成本控制当中,管理人员需要结合事前控制及事后控制对各项工作内容利用的施工成本进行精确计算,解决其中存在的成本控制缺陷。电力企业需要聘请专业的成本核算人员对工程就进行验收核算,明确实际费用与事前控制当中制定的预算方案存在的差异,并且寻找原因对其进行解决,加强施工成本控制效用。管理人员需要抓好施工成本预测管理,测算出成本之后就需要签订电力工程项目责任

书,对成本降低率、工期、安全及文明施工等详细规定进行分析。管理人员要对人工费用、材料费用、机械费用、现场管理费用及独立费用等实施全过程管理,防止成本直线上升。

4 结语

精细化管理在电力工程建设当中的实用性较强,企业在发展当中需要明确自身的发展趋势,制定适当的管理方案及体系。管理人员要提高自身的管理能力,在质量、安全、成本管理方面融入精细化管理理念,促使电力工程建设整体质量得以提升,为电力企业的可持续发展提供保障。

【参考文献】

- [1]江水艳. 电力工程项目精细化管理的研究[J]. 科技经济市场, 2019(10):102—104
- [2]张振声. 电力工程建设项目精细化管理分析[J]. 建材与装饰, 2019(07):239—240
- [3]梁波. 电力工程建设项目精细化管理研究[J]. 工程建设与设计, 2019(06):247—248
- [4]刘永利. 电力工程建设项目精细化管理措施分析[J]. 科技创新与应用, 2017(6):213—213.
- [5]陈长安,殷秀兰. 电力工程建设项目中精细化管理的实现[J]. 中外企业家, 2017(36):61—61.