

# 浅析电力工程施工管理流程的问题与建议

王 栋

国网通许县供电公司 河南 通许县 475400

**【摘要】**随着我国经济的快速发展,我国的电力工程也有了很大的发展,并且在人们的生产生活中发挥着越来越重要的作用。而电力工程相比其他工程更加复杂,因此在管理上存在着一定的难度,这就需要对电力工程管理工作的重视,尤其要注重保证电力工程施工管理流程的科学合理性。本文主要从电力工程施工管理流程中存在的问题以及提出的几点建议两个方面进行了分析探讨,以为电力工程施工管理的优化提供一定的参考。

**【关键词】**电力工程;施工管理流程;问题;建议

## 引言

电力工程与其他的施工工程相比不同,其涵盖着非常广阔的区域,因此,对整个电力行业来说,电力工程是一个非常重要的环节。而电力工程施工的管理工作又比较复杂,并且受到各种因素的影响比较多,因此,为了保证电力工程项目建设的顺利,就需要对当前电力工程施工管理流程中存在的问题进行明确,并及时加以解决。

## 1 电力工程施工管理流程中存在的问题

### 1.1 临时筹建项目部的整体素质不够高

在电力工程项目中,很多施工团队并不是专业的团队,而是临时组建起来的,因此,整个团队的配合度并不高,再加上许多管理人员并不具备较高的专业水平,这就导致整个团队很难融合在一起,进行合作时就会存在困难,从而影响到施工管理工作的开展。同时,在电力工程施工管理中,存在着许多管理人员与工程技术人员不具有施工合同意识以及缺乏投资效益观念的问题,对控制造价方面的知识掌握不够等,这就容易导致在采购设备时,没有在合同中明确随主机供应的附属设备,造成需要重新修订合同并采购,或者造成超出预算的问题。

### 1.2 施工管理流程方面存在问题

电力工程的施工管理是一项系统的工作,在进行电力工程施工管理的过程中,如果各个部门间不能有效的进行协作,相互配合,就会严重阻碍施工工作的开展。比如,技术部门,在所有部门中起着重要的作用,但是对于技术部门来说,如果在技术上需要有资金的支持,就需要向财务部门进行申报,但是在实际

的施工过程中,技术部门经常会遇到一些突发性问题,这时候如果等待审批时间过久,就会使整个工程的进度受到影响。而各个项目部门的资金都由财务部门来负责,因此财务部门的职责重大,需要统筹好各个方面的工作,比如工程款项的结算、技术培训方面的支出等。

除了各个部门需要在施工的过程中加强协作之外,电力工程完工之后的验收工作也非常重要,必须审核完成,质量没有问题之后才能够向施工方结算余款,这样,才能够使工程的质量问题得到避免,但是许多施工团队对这一环节并不重视,很多团队为了节省时间,而在最后使审核流于形式,甚至存在着违规操作的情况,导致工程后期投入使用后出现问题难以及时得到解决。

## 2 针对电力工程施工管理流程问题的机电建议

### 2.1 提高从业人员的素质

从业人员的素质对整个团队的业务水平都有着直接的影响,因此,要使电力工程施工团队的管理水平从根本上得到提升,就需要提高各个部门的从业人员的素质,这样,才能够使电力工程施工管理流程方面存在的问题得到根本上的解决。施工企业在招聘从业人员时,要招聘专业技能过硬的人员,招聘的人员入职后,也要加强对其培训,增强其安全意识,并且使其重视施工中容易出现的问题,同时,管理人员自身也要想优秀的管理经验丰富的管理人员学习,使自己的管理水平不断得到提高。

## 2.2 健全各项规章制度并完善工作程序

相关部门需要对相关的机制不断进行完善,并且对各方面工作的规章制度进行制定,保证规章制度的科学性与合理性,这样才能够使得整个电力施工团队有一个规范的工作标准,使整个电力工程的质量得到保证。

## 2.3 加强对现代化管理软件的使用,提高管理的效率

在电力工程施工管理的过程中,加强对专业的现代化的管理软件进行使用,能够使工程项目管理的许多要求都得到满足,主要是加强对进度的控制,并且能够做好费用的控制,以及对资源的管理。尤其是通过对现代化软件进行使用,能够很好的实现进度与资源的平衡,不再仅仅凭借着以往的经验来制定进度计划,而是能够以要完成的工程量为基础,并与施工承包商的人材机资源相结合,制定出来科学合理的进度计划,并保证计划具有可行性。

## 2.4 优化电力工程管理流程

电力工程的施工管理要实现高效性,就需要保证管理流程的科学性、合理性。首先,对安全管理方面的相关条例进行制定,保证电力工程项目岗位的从业人员具有相关的从业资格,在开始施工前,要加强对所有工作人员的安全教育,并做好安全检测工作,避免存在安全隐患。如果出现突发性的安全问题要及时处理,避免造成严重后果。在进行施工的过程中,要按照国家的相关条例严格执行,严禁出现违规操作的情形,一旦发现,要严肃处理。而对于在施工过程中表现优异的员工,要适当的给与其奖励,增强员工工作的动力。其次,在电力企业的招标环节,要将图纸交到技术人员手中,并且保证电力工程施工的技术部门明晰电力施工招标的具体情况,招标结束之后,电力企业应派专业的技术人员对施工环节进行跟进。这样,才能够对电力工程施工的流

程不断优化,并保证科学性、合理性。

## 2.5 在电力工程施工管理中融入新的信息技术

在电力工程施工管理中融入新的信息技术,能够使整个电力施工的管理水平得到提高。在当前的电力工程施工管理过程中,存在着管理人员依靠自己以往的经验管理的情况,但是当前社会在不断发展进步,电力行业的发展越来越趋向于现代化,因此,仍然采取传统的管理方式就很难与现代电力施工的管理要求相适应。而在电力工程施工管理中融入新的信息技术,加强对现代化管理软件的使用,能够合理的对各种资源进行统筹规划,从而推动电力施工向着科学的方向发展,并且也大大提高管理的效率。但是需要注意的是,任何的计算机系统和应用软件都只是我们在施工管理过程中使用的工具,仍然需要由人来使用并操作,因此,需要以工程项目的具体情况为依据,结合工程管理的目标要求,并且考虑对人、财、物等投入的情况,在此基础上,制定出相应的管理方法与应用规划,保证规划和方法的合理性与可行性。

## 3 结束语

电力工程的施工管理工作具有其自身的特点,资金比较密集,涉及到的人力物力资源也非常多,并且也很密集,同时,还涉及到多方面的专业知识,可以说,电力工程施工管理是一门涵盖多种知识的科学,因此,这就对电力工程施工管理的人员提出了较高的要求,就需要相关人员对自己的管理方法不断进行创新,不断加强学习,优化自己的知识结构,增强自己的专业知识。而作为电力工程施工的管理人员,除了掌握足够的专业知识外,还需要对电力工程中的各个部门的工作,以及电力知识,都要全面进行了解,这样才能够及时解决在电力工程施工管理中出现的各种问题,使电力工程施工的质量得到保证。

## 【参考文献】

- [1]李伟锋. 优化电力工程施工管理中的问题及对策[J]. 居舍, 2018(34):144.
- [2]廖海娜, 蒋海林. 电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J]. 工业设计, 2017(4):184-184.
- [3]王鸿亮. 电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究分析[J]. 工程技术:文摘版:00188-00188.
- [4]孙鹏, 王兆娟, 孟令星. 浅析电力工程项目管理的优化对策及建议[J]. 科技创新导报, 2013(34):162-162.
- [5]王金龙, 靖红岩. 浅析电力工程施工管理流程的问题与建议[J]. 旅游纵览(行业版), 2012(03):15.
- [6]刘文毅. 浅析电力工程施工管理流程的问题与建议[J]. 当代经理人, 2006(11):15.