

建筑工程建设过程中的现场施工管理

葛骏

南京和瑞房地产开发有限公司 江苏 南京 211200

摘要：经济全球化背景下我国的各行各业得到迅猛发展，其中建筑行业的发展尤为可观。与此同时人们对建筑质量的要求也有所提高，而为保障工程的进度与整体质量，对施工现场的管理也越发规范与严格。因为建筑工程是一个极为复杂的工程，其质量与工期会受到多种因素影响，因此施工管理尤为重要，只有注重现场的管理，才能够及时找出存在的问题并加以解决，从而保证整个施工按时并且高质量的完成。

关键词：建筑工程；现场施工管理；存在问题；处理策略

1 前言

建筑施工中的管理是十分重要的但并不容易，主要是因为其涉及内容较多，不仅与管理人员的自身素质有关更要结合工程实际状况进行调节。只有使管理人员不断提高自身专业知识与能力，多次进行实践才能在实际施工中更为顺利的管理。除此之外制定合理科学的管理条例也必不可少。只有这样管理工作才能真正有效，推动工程施工进度、保障工程效益。

2 当下建筑施工管理可能存在的不足与问题

2.1 对材料与设备的管理不合理

于建筑施工的整个过程而言设备与材料不可缺失，只有设备与材料齐全及管理妥当，才能更利于后续施工的进行。许多工程队伍不重视对材料、设备的管理与保护从而使得材料被乱堆乱放没有合理分配，而不同的材料在性能上也存在差异，如果没有按照要求进行区分，将互相干扰与影响，最终导致材料的性能不能达到标准，一旦对材料进行更换将造成较大的浪费，使得整个工程的成本提升，而继续使用这些材料又将对建筑的质量起着较大的干扰作用。工作人员对设备的管理不当将使得设备受损，而不及时修理将直接影响设备的使用寿命，从而加大设备被更换的频率，最终导致成本升高。

2.2 对工作人员与施工现场的管理存在不足

每个施工单位都存在大量的施工人员，在施工过程中对其安全进行保障十分重要，一旦在安全管理上存在纰漏，将造成不可挽回的局面。但很多企业却过于重视利益从而忽视了对工人的管理，导致他们的安全受到威胁。对相关制度熟视无睹，忽视对施工人员安全意识的培训，这都是悲剧造成的直接原因。甚至在细节上，因为没有严格要求动作人员戴安全帽而出现的事故比比皆是。施工现场的管理不当则将直接影响建筑的质量，如：对尺寸要求不够严格而导致失误，一旦没有及时解决，施工还继续进行，将极大程度的增加成本、延迟工期。

2.3 与施工过程中的技术管理存在不足

施工过程中推动施工进程的主要因素是施工的技术，只有不断选择、学习新的以及更为有效的技术才能使得整个施工进展顺利与安全。但在当下的建筑施工中，工作人员常因对技术掌握不够熟练，而容易导致设备被损伤、寿命降低，成本也随之有所提升，对整个工程而言极为不利。

2.4 工作人员安全管理的意识不强

建筑工程施工中一定要对安全进行严格管理，否则后果将不堪设想。安全管理与每个工作人员息息相关，但是正因为从管理人员到施工人员意识上的不重视，而导致整个施工过程处于存在极大安全漏洞。安全管理制度不够完善，对工作人员的安全意识培训不达标，直接使得相关人员的安全意识不够强，最后导致悲剧产

生。

3 加强施工中的现场管理的措施

3.1 严格对材料与设备进行管理

在施工开始之前，整个工程所需的设备、材料已经按照计划购买，购买过程中需要有一定经验的工作人员对其质量与性能进行考察，买回之后需要对其进行清点与分类，分类一般按照材料的特性进行，这样不仅能够后续的工作中节省找材料的时间，更能防止混放材料之后的性能弱化，从而能够对成本有一定程度的节省。更甚者，材料的性能直接影响着建筑的质量，由此观之，对材料进行管理十分重要。施工进行之前需要对工作人员进行设备操作的培训，从而提高其熟练度以及尽可能降低对设备的损坏程度。在使用过设备之后，也一定要进行定期的保养与检查以使得设备的寿命能够最大化。只要严格对材料与设备进行管理，能够极大程度的减少资源的浪费与设备的磨损，这样不仅能够对施工进度有所保障，更能对综合成本有所节省。

3.2 对工作人员与现场环境进行严格的管控

建筑施工过程中的安全要求日益提升，其中安全管理的效果与管理人員的安全意识息息相关。施工过程的危险性要求着相关人员牢记安全的重要性，对自己的行为负责。企业也应该有一定的安全管理体系，并且对工作人员的安全责任意识进行考察，管理人员需要按时进行安全查探，掌握实际施工状况。同时在危险系数较大的场所还需要安排对安全进行指导的工作人员以保障人身与工程安全。我们都知道工业建设极大的影响着自然环境状况，因此施工的现场的废料废渣等需要严格按照处理，这样不仅能够推动施工进度，更能降低对自然环境的影响。除此之外，轻松愉悦的工作环境能使得工作人员更有积极性与集体荣誉感、责任感。企业可以定期安排负责人与施工人员进行谈话，从而将施工中可能存在的问题不断提出、探讨与解决。

3.3 对施工技术存在的问题进行处理

施工技术的选择存在一定难度，不仅需要了解相关技术特性，更需要与施工的实际相结合、进行多方面的考量，以保障整个建筑工程的施工状况与最终质量。企业应该与施工方提前交涉，安排勘察人员对实际施工地进行考察，从而进行施工的计划方案设计，其中包括每一细节需要运用的施工技术与具体时间使得整个施工过程更为顺利。同时因为建筑工程涉及面较大，出现突发状况的可能也更大，因此需要针对可能出现的情境进行预设，如：地震或洪涝灾害等，从而结合当地情况与相关知识提出解决方案，尽可能的降低工程与建筑受到的损害。

3.4 加强相关工作人员的安全意识

建筑工程施工的整个过程中可能出现许多安全安全，因此一定要严格按照制度要求加强对工作人员的安全意识的培训，只有对他们严格要求才会更利于后续施工的展开。安全教育与指导看似简单，落到实处却并不容易，因此需要长时间的熏陶与教育，以此引导工作人员的安全意识的形成与完善。必要时还可建立安全意识赏罚制度，每一个工作人员都需要有安全责任意识，对做得好的人员可以进行表扬与奖赏，这种表扬可以是物质上的，也可以是精神上的。相反，不达标的工作人员则应该给予处罚、继续培训。

4 结束语

由上文可知建筑工程的现场管理工作并不算顺利，还存在许多不足与问题，需要通过不断的改进使得现场管理更为有效。例如：对相关人员进行施工技术与安全意识上的培训，使其工作更为安全与熟练、对施工材料进行有序分类，严格按照

要求进行设备的护理与检查，从而使得成本不必增加。建筑工程中的现场管理必不可少，其不仅对整个工程的质量与工期有所保障，更能提高施工安全，降低事故出现的概率。所以施工现场的管理需要被领导人员所重视，只有这样才能更好的节约资源提高效率，谋得经济效益与社会效益，以此促进企业的进一步提升与发展。

参考文献：

[1]李庆峰，刘迪． 建筑工程施工管理中存在的问题及对策 [J]． 辽宁经济，2007(6):92-94．

[2]姚锋． 浅析建筑工程施工质量管理方面的若干问题 [J]． 价值工程，2011(1):23-25．

[3]王勇.试论建筑工程施工现场管理的注意事项[J/OL].绿色环保建材,2016（2）：69~71.