

加强公路工程施工管理的措施分析

闫志伟

(太原众益建筑工程有限公司 山西太原 030000)

摘要：公路工程是交通网络的基本组成部分，对促进经济建设有积极作用，文章介绍了公路工程施工管理工作必要性，探讨了公路工程施工管理工作的现状，并阐述了其中存在的不足及措施，希望能够达到提升公路工程施工管理效率的目的。

关键词：公路工程；施工管理；必要性；措施

一、加强公路工程施工管理的必要性

公路工程关系着我国国民经济的发展，因此需保质保量的完成，同时公路工程规模较大，施工周期较长，涉及的环节及内容多且复杂，若想保证施工建设的有序进行，降低施工成本，需加强施工管理工作，切实提高工程建设经济效益。其次，部分施工单位因管理力度不足、管理方式不正确，为了追赶工期，其质量无法得到有效的保障，从而导致在后期投入使用时，出现一系列的质量问题，给群众的日常出行带来诸多不便。因此需重视施工管理中的质量管理工作，实现全阶段的质量管理工作，从根本上提高工程的质量。

二、加强公路工程建设施工管理的措施

（一）制定完善工程建设施工管理制度

众所周知，完善的管理制度不仅能够起到有效的规范作用，还能够为后期的工程管理工作提供可靠的支撑，因此相关部门需对此加强重视度，根据工程的实际情况及企业发展需求制定科学合理的管理制度，并落实到部门、落实到个人，使其形成完整的管理体系，以此来推动施工管理工作的顺利开展。同时因公路工程开展施工建设时，涉及的内容较多，需多个部门共同协作完成，因此需明确每个环节及部门责任范围，确保在发生突发问题时，各部门不会出现推诿责任的现象，并能够及时解决该问题，避免给工程埋下安全隐患。在此可采用合适的激励措施，将绩效考核的结果与其薪资待遇相挂钩，以此起到督促作用，使其能够严格按照原定计划标准展开工作，从而可在保证工程质量的同时，让工程建设更加高效化。

（二）加强施工进度管理

公路工程相比其他工程而言，为了避免给群众的出行造成影响，工程的总工期相对较为紧迫，需在规定的时间内完工，因此施工单位需做好施工进度的管理工作，根据工程的实际情况及计划标准制定合理的施工进度计划方案，并保证

每个阶段的施工任务能够如期完成。因公路工程规模较大，在施工过程中难免会受到各种主客观因素的影响，如当地政策、水文、周边环境、气候条件等，因此在制定计划时，施工单位需充分考虑到此因素，并制定相应的预防方案以及解决措施，以便于在遇到此类问题时能够从容应对，降低对施工进度影响。同时不仅要制定总目标，还需将该目标层层分解，制定每月、每周、每日施工计划，并将此作为执行依据，保证各部门所负责的内容都能够原定计划内保质保量的完成，从而才能更加高效的完成公路建设目标。

（三）强化施工材料及机械设备质量管理

施工材料作为公路工程开展建设工作的重要组成部分，其优劣影响到工程的整体质量，因此相关部门需做好严格把控工作，从根本上为工程的质量提供保障。在选购材料时，采购部门需深入当地市场进行调查，在同等质量、同等价格下选择口碑较好的商家，并对其各项资质进行审查，保证其能够供应及时，避免出现因材料供应不上导致停工等问题。同时相关管理部门需严格执行材料送检制度以及验收制度，将入场的材料进行抽样检测，在确保材料的质量及性能与原定计划标准相符后，才能准许进入现场。因每种材料的特点有一定的差异性，仓管人员在接收材料后，需进行分类保管，并做好类型、规格等标记工作，以便于后期的存取，其次还应当进行防护，避免因环境因素导致其发生质变，影响工程的质量，并给企业带来不必要的经济损失。最后，仓库管理人员需端正工作态度，正确认识到自身职责所在，对于出库入库的材料需及时进行登记，并根据各环节工作的实际需求合理分配原材料，最大程度的降低浪费现象的发生。公路工程在开展施工建设时，需要大型机械设备进行辅助，现场技术人员应当定期进行维修养护，使其能够在施工作业时发挥最大效用，同时需并根据各阶段的需求合理分配工作，避免出现怠工等现象，增加施工单位的成本支出。

（四）做好施工现场安全管理

安全管理作为施工管理工作的重要组成部分,若想降低安全事故的发生率,为施工人员的人身安全提供保障的话,需对该环节加强重视度,并加大安全施工宣传力度,定期展开安全教育培训工作,切实提高工作人员的安全防范意识,使其能够规范自身操作行为,严格按照工序的要求展开操作,最大程度的降低安全事故发生。同时施工单位还需设置相应的施工现场安全管理部门,派遣安全管理人员驻扎现场进行监督管理,并提高巡检频率,在发现安全隐患时,需及时采取相应措施解决,避免影响施工作业业的进展,保证工程建设能够顺利完成。其次需根据以往经验,在较易出现安全问题的区域悬挂横幅,以此来起到时刻警示作用,并将施工区域进行全封闭只留出一个进出口,并要求进入现场的工作人员佩戴完整的安全防范用具,从而才能保障施工单位的经济效益,推动企业的可持续发展。

(五) 公路工程施工的质量管理

工程质量一直都是开展建设工作的根本目标,因此若想保证工程的质量,提高企业的核心竞争力,不仅需制定合理的施工方案、选择合适的原材料,还应当重视施工人员的技术能力。施工人员作为公路工程的参与者与实施者,其专业技能水平及综合素养决定着工程的整体质量,因此施工单位需定期展开培训,切实提升其专业素养,保证其能够严格按

照相关工序展开操作。同时还应当做好技术交底工作,技术人员需将相应的工艺操作程序以及技术的要点等告知施工人员,保证现场施工人员充分掌握其中的关键点,做好质量控制工作。其次,因公路工程有着覆盖性特点,因此管理人员需及时对已经完工的工序进行检查,在确保其质量与方案相符后才能进行下一步操作,从而才能提高公路工程的整体质量。

结语:综上所述,公路工程因涉及环节较多,内容相对较为繁杂,若想保证施工建设能够有条不紊的进行,施工单位需对施工管理工作加强重视度,从施工进度、材料质量、质量、安全等多个环节进行管控,并制定合理的制度来作为执行的依据,从而才能保证工程的质量,推动我国公路工程建设可持续发展。

参考文献:

- [1]黄涛,周长春. 高速公路工程施工中成本造价的有效控制与管理措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2019(17):48-49.
- [2]张慧芳. 公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J]. 中国高新技术企业,2016(35):131-132.
- [3]张洋. 公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J]. 智库时代,2018(52):102+106.