

# 工程管理与工程造价的有效控制措施分析

娄红波

华电水务科技股份有限公司, 北京 100160

【摘要】在建筑工程项目管理中,进度管理与成本管理是最为重要的管理内容,对项目的质量把控等影响较大。科学、合理的造价控制,决定了建筑工程成本管理的成效。结合新时代项目管理现状,深入地探讨分析当前工程造价的主要影响因素与控制对策具有十分重要的意义。

【关键词】工程管理;工程造价;控制措施

## 1 工作内容概述

### 1.1 工程管理

工程管理工作贯穿工程施工的各个阶段,从施工前期准备阶段,到施工开展的过程中,再到竣工后的工程质量检测及验收,都要开展严格的管理工作,才能够切实提高工程质量。按照管理类别进行区分,工程管理工作主要分为三个模块,其一,是施工质量管理工作。此模块工作主要是定期对已经完成施工的部分进行质量检测,并对施工所使用的各类设备进行检修;其二,主要是工程进度管理工作。该模块工作主要在每天施工结束之后,对实时进度进行记录,其中包含子项目的进度以及整个工程的总进度。该模块管理工作的质量,最终可以帮助施工单位制定出更为合理的施工方案,确保工程施工的总成本被控制在一个合理的范围之内;其三,是工程成本管理工作。成本管理是工程管理工作最重要的部分,所需要控制的项目也较多,其中主要包含有工程材料成本、工程设备成本以及工程人力资源成本等。无论是工程材料成本,抑或是其他两项成本,都需要切实做好相应的控制工作。

### 1.2 工程造价

工程造价的质量会直接决定工程的成本,所以在实际开展造价工作的时候要切实保障好造价概预算的质量,才能够有效降低公司投资成本。

按照工程不同的施工阶段,相应的工作内容也存在一定差异。首先,在决策和设计阶段,造价工作需要采集大量的数据,并对数据展开系统的分析工作,在此基础上筛选出满足工程需求的方案。其次在在施工阶段,要做好施工材料、施工人员、施工方案等方面的造价工作,其中在制定材料采购计划的时候,要分析一类工程材料价格的波动趋势,根据分析结果选择性价比最优的采购方案。最后在工程竣工阶段,造价工作需要计算出竣工质量验收花费的资金。由于此阶段工作对工程造价的质量影响极大,所以在实际开展造价工作的时候要严格筛选检测设备,并制定出完整的工程质量检测方案,在核算竣工检测方案成本的时候要综合考虑各项影响因素,保证工程质量的同时节约成本。

## 2 工程造价的主要影响因素

### 2.1 工程质量因素

工程质量控制,是工程管理最为核心的目标。在工程成本控制中,工程设计费所占的比例相对较小,但是建设工程的设计方案对工程造价的影响却非常显著。根据相关工程统计数据可知,建设工程的设计方案是否可行、合理,对建筑工程的后期造价控制会产生的影响达到70%以上,这更加突出了工程设计质量在建筑工程整体造价管理中的重要作用。与此同时,建筑工程设计工作属于整体性、系统性的工作,其包括估算、预算以及概算等设计过程,与造价管理工作形成相互补充的共同体,加强双方的协同与管理对于工程造价控制非常重要。

### 2.2 施工控制因素

施工管理与控制,不仅仅影响了建筑工程的质量,对建筑工程的工程造价也产生较大的波动影响。包括投资决策、建设施工阶段所处的政策环境、施工的材料价格以及所采用的施工设备价格、施工的工艺质量、施工工程量的大小、施工工程的人力成本等等,都对建筑工程的施工工程造价产生较大的影响。与此同时,根据不同的因素,

可以将施工阶段对工程造价的影响细分为设备因素、人为因素、技术因素以及环境因素等不同的影响因素,针对不同的影响因素,应采取相应的控制策略。

## 3 工程造价管理现状优化措施

### 3.1 借助信息化管理手段开展工程造价管理

随着时代的进步,互联网、BIM技术已经深入各行各业,所以在开展工程造价管理过程中,要借助信息化的管理手段推进工程造价工作更好进行。具体而言,施工管理人员要提高互联网与工程造价管理工作的结合意识,积极将各类工程造价软件应用到每一具体的造价核算过程中;除此之外,比如对于建设阶段所产生工程费用,工作人员要对各项费用的计算标准实行审查,可借助相关化工具来分析工程量是否符合规定、计算单位合理与否等;之后,根据实际情况采取相应措施进一步思考是否需要考虑定额换算、定额补充,以促进工程造价管理工作有序进行;最后,还要结合地方网站的公布信息完善下一步审计方案,对建设过程中所涉及的材料成本、施工成本等进行整体核实,确保建筑施工工程造价管理工作的正常进行。

### 3.2 强化工程造价队伍培训

工程造价管理工作应由有资质、专业素质过硬的人员胜任,为了杜绝和减少由于审计方资质问题所导致审计错误的出现,需要建筑管理者在实际工作中加强对相关人员和队伍培训,借助同行业之间的相互学习加强专业化培训,使其对工程项目造价审计各个环节能够系统把控,同时,充分利用团队审计的作用提供跟踪审计水平,适时开展培训工作,使得工程造价审计人员能够准确、及时的掌握建设项目可研、建设以及竣工等各阶段情况,不断提升自身素质;除此之外,完善审核和淘汰机制,使得造价管理从业者能够主动参与到提升自身专业学习能力教育活动中,保证工程造价的有效性和准确性。

### 3.3 完善工程造价监督体系建设

在工程造价核算及管理过程中,保证工程造价的公开、透明是一项十分重要的工作,因此,就必须建立相应的监督机制,使业主方、施工方、监理方以及项目管理者要切实负起自身的责任。

一线施工队伍应当安全施工、规范施工放在首位,在项目进行过程中切不可追求施工速度而忽视质量,要规范使用相应建筑材料以及施工设备;作为项目管理者,则应当统筹大局,在开工之前、工程项目进行过程中以及项目竣工后,都应当做好建筑工程造价管理与控制工作,并及时与相关方沟通,最终完善工程造价监督体系的建设。

## 结论

总而言之,工程造价管理作为项目管理的一部分,对国民经济起着重要的作用,为了更好地促进我国建筑行业的发展,相关部门要注重工程造价管理工作,就建筑工程造价管理工作中发现的问题及时进行解决,利用PDCA管理方法,使建筑工程造价管理更趋向正规化、科学化,最终,促进造价管理、项目管理水平不断提高。

## 参考文献:

- [1]张茜.建筑工程造价管理的现状及对策分析[J].经贸实践,2018(23):138.
- [2]陈红亮.建筑工程造价管理现状及完善对策分析[J].四川水泥,2018(11):232.
- [3]肖伟伟.建筑工程全过程的造价控制措施探究[J].城市建设理论(电子版),2018(18):52.