

# 新形势下科研设备采购管理机制探究

苗壮

(中国船舶重工集团公司第七六〇研究所 辽宁大连 116000)

**摘要:** 由于中国经济的不断发展, 国家下放了对科研院所科研设备的采购权, 科研院所科研设备的采购上有了很大的自主权。如何利用好采购自主权, 帮助科研院所能够更好的发挥自主性, 提高科研能力, 已经成为各科研院所急需解决的问题。科研院所拥有自主权的同时, 如何管理好采购事项, 提高自身采购质量, 控制采购经费, 提高自身管理能力, 这些都是各科研院所急需解决的问题。科研院所必须紧跟时代的步伐, 加强自身在这方面的管理能力。

**关键词:** 科研院所; 科研设备; 采购管理机制; 探究

## 引言:

国家已经就科研院所和科研机构的科研采购经费制定了相应的政策和意见。从而帮助各科研院所采购管理上进一步完善。同时各级政府都制定了相应的规章制度, 支持科研院所可以在法律框架内, 自行采购自身所需的科研设备。在这种不断放权改革的情况下, 科研院所如何利用好自身的自主权, 加强自身采购管理能力, 控制采购中可能存在的风险, 严格控制采购经费, 形成科学、有效的采购管理机制, 这已经是各大科研院所管理层必须面对的重要问题。

## 一、存在的问题

由于国家对科研院所采购科研设备的放开, 各大院所不能跟上时代, 缺乏相应的管理制度, 管理人员在采购工作中缺乏有效管理, 导致科研院所采购管理混乱, 多有浪费、违规行为发生, 无法发挥自主采购的作用, 反而出现了不少问题。

### (一) 制度缺乏

虽然国家放开了科研院所的采购事宜, 可是由于缺乏相关的细则, 各大院所操作起来缺乏统一的规则。最终导致各院所各自为政, 缺乏统一有效的监督及管理办法。各大院所规模、经费、管理体制等方面各不相同, 都是根据自身的情况制定采购办法, 缺乏普遍适用性。这就导致了科研院所采购过程中缺乏有效的监督、约束。管理人员在采购过程违规浪费行为普遍存在。因此针对科研院所等科研机构的采购管理规章, 办法需要进一步细化, 完善。

### (二) 调研机制不全

在现有的采购过程中, 出现了很多问题。如在调研过程中, 被供应商指责技术参数倾向性太强, 有舞弊嫌疑。预购的科研设备性能不如预期。现有的科研设备大面积闲置、重复申请购买等问题。由此看到, 科研院所采购调研过程中存在很多不足。如某些技术人员对工作敷衍, 缺乏责任心, 或者由于各种各样的人情关系, 倾向某一家供应商, 这就导致调研过程形同虚设, 一路绿灯, 根本无法公正公平的评估。科研院所由于其特殊性, 设备针对性较强, 而某些科研人员对专业了解不深, 对设备的技术参数、品牌、市场了解不深, 这就导致科研人员无法做出正确公正的判断, 最终会导致采购方案不合理, 设备标准制定不合理等问题。

### (三) 缺乏计划性

采购项目如何确定, 经费利用是否合理, 是采购管理的必要环节, 它也关系整个采购环节质量的高低。由于从项目申报, 设备申报, 到经费的拨付, 有些设备使用人并非直接申请购置等问题的存在, 导致科研设备的采购缺乏计划性。由于种种问题的存在, 导致采购计划落空的也时有发生。

### (四) 管理人员素质不高

采购工作需要非常强的专业性, 而且也是非常容易出现腐败问题的。由于我国对科研的重视, 对科研工作的投入逐年增大, 科研院所的规模也逐渐变得非常庞大, 所需设备涉及众多的学科领域, 这就需要各院所建立一支专业性非常强, 职业素养非常高的专业队伍。然而各院所的采购人员普遍都是行政人员组成, 这些人由于缺乏专业培训, 导致专业能力不足, 又缺乏对各个学科领域的了解不足, 这就导致一些设备购置后不满足需求, 或者科研设备采购错误, 严重则导致设备无法购置的局面, 这都影响科研院所采购工作的有效进行。

## 二、完善采购工作

由于国家不断对科研院所经费制度的改革, 科研院所各个方面也要紧跟步伐, 制定合理的制度规则, 完善各种采购制度, 培养合格的采购人员。让科研设备采购工作更加合理。

## (一) 健全采购制度

在新的时代背景下, 科研院所应该根据自身实际情况, 建立详细的采购规章制度, 细化采购工作细则, 逐渐形成一整套高效、规范的采购制度。透过自身的实际情况, 适应科研工作的实际需求, 完善科研院所的采购管理机制。首先要提高监管能力, 采购工作往往牵扯众多, 也是最容易产生腐败问题的。这就需要制定合理的采购预算, 让各部门各负其责, 强化监管, 让采购工作更加透明[1]。其次要简化整个采购流程, 根据实际需求定制合理的采购流程。加强队伍建设, 高效、专业的采购队伍可以提高采购工作的有效性。对设备供应商也要建立相应的评价, 考核制度。

## (二) 合理的采购计划

采购计划的制定是整个采购工作中非常重要的一环。科研院所所需的各项设备复杂, 要求专业性, 时效性强。如果没有严格的采购计划, 将严重影响整个采购工作的顺利进行, 进而影响科研院所的研发进程。科研院所应该制定尽可能详尽的采购计划, 严格制定采购预算。坚决执行采购预算、采购计划。做到无计划, 就不能进行采购。在采购计划中, 要详细设备的型号, 技术指标, 以及设备预算。采购计划的执行将有助于采购工作的顺利开展, 防止重复采购, 有助于提高采购工作的效率, 提高资金的利用率[2]。

## (三) 增强调研可行性

在采购工作中, 进一步加强调研工作, 建立完善的调研体制。加强调研的时效性和有效性。调研体制的建立, 首先建立责任追究制度, 申请部门的负责人、使用人, 采购部门工作人员, 审计部门全程参与。从设备的调研开始, 各个部门都要各负其责, 将绩效考核, 问责制度等结合起来, 打破原有的大锅饭原则, 完善整个调研机制。逐步规范整合调研的流程, 以设备本身的实用性, 性能, 价格, 作为主要调研重点[3]。

## (四) 建立专业化队伍

由于科技的不断进步, 科研院所也在不断的进步, 科研院所所需设备更加复杂, 那么负责采购的工作人员就要具备非常专业的知识储备, 还要懂得相关法规、制度, 了解市场行情。这就需要科研院所加强采购人员的素质培训<sup>④</sup>。首先要建立相应的激励制度, 合理的激励制度能够更大的发挥采购人员的积极性, 进而提高采购人员的工作能力。其次还要建立合理的考核方式, 要对参与采购的工作人员的综合能力进行合理的考察, 以增强采购人员的工作意识。科研院所还要建立合理的培训机制。科研院所要定期针对采购人员进行培训, 提高采购人员的专业能力和专业素质。

## 三、结束语

由于国家对科研院所科研经费的逐步放开, 科研院所如何利用这种自主权, 采购自身需要的科研设备已经成为各大院所必须解决的问题。科研院所采购工作非常复杂, 涉及学科领域众多, 这就需要各大院所根据自身实际情况, 完善采购制度, 从而提高自身的管理能力, 帮助科研院所更好的完成研发研究工作。

## 参考文献:

- [1]赵明亮,赵正雨.新形势下对高校科研设备采购工作的思考[J].科技创新与生产力,2018,298(11):29-31.
- [2]张璐.新形势下高校物资采购管理中存在的问题与对策[J].现代经济信息,2018(09):124.
- [3]欧阳昆崑,阙青敏,黄小玲.高校院级实验仪器设备管理存在的问题及对策[J].教育教学论坛,2019,406(12):18-19.
- [4]朱纛.分析新形势下高校物资采购管理中存在的问题与措施[J].今日财富,2019(8):187-187.