

综合性园林景观工程施工管理措施

白志伟

中铁十八局集团第四工程有限公司 天津 300350

【摘要】园林工程建设是我国市政项目的要点,主要以民生效益的产生作为核心,为人们营造舒适、生态化的生活环境。综合性园林景观工程能够反映城市的环境建设状况,在实际开展工程项目建设时,需要体现其科学性及艺术性,促使其能够与城市的协调发展深度融合。科学而严格的施工管理措施可以有效提高建设施工质量,降低施工成本提高效益,展示完美设计意图的同时对提高园林工程建设施工水平有促进作用。

【关键词】综合性;园林工程;施工管理

前言

园林工程施工是通过人工手段(艺术的或技艺的)将园林的多个设计要素(也称施工要素)进行工程处理,使园地达到一定的审美要求和艺术氛围,它聚建筑、植物、美学、文学等相关专业于一体对自然环境进行有意识改造。随着生活水平的提高,人们对生活环境提出了更高的要求,市民越来越向往美丽舒心的城市环境,近年来政府也将市政园林作为改善民生的主要工程,城市园林工程逐渐成为城市景观的重要组成部分和发展元素,并呈现出生态化与多样性的特征。本文通过分析综合性园林工程施工特点,讨论通过相关施工管理措施来提高园林工程的质量和效益,促进市政园林工程更好的发展,为把城市建设的更美好。

1 综合性园林工程施工特点

1.1 工程内容多、涉及专业广

同大型建筑工程不同,综合性园林工程除传统的绿化、休闲功能外,还要附带建设城市功能体系,如各类给排水、电力、照明等各类管网,还涉及到包括智能弱电、勘察测量、古典建筑、土建工程、钢结构工程、建筑装饰、给排水、市政道路、景观结构等。这些内容的实施需要由不同专业的人员得以完善,否则得不到理想的效果甚至在实际施工当中容易产生差错。我单位承建的安顺娄湖生态湿地公园建设项目是典型的综合性市政园林工程项目,建设规模495184.59m²,主要工程内容有:自行车廊桥,湿地栈道,景亭,观景廊,人工筑岛,亲水平台、六角亭,乔、灌木种植工程,草坪花卉种植工程以及场地内现状树木、花卉养护工作,园路铺装,给排水、水系土方开挖,驳岸、跌水处理,施工围堰、筑岛便道、种植土更换、景观亮化、钢结构艺术中心等,内容很多,设计专业很广。

1.2 工程量少,随意性强、工艺复杂

设计者为了给人营造一种“视觉新颖”、“内涵丰富”、“小中见大”的感觉,会结合当地的城市需求和当地历史文化底蕴设置一些植物景观、雕塑、艺术、文化等作品,可能包含设计者不同的创意,随意性很强,而这些作品工程量小工艺复杂,不能形成流水施工或规模化生产或施工,难度和成本都较高。

1.3 工期短、施工组织更加科学紧凑

综合性园林景观工程一般是城市建设项目的后期施工项目,工期普遍较短,但社会影响大,居民也会产生较大的期望,因此施工方常常会面临多方的压力,这就需要施工单位紧凑施工组织能力和良好协调能力。在项目实施过程中,许多施工单位虽然能够制定完整的施工组织设计,但是在施工中经常会因各种主客观因素推迟了施工进度,而总工期因城市建设的总体规划一般不会轻易改变,那么施工单位必须对原有施工计划做出调整,在关键线路上的工作必须要压缩,交叉施工会频繁出现,不同专业齐上阵,如果没有科学的组织和良好的协调容易打乱仗,最后导致成本的急剧上升甚至施工质量不合格返工的发生。

2 综合性园林景观工程施工管理措施

2.1 前期准备工作

前期准备工作对于市政园林工程建设有至关重要的作用,施工单位在开工前应做好相应的准备,以保证项目的顺利实施。首先组建一个内部团结、运转高效的项目部是一个大型园林综合成功实施的基本保障。在组建项目部时,项目经理需要对管理人员的能力进行综合评估,选拔出符合工程项目要求、经验丰富的管理和技术人员是首要任务。再者制定科学合理的施工规划是项目实施前的重要工作,它是实施整个项目的纲领性文件,做到对质量、成本和进度的合理平衡,这是施工规划的是重难点工作。另外要高度重视图纸会审,设计交底,正确把握设计

理念,正确运用设计变更在工程进度、成本控制、工程质量等方面的作用。另外要配备技术雄厚、经验丰富、高水平的专业施工班组。制定科学的实施性施工规划是保质保量完成施工项目的前提,是施工过程控制的基本依据。图 1 为安顺娄湖生态湿地公园建设项目效果图,



图 1 安顺娄湖生态湿地公园建设项目效果图

2.2 施工人员管理

人是生产力中最活跃最重要的因素,一个以项目经理为首,团结奋进、富有成效的项目管理团队是项目成功实施的最关键因素,是项目成功的基础条件和内在保障。优秀的团队应是具有强有力的领导,又有既懂技术、又懂管理同时具有较强的人文、法律素质的管理人才,是一个有凝聚力、战斗力和协调能力的团队。而一个不能团结协作的团队,有时会给企业带来严重的经济损失。对于施工管理人员的管理应做到如下几点:一是随着时代和技术的进步,施工企业应加强对员工的教育培训,给员工传授新技能和新知识的同时,随时更新职工的头脑;而项目部则是根据项目的具体特点和要求对管理人员进行岗前培训和素质教育,使其吃透设计意图,理解施工规划,落实自身的工作责任,使设计理念和管理方针贯穿在施工过程当中,要求员工秉持严肃认真的态度完成工作任务。二是要重视制度建设。有制度则“有章可循,有章可依”,公司有制度,项目部也针对项目特点制定相应的项目管理制度,而这个制度必须遵循,任何人也不例外,制度是可衡量、有尺度、有奖惩和激励的制度。这种用制度规范人员的行为,往往很能激励人积极性,能使人做正确的事,取得正确的结果。责任明确,项目部要分工具体,奖罚分明;领导的决定要公平公正和合理,勇于担当,做到“执法必严、违章必究”。三是注重人员资格证书的取得。四是加强对施工班组的指导和考核。园林景观工程具有短期建设和长期养护的特点,施工期间加强现场施工班组的指导和检查,制定科学的考核办法。或分为过程考核和结果考核,或分为阶段考核和总结考核,应包含质量、成本和安全等全方位的考核,以激发施工班组的积极性,以提高施工作

业水平。项目部是施工人才的摇篮,理论学习和实践相结合是造就真正实用人才的有效途径。有了雄厚的人才储备,企业厚积薄发,树精品,创品牌,良性循环,同时整个社会的施工管理水平会逐步提高。图 2 是安顺娄湖生态湿地公园建设项目管理组织机构图。

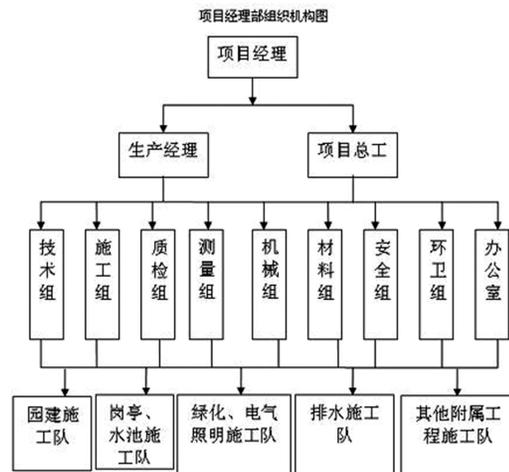


图 2 安顺娄湖生态湿地公园建设项目管理组织机构图

2.3 施工全过程控制

长期以来,园林施工企业往往忽视经营管理,现场管理粗放,造成高消耗、浪费大、质量差、技术不求进步等问题。主要问题是施工组织计划性不强,操作不严格执行标准规范,规章制度形同虚设,阶段性的赶工频繁发生,赶工时项目经理经常会为了节约施工成本忽视质量管理及安全管理,在工期紧张的情况下,极易因质量问题造成返工,施工的效益大打折扣。劳动生产率低,生产力得不到较大增长,工程质量不好,经济效益不高,制约了企业的发展。

过程控制的前提是要有事前的规划,项目实施规划是施工准备的重要工作。规划的编制是需综合施工环境条件、中标价、建设方要求以及本企业施工水平等找出盈利点的过程,是对施工单位和项目经理综合能力的考验,其内容应包含了施工部署、施工方案、进度、质量、资源需求计划以及准备工作计划、施工现场平面布置图、各项目的技术组织措施、风险管理、信息管理计划以及技术经济指标评价等,是对确定的目标和决策作出更具体的安排,始终予以坚持执行,过程或有纠偏,但各项目目标一般不会轻易改变。管理人员在规划实施过程当中要心存大局,对实施项目路径和关键节点、关键部位、关键材料、关键工艺等要了熟于心,发现偏差及时查找原因,制定纠偏措施予以纠正;生产经理和各职能部门要明了所有的施工模块,紧扣节点工期、细化阶段工期,同时对施工班组的操作进行全过程动态跟踪管理,保证工程质量、进度、施工成本,安全等不偏离规划的路径和目标。规划编制者要站在施工企业的角度,以效益为出发点和落脚点,把项目管理效益最大

化作为实施项目的目标,以最低的实施成本,满足质量和进度要求。项目部要把质量、安全、工期责任指标分解落实到每个人,坚持动态管理、节点考核,保证一次合格,加强项目过程的成本检查和考核,避免亏损。依据质量目标加强质量管理,控制质量成本。一是降低停工、返工损失,将其控制在成本预算的1%以内。二是减少质量过剩支出。管理人员要严格掌握定额标准,力求在保证质量的前提下,使消耗降至最低。三是健全材料验收制度,控制劣质材料额外支出。

提高全员质量安全意识,进行质量安全教育,规避园林工程施工中的安全质量隐患。建立健全和落实安全质量责任制度,实行全面的全过程安全质量管理,从施工准备,材料和苗木、成品半成品质量、施工过程直至完工甚至养护都要进行质量的检查和验收,不合格的材料不得使用,不规范的操作坚决制止,加强施工过程的安全质量监督,及时消除安全质量隐患。在施工管理中保证质量的合格和不发生安全质量事故,是为效益创造保驾护航。同时应当注意,园林绿化工程要特别重视硬质景观外观质量,注意细节的打造,给市民一种舒适感,给人们保留一份良好的企业形象,树立企业品牌。

进度的控制要以总工期为总目标,科学的分解细化阶段工期,能快速、有序、高效地实施项目建设,科学规划、突出重点、强化管理、科技引路、确保项目又快又好安全推进。加强进度计划的管理,若过程中偏离进度计划,找出工程进度滞后的原因、责任及补救措施。交叉作业时,要更加科学的组织和调配,合理安排施工顺序、作业面,衔接紧密,有条不紊,不打乱仗。需要强调的是,在种植之前,土方施工之后,园建、路建同步严格按图完成供电、供排水施工,否则绿化种植或改造时不清楚管线而挖断,水、电维修时为了找到管线而到处乱挖乱掘等。

2.4 优化材料管理

材料费用在施工成本中占有很大的比重,物资材料管理对市政园林建设施工的最终效益影响较大,要重视材料管理工作。施工企业应当制定物资材料采购制度,建立合格供应商名单,用量较大或金额较大的材料,实行阳光采购,进行内部公开招标,货比三家,在保证质量的同时,确保降低材料采购成

本。对发包商指定的供货商要依法收取合理的工程配合费,明确付款方式,坚决制止发包商直接向供货方付款的现象,维护企业合法权益。加强材料的检验,材料员在对现场材料进行验收时发现有病虫害或规格不符合要求时,可拒收、退货,并向供应单位索赔。在审核材料的过程中,需要按照严格的审核机制对施工材料的供应源进行明确。在保管材料时,主要需要保持其良好的理化性质,按照要求保存不同的材料。在运输材料的途中需要避免其产生磨损,否则会产生资源浪费。

2.5 施工验收和总结

工程施工验收主要是对工程质量的验收,包括内在质量和表观质量。核查人员需要对施工中的各项内容进行严格的审核,建设单位可能会对一些隐蔽工程进行抽查,做一些无损检测,一旦发现其中存在不符合质量规范的内容,就需要加以整改,进而提高施工整体质量。在完成施工验收之后,还需要重视景观工程的维护,技术人员要实施植物日常养护让其长久存活,把经得起检验的产品移交给建设单位。

项目部应当在工程完成后进行全面的总结,对各项目标的完成情况进行客观分析,分别找出控制的好的方面和不好的方面,做出原因分析,制定改进保障措施。通过工作总结,剖析项目管理的业绩、失误及其原因,吸取经验教训,指导将来的工作,使今后少犯错误,取得更大的进步。只有不断针对各自项目的特点善于总结,完善、创新项目管理的方法、措施才能不断提高工程建设的水平。

3 结束语

人们在生活当中越来越注重生活品质,综合性园林景观工程建设可以在一定程度上满足人们的生活需求。施工单位需要加强对人员的组织管理,加强对措施的管理,促使工程项目建设施工能够顺利进行,在提高企业及单位的经济效益的同时产生较高的民生效益。园林工程的施工管理是一门实践性很强的学科,在实际工作中既要掌握工程原理,又要具备指导现场施工等方面的技能,只有这样才能在保证工程质量的前提下,较好地把园林工程的科学性、技术性、艺术性等有机地结合起来,建造出既经济、又实用、且美观的园林作品。

【参考文献】

- [1]杜梦奇.综合性园林景观工程施工管理措施[J].现代园艺,2019(06):184—185
- [2]许亮胡旭燕.综合性园林景观工程的施工管理特点分析[J].现代园艺,2018(04):184
- [3]翟会磊.小区景观园林绿化工程施工管理中的常见问题及措施探讨[J].建筑与装饰,2019(1).
- [4]张永安.园林景观工程项目全面质量管理初探[J].农业开发与装备,2019(5):170—170.
- [5]白杨.房地产园林景观工程施工质量管理与后期养护[J].当代旅游(高尔夫旅行),2018(10).
- [6]郑钦邦.探讨风景园林施工管理中的问题和处理措施[J].建材与装饰,2017(52).