

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

高瑞聪

齐齐哈尔工程学院 黑龙江 齐齐哈尔 161000

**【摘要】**现如今在我国经济迅速发展的大环境下,各行各业都在飞速的发展。而建筑行业作为社会基础建设的重要行业,发展也十分迅猛。所以建筑工程的管理也开始受到了人们的重视。本文将深入分析在建筑工程项目管理中的施工现场的管理问题以及优化的措施。

**【关键词】**建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 安全管理; 质量管理

## 前言

在建筑物的施工过程中,施工现场的管理是十分重要的。因为一个合格的现场管理将会使整个施工的进度加快效率提高,但是随着我国建筑行业的飞速发展,以往的施工现场管理经验已经不足以应付现今的工程现场。所以本文将对于以往的建筑工程项目管理中的施工现场的管理弊端以及优化措施进入深入的探讨。

## 1 现场管理的作用

其实,施工现场管理的提升,就是对于施工质量的保证。因为如果能够及时地提高施工现场的管理,不仅可以减少在施工过程中材料的损耗,提高效率。还可以,规避施工过程中的风险,对于施工过程中人力的安全提供了保障。并且施工现场管理的提高短期来看,是提高了企业的效益,以及施工人员的安全保障。但是长远的来看,它对于企业的信誉提高也是有所帮助的。而最重要的是他对于使用建筑的人们的人身财产安全有着最直接的保障。因为在一个施工项目之中,最重要的就是建筑物的质量。合理的管理制度可以提高对于施工质量的把控,并且施工质量的把控也决定了整个建筑物的安全。以及在工程结束之后建筑物投入使用时,是否会对人们的人身财产安全产生危险,是否符合所有的安全标准。这都与施工现场的管理措施分不开这都与施工现场的管理措施有关。

## 2 现在管理存在的问题

### 2.1 安全监管不够

在现阶段的建筑施工现场的管理之中,有很多的施工单位对于安全还没有足够的重视。甚至有很多的施工团队在安全这方面的监管机制仍然处于不够完善甚至是完全没有的状态。这就使得在施工过程中会存在许多的安全隐患。众所周知,一座大楼的建立都是由工人们辛苦的一点一点堆砌而成的。而施工现场安全管理不到位会让这些工

人们的人身安全受到很大的威胁,这也都会影响建筑物是否能够顺利地完成并且投入使用。在建筑施工现场,很多原材料乱堆乱放,无人收拾,入库情况也并不清晰。施工现场对于建筑原材料的使用也是随手堆砌,做不到轻拿轻放。很多具有危险性的建筑原材料并没有安全的防护提示,而且对于有些需要防火防潮的原材料,也未能给予他们适宜的环境等等一系列十分不规范的行为。

### 2.2 施工单位投入过少

很多时候,一些建筑物出现质量问题,并不是源于工人们在施工过程中不认真或者在施工过程中有很大的错误,而很大程度上是由于施工单位对于施工过程中的质量管理并没有给予足够的重视与人力财力的投入,所以也就在质量管理的过程中出现了许多纰漏。如果从高层开始对于施工的质量管理就不够重视的话,那么一层一层的命令下达下去,在基层来讲得到的管理就会大打折扣。这就会在施工的过程中增加难度,甚至还会出现返工的情况,直接就增大了施工的成本,但是由于管理不到位,而导致返工增加施工成本是得不偿失的。由此可见对于施工团队的质量管理是多么的重要。

### 2.3 施工管理成本过低

对于很多传统的建筑公司来讲,还仍然沿用以往的建筑工程模式,那么他们有可能对于建筑施工现场的管理就没有那么的重视。如果在施工的过程中,施工单位对于施工管理并没有那么的重视,那那也就很容易导致对于施工管理过程中所需要的财力人力进行打压。这也就直接的造成了施工管理的成本过低,从而不能够达成理想的施工管理效果。这对于施工是非常不利的,也会在施工过程中出现很多的问题。

## 3 施工现场管理的优化措施

### 3.1 加强现场的安全管理

在现如今建筑行业如此高速发展的情况之下,自然而然的也会对于建筑施工现场的安全管理提出了更高的挑战。所以在一个建筑项目开始动工之前,就应该将所有的

安全管理措施一列出,并且在管理的过程之中尽可能的完成。与此同时,也应该加强在建筑施工过程中的工作人员的安全培训,无论是总的工程师以及每一个在工地上工作的工人们,都应该将安全知识普及到他们每一个人。从而避免或者减少在建筑施工过程中,由于安全操作不规范而导致的人力或者是财力的损失。同时,在施工作业现场应该处处张贴安全施工的规范操作,并且提醒工作人员们在操作过程中可能存在的安全隐患与危险系数。同时在旁边附上正确的安全操作。从而对于建筑施工提供最安全的保障,而所谓的现代化的施工现场也正是拥有安全管理体的施工现状。

### 3.2 提高工作人员的素质

在施工现场作业的过程之中,施工现场人员素质的提升也是非常重要的一步,对于施工现场人员素质的提升,不仅可以保证工程及时地完成,也可以对他们的自身安全提供更多的保障。因此很多时候建筑物的质量都会在一定程度上取决于施工人员的素质。同时,对于施工现场人员的安全素质的培训,我们也可以参考以下几个方面,例如我们可以定期对于项目现场的工作人员进行安全知识的培训,鼓励员工们积极的思考问题,并且根据自己思考的结果来结合实际情况解决施工中出现的难题。

### 3.3 运用节能施工技术

首先在建筑施工的过程之中,除了对于施工的质量和要安全考虑之外,也要考虑施工所带来的经济效益。因此,施工单位就会要考虑在施工过程中,如何降低成本提高质量。而降低成本提高质量的根本措施就在于对于施工现场的管理。首先,我们应该对于施工现场的工作人员树立正确的节能意识,并且是在保证安全的前提之下。其次,结

论的方法应该通过科学的方式,比如说,我们可以运用更加先进的材料运用更加先进的建筑手段,而不是采用偷工减料的方式来进行。这样才符合更加现代化的科学施工。可以整体提高施工团队施工人员的素质,从而最大程度的保证施工的质量。

### 3.4 注意现场的调度

一个建筑项目的完成往往需要几年的时间,是一个非常长期的工作。因此,在整个施工的漫长时间中,难免会出现一些不可控制的问题。那么这个时候往往解决问题的方式就是各个部门之间的共同合作,及时沟通,那么这个时候往往解决问题的方式就是各个部门之间的共同合作,及时沟通,并且协助运行。因此,一个合格的施工现场管理制度时,要确保当问题发生之时,各个部门之间可以顺利的工作协调以及沟通,从而方便于问题的解决。从而可以提高最后施工的效率。同时,对于施工管理部门也可以采取赏罚分明的绩效考核制度,以此来激励施工管理人员更加努力的工作,制定更加完善的施工管理计划。

### 结束语

在现在这个科技化非常发达的大环境下,现代技术在施工之中会不断地被应用,而与此同时,进步的也应该是我们更加科学化的管理制度。他不仅可以提升我们工作的效率,降低施工现场的危险,还可以使施工的过程之中,各个部门更加协调,更加开心的一起工作。由此可见在建筑行业整个领域在不断发展的,同时,对于施工现场的管理也不容小觑。只有将施工现场的管理工作,完完整整地实施,才能够将更好的施工材料施工技术施工里面运用到建筑物的建设之中。从而达到一个更好的施工效果。

### 【参考文献】

- [1]董黎明.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍, 2019 (10)
- [2]宋皇生.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材, 2019 (09)
- [3]郭荣丘.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].智能城市, 2019 (09)
- [4]毛思夏.建筑施工现场项目管理研究[J].赤峰学院学报(自然科学版), 2019 (09)
- [5]李万洪.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰, 2019 (09)