

# 建筑工程的施工管理与进度控制研究

修冬慧

齐齐哈尔工程学院 黑龙江 齐齐哈尔 161000

**【摘要】**施工管理与进度控制是建筑工程施工质量的关键,通过建筑工程施工管理与进度控制影响要素的分析探讨,找寻工程施工进度的主要影响因素及次要影响因素,从主要影响因素方面出发,针对施工质量管控效力强化、施工组织管理效力强化、施工作业计划科学部署等方面,提出强化建筑工程施工管理与进度控制效力的措施,在更好的推动工程项目施工管理与进度控制开展的同时,有助于建筑工程项目的长远化发展。

**【关键词】**建筑工程; 施工管理; 进度控制

## 前言

建筑企业自身实力与建筑行业运行状况都是影响建筑企业存在及发展的因素内容,在我国建筑行业持续发展的历程中,行业范围内建筑企业数量呈现不断增加的趋势,建筑企业随之面临越来越大的市场竞争压力。做好工程项目施工管理与进度控制工作,是彰显建筑企业良好竞争实力的重要途径,对建筑企业强化提升自身的核心竞争力有重要帮助,同时能够帮助建筑企业奠定行业市场范围内的有利竞争地位。

## 1 分析建筑工程施工管理与进度控制的主要影响因素

建筑工程项目运营发展期间内,影响工程项目施工作业进度的要素内容多种多样,在阻碍工程施工管理与进度控制工作全面开展的同时,会阻碍工程项目作业目标的顺利达成。主要的影响因素内容为:

### 1.1 业主方面带来的影响

业主单位或个人是建筑工程项目的主体,施工单位围绕其提出的要求及标准内容全面开展施工作业活动,业主方面给工程项目施工作业进度带来的影响往往是巨大的。建筑工程施工设计的决定权在于业主,实际施工过程中,容易出现业主单位过于重视工程施工进度,对不同作业环节提出相应标准化要求,以期能够达成缩短工程施工作业周期、强化成本节约效力的效果,施工企业需要依照业主单位提出的要求及标准内容进行施工作业活动,整个施工过程中,施工企业处于较为被动的角色,其必须完全依照业主单位提出的标准要求进行施工或施工调整。由于实际上,多数业主处于不专业角色,在其提出的大多数要求是不合理状态的情形下,施工单位围绕上述不合理要求进行施工,反而会降低工程施工作业进度。业主单位面临资金周转困境时,会导致工程项目建设资金支付出现

问题,在工程项目资金支持力度不足,工程施工进度会随之出现暂停甚至是终止状态。

### 1.2 环境方面带来的影响

环境方面往往会给工程施工作业进度带来最为直接性的影响。具体内容为:(1)天气方面带来的影响,建筑工程施工环境多为外露,在出现大雨、大风、雷电等恶劣天气的情形下,工程施工作业进度会出现放慢甚至是暂停状态,例如,高层外墙砌筑作业需要相关人员在高空环境进行,在大风大雨天气出现的情形下,工程施工无法正常顺利进行;(2)气温因素带来的影响,由于建筑工程施工材料质量会受到温度影响,为确保建筑工程施工质量,在温度过高或过低的状态下都不宜进行相应的建筑施工,出现工程施工作业工期延迟现象的同时,会增加工程施工作业周期长度;(3)区域外界因素带来的影响,现阶段多数建筑工程施工区域位于城市区域之中,工程项目周围建筑特殊变化现象的出现,往往会对工程施工作业进度产生相应的影响,如周围建筑出现特大火灾时,工程施工暂缓。

### 1.3 人员方面带来的影响

建筑工程项目极具复杂性,在肩负着不同职责内容的作业人员的共同协调下,建筑工程项目各项作业活动正常开展,达成相应的施工作业目标。在建筑施工过程期间内,作业人员个人的行为会对工程施工进度产生直接性影响。工程设计阶段,在设计人员出现各类失误现象,降低工程施工设计质量水平的同时,会增加工程施工问题出现可能性,项目工期也会因施工问题的出现而延长。工程施工阶段,作业人员对作业技术应用不当,出现各类人为操作失误现象,增加工程项目质量事故发生概率的同时,往往会迫使工程施工进度出现进一步延缓。

### 1.4 材料设备方面带来的影响

材料管理及设备管理,对建筑工程施工进度控制有较大的影响。材料及设备是建筑工程施工的关键,作为建筑

工程的主要构成,一旦出现问题,一旦出现材料供应或设备支持问题,现场工程施工作业活动无法正常顺利进行。材料管理或设备管理问题的出现,轻则导致建筑施工出现材料供应不足、机械设备暂时性故障,迫使工程施工速度放缓,重则出现材料质量水平远低于工程施工作业标准、机械设备倒塌,引发各类工程施工质量及安全风险事故,迫使工程建筑施工进入停滞状态。

## 2 提出有效的强化工程施工管理与进度控制效力的措施

实际生产生活中,能够较好的强化工程施工管理与进度控制效力的措施内容,通常包括以下几个部分:

### 2.1 工程建筑施工组织管理的强化

现阶段,为满足建筑工程施工管理与进度控制效力强化发展需要,建筑施工企业应当建立相应的专业化、高质量水平的项目管理团队,在团队协同工作,组织进行建筑工程整体专业化管理,明确作业人员职责内容及管理权利的情形下,促进工程施工管理与进度控制工作的顺利开展,确保建筑工程整体施工管理效率。在构建工程建筑施工组织管理团队的过程中,企业应当依据职工的组织能力、领导能力等要素水平高低对企业职工进行筛选,尽可能选择综合能力素养水平高的职工组建成项目管理团队。

### 2.2 工程建筑施工质量控制的重视

建筑工程项目内,施工质量管控是整个工程建筑施工管理内容的关键,其不仅包括具体施工操作的监督及管理,而且还包括材料设备、施工工艺等多类质量要素的管控。在建筑工程具体施工阶段,建筑企业应当建立专门性的质量管控部门,对具体施工过程进行全面监管,规范过程期间施工操作、施工工艺应用,关注材料及设备的质量检验结果,优化具体施工过程中材料管理等各项作业活动的流程,在积极强化具体施工过程中监管力度,为建筑工

程施工作业活动提供强有力的工程建筑施工材料质量保障、工程施工技术保障及设备保障,避免材料、设备及人员给工程施工作业进度带来影响,确保工程施工作业进度位于计划内的同时,还能够做好尽早发现并解决工程建筑施工质量问题。

### 2.3 合理化工程建筑施工计划安排

建筑工程施工项目具有极为显著的作业流程复杂性特征,为完成一项工程项目建筑施工作业任务,组织、人员、材料及设备往往要参与多个作业环节。在具体建筑施工作业阶段,施工计划占据极其重要的价值地位,其作为具体操作的有效指导,对具体建筑施工作业活动的开展情况有直接性影响。在强化工程建筑施工计划合理性的同时,还能够强化不同作业环节中各类资源的利用效力,在确保每一项作业环节质量达标之后转而进行下一环节的具体施工操作,在尽可能压缩一些不必要的作业流程的情形下,完成具体的建筑施工的操作,对建筑工程施工质量及进度控制都能够产生较好的推动性作用。建筑施工企业应当根据建筑工程项目实际作业状况,对工程建筑施工作业计划进行内容完善,尽可能详尽建筑施工作业计划内容,并将计划内容认真传达,在更好的完善建筑工程施工作业计划的同时,落实计划内容,强化计划内容的指导效力。

## 结束语

实际上,存在多种多样的因素都给建筑工程施工进度带来了影响,建筑企业往往面临较大的工期压力,在质量安全要素极为重要的情形下,为顺利有效的达成建筑工程施工作业目标,建筑企业应当明确质量安全管理的重要性,通过建筑工程施工作业流程优化、组织管理团队建立,对工程项目各项作业环节的施工进度影响因素进行有效把控,推动工程建筑施工合理化进度管理。

## 【参考文献】

- [1]梁栋.建筑工程的施工管理与进度控制研究[J].河南建材,2019(05):187-188.
- [2]郭滨.建筑工程施工进度控制与管理的研究[J].建材与装饰,2019(24):178-179.
- [3]潘祖光.探析建筑工程的施工进度控制与管理[J].建材与装饰,2019(22):230-231.
- [4]刘宽琴.建筑工程施工进度控制与管理的研究[J].居舍,2019(17):142.