

# 现代建筑工程施工管理的创新

刘国庆

齐齐哈尔工程学院 黑龙江 齐齐哈尔 161000

**【摘要】**现代社会经济的迅速发展给建筑工程的发展提供了较大的契机,在开展管理工作时,能够在一定程度上实现创新。在我国社会发展进步的当下,原有的建筑工程施工管理模式已经不符合社会的发展形势,因此需要对其进行创新推动行业的整体发展。文章主要通过分析创新建筑工程管理模式的必要性及施工管理的内容,对施工管理创新的途径进行简要的探讨。

**【关键词】**现代建筑; 工程管理; 管理创新

## 前言

在人们的生活水平逐渐提高的过程中,越来越多人开始关注现代建筑工程建设,希望能够通过创新型模式提高房屋建筑的安全性。在我国现代建筑工程覆盖面逐渐增大的过程中,对施工管理模式进行创新非常有必要,可以迎合人们的生活方式并且将其融入其中,完善建筑工程建设施工质量及形式。因此需要明确主要的施工管理内容,促使创新工作的开展符合人们的实际需求,并且达到工程建设预期。

### 1 创新建筑工程管理模式的必要性

社会在发展的同时经常会发出较多的信号让有关的行业在发展的过程中跟随其步伐。建筑工程项目建设作为社会发展的重要基础,就需要明确社会发展的实际需求,通过创新作为与时俱进,跟上其他事物的发展形态。在当下社会经济的增长速度不断加快的过程中,建筑行业要取得更好的发展就需要满足创新要求,在施工管理的过程中落实有关的工作内容。就目前的情况来说,我国建筑工程管理模式还是比较落后,虽然其对于工程项目建设施工效用的影响不大,但是会给社会的发展产生负面影响,甚至给我国经济的整体发展拖后腿。在传统的管理模式下,很多管理工作的开展无法得到延伸,导致建筑设计形式在短时间内难以得到优化。对建筑工程管理进行创新就能够加强工程项目建设施工的质量管理效用,还可以减少施工安全隐患,对于行业的整体发展有较大的促进作用。

## 2 建筑工程施工管理内容

### 2.1 成本管理

成本管理主要是在开展工程项目建设施工中使用的资金,在开展这项管理工作时,管理人员经常需要开展施工预算估算。成本管理的主要内容有预算成本、计划成本及实际成本等,这些内容都会影响最终的成本管理效用。

在实施管理创新时就需要对成本管理的模式进行更新,从施工材料、设备及人员的成本费用出发,以项目经理作为核心,分析工程建设施工当中每个分项目需要利用的成本资金,为工程建设施工效益的产生提供保障。

### 2.2 安全管理

建筑工程建设施工需要以施工人员的劳动力作为主要的工作形式,由于整体工程项目建设形式比较复杂,工作人员在实施有关的工作时就容易产生一定的危险。近年来,我国建筑工程施工安全事故屡见不鲜,在开展工程管理时就需要加大安全管理力度,为工作人员的生命财产安全提供保障。很多施工单位存在劳动力短缺的现象,在实施管理创新时,就需要针对安全管理实施有效的工作行为,规避施工安全隐患,打好施工质量基础。

### 2.3 质量管理

业主在购房的过程中最看重的就是建筑工程的质量情况,在实施管理工作时就需要以质量管理作为核心。质量管理是建筑行业在发展当中的灵魂所在,在开展生产工作时,就需要强化质量管理效用,将其与其他方面的工作紧密联系起来。在实施建筑质量管理时,管理人员需要做好材料质量管理及设备性能管理工作,还需要解决工程项目建设施工过程中存在的交叉问题等,减少其中的冲突。工作人员还需要掌握具体的施工环境,对所有人员的能力进行强化,使其能够按照施工要求完成工作任务。另外,质量管理也包括对工程建设施工产生的污染的治理,旨在产生经济效益的同时减少环境污染,为我国的可持续发展提供保障。

### 2.4 进度管理

进度管理的主要要求就是管理人员需要明确工程项目建设施工的工期,对其中存在的影响因素进行分析及规避,防止延误施工进度。管理人员要特别注意施工单位是否存在为了赶进度忽视施工安全及质量管理的情况,一旦发现存在这种情况需要立即制止并且查处,提高工程项目

综合管理效用。

### 3 现代建筑工程施工管理的创新措施

#### 3.1 创新管理理念

在创新现代化建筑工程施工管理模式时,首先需要在理念上进行创新,对于我国传统的陈旧管理理念进行改善。很多工作人员在管理的过程中不明确具体的管理内容,为了让工作人员保持清醒的头脑,就需要在管理理念上实现创新要求,让工作人员学习新的管理理论,并且在工作实践当中将其体现出来。虽然我国从事建筑工程施工管理的人员较多,但是在创新管理理念时,还是需要由工程项目负责人对其进行引导,让工作人员致力于提高工程项目整体建设施工质量,改善自身的工作形式。管理人员要在理念上形成与时俱进的思想,在实施现代建筑工程管理工作时,紧跟时代的发展步伐,具备正确的管理认知,促使企业的整体发展能够在这个基础上得以进步。

#### 3.2 创新施工管理技术

施工管理技术的实施对于工作人员的综合能力要求较高,其在工作当中不仅需要明确实际管理当中存在的影响因素,还需要在管理技术上达到创新要求。现代建筑工程施工管理越发复杂,在这种情况下,一旦按照传统的管理形式实施建筑工程项目管理就会给企业的发展产生一定的负面影响,甚至让工作人员在工作当中更加消极。因此,在创新的过程中需要加大技术投入,对国外先进的管理技术及经验进行引进,让工作人员学习并且掌握先进的管理工艺。这种方式可以让施工单位在开展现代建筑工程施工管理工作时提供有效的施工管理方案,让企业的发展处于先进的阶段。

#### 3.3 实现组织机构创新

建筑工程施工管理工作的开展要求企业及施工单位对组织机构的构成进行分析。一个建筑工程项目在实际施工当中需要同时开展多个分项目以保证施工进度。项目与

项目之间、人员与人员之间就需要通过组织机构进行协调,使其能够得以优化。在创新管理模式时,管理人员就可以对各个部门及工作人员之间的利益进行协调,让工作人员明确与工程项目建设施工相关的各项内容,并且合理掌握施工要求。组织机构人员要对与工程建设施工相关的内容进行进行动态跟踪,在签订施工合同时,明确工程项目建设施工主体及双方的责任,对施工效益进行计算审核。在开展项目管理时还需要明确现代建筑工程的生命周期,按照科学的管理目标对项目进行合理定位,加强工程项目建设施工管理的创新效用。

#### 3.4 优化团队能力

工作人员的能力对于工程项目建设施工管理尤为重要。在建设管理团队时,施工单位需要不断优化团队能力,使其能够为工程项目建设施工综合效益的产生提供保障。部分施工单位在产生人员短缺情况时,会招聘农民工开展工程建设施工,其在工作能力及专业程度上存在缺陷,导致工程施工受到影响。在创新管理模式时,就需要优化团队能力,对工作人员的工作形式及管理方法进行创新,以人员工作能力的提升作为核心,加强工作人员的团队意识。工程项目建设施工的开展需要让工作人员明确自身的工作责任,在产生问题时可以在第一时间找到责任人,让工作人员规范自身的行为,致力于提高综合建设施工质量。

### 结束语

现代建筑工程施工管理创新需要以建筑企业及施工单位的综合效益为主,实施有效的管理手段强化综合管理效用。管理人员需要明确主要的管理内容,利用多元化的管理方法完善现代化建筑管理效用。施工单位要对工作人员提出具体的要求,让其按照规范完成工作任务,减少施工管理中产生的问题。

#### 【参考文献】

- [1]赵忠海.现代建筑工程施工管理的创新[J].河南建材, 2019 (09): 186
- [2]孙巍威.论述优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰, 2019 (07)
- [3]李鑫鹏, 李闯.现代建筑工程施工管理的创新[J].现代物业(中旬刊), 2019 (06): 109
- [4]韦云梅.如何进行建筑工程施工管理创新[J].现代物业(中旬刊), 2019 (06): 125
- [5]田超.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].城市建设理论研究(电子版), 2019 (04): 57-58