

建筑工程管理的现状及控制措施分析

景世飞

(延长油田股份有限公司子长采油厂 陕西延安 717300)

摘要:就目前来说,随着改革开放的不断深入,我国的各个领域都有着极大的发展空间。在这其中,我国的建筑市场更是随着改革开放的不断深入,得到了一个质的飞跃。而我们也都知道,建筑领域的发展对于我国人们生活水平质量的提高以及国民经济水平的增长都有着巨大的推动作用,所以它应该是我们优先发展的行业。一般来说,建筑工程耗费的时间都是比较长的,而且花费的资金也比较大,为了取得一个较好的建筑效果,我们就要着重地加强对于建筑工程的管理。本文以建筑工程管理为基本论点,对于它的现状以及应该采取的控制措施进行了具体的剖析,并得出一定的结论,希望能给相关人员一些帮助。

关键词:建筑行业;工程管理现状;控制措施分析

建筑产业一直是我国市场经济高速发展的支柱产业之一。在市场经济的发展过程中,我们一定要加强对于建筑工程的管理,只有建筑工程有一个良好的管理,才能更好地践行质量管理的相关理论,也才能更好地对施工材料以及设备进行进一步的优化和调备,实现资源利用最大化,从而降低工程所需要的成本。不过在此情况之下,施工队伍一定要确保施工的建筑工程有一个良好的质量标准,这样企业才能获取更大的利益。但不得不说的是,现在的建筑工程在管理方面还存在着一些问题有待解决,如果这些问题得不到合理的解决,那么对于建筑工程的发展是极为不利的。

1 建筑工程管理实施的重要性

在工程建设中,建筑工程的施工管理所起到的作用是非常大的。它在一方面能直接决定建筑工程是否有一个更高的质量,而在另一方面,它也能确认施工企业总体投入是否会得到一个较高的回报。所以说在工程建设中,我们一定要着重注意工程的管理实施。而这个管理的实施,一定要贯穿到工程的各个阶段之中。也就是说,建筑工程管理不仅要在工程的计划上面,在具体实施和验收的时候,也要严格的执行,这样才能进出更高质量的建筑。

建筑工程管理所包含的内容是很多的,其中最为主要的就是对成本的管理、进度的管理以及安全的管理。虽然我国的建筑行业有一个悠久的历史,但是我国的工程管理的确实是非常缓慢的。对于此,我国的建筑工程管理一定要不断的总结经验,这样才能得到更好的发展。另外,由于建筑行业发展的迅速,我国工程管理的理论知识也很难赶上建筑行业的发展需求。这就在很大程度上导致了在建筑工程中会出现诸多的问题。只有对这些问题加以分析和解决,才能更好的管理控制,也才能让该领域得到更长久的时间。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 管理人员综合素质不高

就目前来说,在建筑工程的管理中,很多管理人员的综合素质是不高的。具体体现就是他们中的大多数都缺乏一个较为科学、合理的管理经验,有的甚至毫无管理的经验,只是一个挂牌的称号。在这个情况之下,我们就一定要提高管理人员的综合素质,否则就可能会给建筑工程的施工带来非常不利的影响。因为如果在施工的过程中,管理人员的综合素质不高,那么他们就很难发现施工中的隐患。这些隐患如果一直存在,那么就可能会造成巨大的安全问题。而一旦出现安全问题,那么对于企业的信誉度就会造成不良的影响,非常不利于建筑企业长期的发展。

2.2 工程管理体制较为匮乏

除了人员的综合素质不高,现行的建筑工程管理中还缺乏一个较为科学完善的管理机制。如果没有一个合理地管理机制,那么就会导致在具体的管理过程中没有对应的理论去依据,这就造成管理的错乱。而且这样的话,管理也很难起到一个良好的效果。另外,就当前来说,我国很多建筑施工队伍的管理体制都是较为落后的。某些企业为了减少开支,增大企业的利润,会从工程管理部门里大力的裁员,导致工程管理人员的减少。

除此之外,工程管理人员由于不直接与公司的利益挂钩,所以一般的工资比较低。而管理人员为了获取更多的资金,就可能会兼任其他职务。兼任其他职务的他们就很难把全部的身心都放在建筑

工程管理上。长期以来,很多工程管理的具体的工作都不能准确的落实,而不能准确的落实,就意味着管理的作用和意义被大大削弱,这也就很难保证工程项目更加顺利的实施。

3 建筑工程管理的对策以及建议

3.1 根据企业发展的状况不断地对工程管理机制进行更新和完善

为了让建筑工程行业能够迅速的发展,我们必须做的就是要对它的管理机制进行一个全面的改革,以确保它的实效性。在改革中,我们要着重注意的就是以下两个方面,首先就是对现行的机制进行一个全面的完善。这个完善一定要是根据企业自身的情况,而且还要结合企业以前的发展历程去进行综合的改善。然后以公司发展中出现的问题为基础去进行相关机制的增加或者是减少。根据大数据显示,以前的很多建筑工程都是由于管理机制的落后或者是不完善,导致了工程的寿命较短,所以我们一定要注重管理机制的完善工作。

除此之外,我们还要去注意我们所制定的管理机制的实效性。管理机制最本质的作用就是提高施工的效率,而不是简单的做个形式。施工的效率才是决定施工进度和施工效益的最根本决定因素之一。所以在进行管理机制的完善中,一定要注意施工的效率问题。只有去建立一个更加科学、更加合理的管理机制,才能让建筑工程有一个更加良好的发展。

3.2 加大管理部门的监督力度,严格的进行管理工作

根据调查显示,在现在的建筑工程中,大部分的管理部门只是简单的做个样子,而没有发挥出自己应该发挥出来的作用。最为明显的体现就是建筑工程的相关审批工作。在审批工作中,管理的人员往往没有发挥出自己的责任,只是简单的看一下就进行了审批工作。没有去细心地找出其中的漏洞或者是错误,而这些漏洞和错误很有可能就会导致最后建筑工程的失败。

除此之外,建筑管理部门的工作往往也进行不到位。一些工人在施工中明明存在着错误,监管的部门却不惩罚他们,甚至于根本不去监督他们。不去监督,也就找不到产生错误的原因,找不到原因也就解决不了问题,这样问题就会一直出现在工程中。久而久之,就会给建筑工程造成巨大的安全隐患。所以说监督的管理部门一定要做好监管的工作,只有监管的质量有一个本质性的提高,才能更好地提高建筑工程的整体质量。

4 结语

总的来说,在现在经济迅速发展的大趋势之下,我们一定要加强建筑工程中的管理工作,只有这样才能让企业的经济效益达到一个更大的飞跃。而企业的经济效益提高了,也会从根本上去助力我国经济的腾飞发展。另外,企业为了去更好地进行经济管理工作,一定要不断地对管理结构进行优化,对建筑资源进行配比分析,对于那些无关因素的影响有一个良好的了解。并且充分的利用市场的导向去进行发展,这样才能更好地促进建筑工程的管理工作进行。

参考文献:

[1]杨荣乾.建筑工程管理现状及控制措施分析[J].建筑工程技术与设计,2018:431.