

# 如何加强建筑工程施工项目质量管理

马显东

(通辽市扎鲁特旗住房和城乡建设局 扎鲁特旗 028000)

**【摘要】**在目前逐渐进入经济全球化的时代, 我们国家各个企业逐渐地进入了更加高速发展的重要阶段, 比如对于建筑行业来说, 随着目前建筑工程的项目数目正在不断地增加, 而且人们也越来越关注在建筑工程项目实施的过程中对于质量问题的控制。因此, 在建筑行业逐渐明显地趋于规范化以及标准化, 建筑工程的施工需要工程建设的质量标准以及要求, 不断地提高建筑工程本身的实用作用, 从而更好地避免出现更多的质量问题等。对此, 本文主要就建筑工程当中对于质量控制的一些影响的因素, 并且还具体分析了质量问题的相关策略。

**【关键词】**建筑工程; 项目管理; 质量控制; 策略

可能是因为建筑工程项目管理的各项内容比较复杂, 其中项目管理的重要方面就是质量控制, 而且在实施建筑工程项目的过程中, 应该对质量的控制问题特别的重视, 从而可以制定出比较完善的质量控制的相关策略, 能够将质量管控的各种意识不断地渗透在实施工程各方买的细节等过程中。因为工程的质量控制问题与实现工程经济效益以及社会效益等都有着非常密切的关联, 如果因为质量问题不是很到位, 就可能诱发出比较严重的一系列的安全事故等, 而且还有可能会降低企业的信誉。因此, 对于所有的工程项目来说, 应该将质量控制这方面的问题放在最重要的位置上, 能够不断地加强质量控制等有关制度的实行, 最终才可能提高工程项目的整体质量控制。

## 1. 建筑工程质量管理效果相对较差的具体因素

### 1.1 不重视质量管理

在实际实行一些项目的过程中, 有一部分的企业或公司在建设工程的时候就没有意识到质量控制对于一个项目的重要性, 而且对于质量管理的意识比较缺乏, 这些因素都有可能引起工程项目出现一些质量问题。如果一些工程单位在实施一些项目的过程中只重视一些短期的经济效益, 然而忽略了在质量控制方面的人才配备不足这个问题, 就非常有可能造成有更多的工程施工人员在自己的大脑中缺乏最基本的质量管理意识, 最终可能会导致频繁地发生一些质量问题。

### 1.2 材料管理不善

在一个建筑工程项目当中, 质量控制第一个非常重要的方面就是对于材料的管理, 然而如果一些施工人员在施工的过程中适应了一些比较劣质的材料, 这样就会使一个工程本身存在更多的质量问题。如果材料质量管理做得不是很到位可能会由以下几方面因素造成: 可能是企业盲目地追求对于成本的控制, 就有可能使用一些相对来说比较劣质的材料或是对于材料进场之后对其的管理不妥当, 从而可能会引起像材料性能逐渐降低、没有严格地按照相关的材料质量验收制度来执行。

### 1.3 监理工作存在不足

目前社会上, 随着不断地发展建筑行业, 在工程质量控制方面, 监理在其中发挥着非常重要的作用, 而在实际的工程实施过程中, 有一部分的工程单位可能会对监理工作一些方面存在着一些认知误区 从而可能使监理职能受到一些限制, 导致奖励工作不能做得很到位, 甚至还可能会在工程施工的过程中存在的各方面质量问题没有及时地发现。

## 2. 建筑项目工程施工质量管控的具体策略

### 2.1 提高施工操作以及管理质量人员综合素质和能力

在建筑项目工程实行一些施工建设的项目管理的过程中, 可能会因为在项目工程施工团队当中, 可能会由于一部分的现场的施工技术人员以及施工人员自身开展项目的建设的技术能力和综合素质, 就非常有可能会在整体的施工建设项目导致一些问题出现, 这对应一个项目的实行有很严重的影响, 而且在实际开展一些建筑施工的过程中, 对于一个项目工程整体而言, 控制建设的质量应该考虑到有一部分的建筑项目真正实施的过程中会出现施工人员技术应用水平和能力, 还有一些可能会影响工程项目建设质量当中可能存在的一些人为的因素。因此, 在建筑项目施工质量的控制过程中, 需要从建筑施工的设计单位以及建筑施工的实施团队等各个方面的一些相应的施工人员自身的素质以及能力更多方面地进行多个方面的共同提高, 能够更加有效地保证在项目工程开展施工建设的过程中施工建

设的质量控制可以不断地提高施工技术应用以及综合建设能力等, 能够逐渐地提升建筑项目建设质量, 并且还会对其有所帮助。

因此, 在开展一些建筑项目的施工过程当中, 应该从相应的施工团队当中的一些人为影响的因素才造成的施工质量方面的控制问题, 需要不断地改进并且提高有一部分的施工技术人员专业型等各个方面, 还有对施工素质这方面的改进。在建筑项目施工质量控制方面, 应该不断地根据人为控制等各个方面的因素, 从而逐渐地提高施工建设人员的整体质量控制管理的意识, 而且还需要在项目开展的建设施工过程中, 应该向所有的施工人员更多地宣传并且倡导在项目建设控制的过程中需要将安全问题放在第一位, 还需要将质量问题放在第一位作为管理发展的一个重要理念, 而且还应该在质量管理控制组织实施的过程中, 可以进一步地进行组织并且培训一些比较系统化的活动等, 能够更加有效地提高在建筑施工的过程中施工人员对于一个项目的建设质量管理控制可能会造成的一些影响。

### 2.2 做好施工材料管理

在土木工程施工项目质量管理的过程当中, 对于施工材料的管理方面也非常的重。对于管理人员来说, 他们需要将所有的施工材料进行一系列的多个环节进行严格地把控, 主要步骤是采购、进场、以及使用这一些列的环节, 可以进一步地保证尽可能都是高质量的施工材料能够使用在土木工程施工项目当中, 这样才有可能不断地提升施工项目质量。在实际上对一些材料进行采购的过程中, 对于质量管理人员来说, 他们需要将该材料的各方面性能以及出场型号等多个信息进行认真仔细地核对和检测, 能够进一步地确保对于一些购买的材料的准确性; 然而在材料进入施工现场之前, 必须将这些材料进行抽样检测, 这样就能更好地避免更多的劣质材料能够进入施工现场 从而可以从根源上减少更多可能会发生的质量问题和事故。最后, 在对于一些材料的存储过程当中, 应该结合实际情况可以做出相应的保护措施, 这样就可以更好地避免由于材料的使用性能降低等多各方面的现象。

### 2.3 做好设计与施工现场的管理问题

如果想要更加有效地加强在土木工程施工项目管理质量问题, 就需要在进行施工项目方案设计的过程当中, 施工方面还可以适当地邀请一些相关方面的专家能够参与到项目的设计以及规划的过程中, 能够真正根据客户施工设计的观念以及用户的各方面需求来进行更加合理完善的设计。在这个过程当中, 如果能够深入施工现场进行更加深入地考察与调研工作, 这样取得的效果是更好的, 而且还能够更加有效地提高设计方案的合理性。此外, 在实施项目之前, 需要非常及时地检查这些施工的图纸某个方面是否有差距和误差, 而且还可以进一步地验算计算数据的正确性, 同时施工人员还需要与设计人员能够进行有效地交流以及沟通, 可以更好地提高并且完善整个施工项目的质量问题。此外, 在土木施工项目实施的过程中, 在施工现场的管理工作对于工程的完成也非常的重要, 而且还有可能会直接影响到一整个工程建设的进度、以及安全性等多个方面。同时在施工单位在对一个项目的质量管理控制当中, 需要不断地强化工作人员的安全管理意识, 这样就可以进一步地提高施工现场管理的效果。

### 参考文献:

[1]刘莉.如何加强建筑工程施工项目质量管理的研究[J].装饰装修天地,2019,(20):87.