

# 作业成本法在企业成本管理中的应用研究

王韵甜

黄山学院, 安徽省黄山市, 245000

【摘要】随着市场经济发展的速度不断提升, 传统成本管理的方式方法已经越发不能适用于现代企业, 尤其对于成本核算来讲, 规范性的要求会更加严格。因此, 越来越多的企业会逐步使用作业成本法来进行成本核算与管理, 并享受由此而带来的便利与优惠。作业成本法作为企业一种新型的成本管理方式, 可以有效提高企业所生产产品的利润, 并减少传统成本计算方法对企业成本支出额的费用, 使得企业在市场竞争中占据有利的优势。

【关键词】作业成本法; 成本管理; 理念

## 1 作业成本法的概述

### 1.1 作业成本法的内涵

作业成本法将企业成本的管理计算建立在作业任务基础之上, 将企业管理事务的技术与企业经济特点相结合, 处理好成本计算中相应的数据信息, 对获取的结果作为参照标准来对应并预测企业某项管理或销售行为可能产生资源消耗的对比量, 从而更加合理有效的把控企业在生产与经营链接关系, 形成以作业量为参考的依据来形成产品生产的成本分配与核算。作为作业成本法所形成的指导理念, 就是要将企业的作业工作量所需要的资源消耗作为成本纳入考量体系, 其根源就在于将成本逐步分配到对应的作业环节上, 并将企业生产的产品或提供的服务计入到资源消耗的总核算量中。作为作业成本法所形成的企业管理意义, 使得多数企业逐步认识到将其结合到企业管理过程中达到维护企业利益的目的, 使得企业在产品生产或服务提供中对企业管理有巨大的效益性作用。

### 1.2 作业成本法特征

企业在生产经营过程中出现资源损耗与成本支出是必然的, 作为企业管理者只能通过有效的监管措施去降低运营成本的支出, 合理化分配成本消耗。作业成本是将运营管理过程中的人力、物力与资源的消耗经过合理化计算后分配到产品与服务当中, 增强对于资源的有效利用, 科学合理的安排企业经营管理的作业量化, 从而达到合理化分配的意义。[1]此外, 作业成本法还有这更好的实用效应, 强调要以作业为突破口, 深入分析成本所产生的原因, 围绕作业开展成本计算研究, 分析企业经营管理对于成本作业所形成的不足, 从而更好的推动企业对于作业过程中资源的利用, 解决好问题, 使企业发展更具有盈利的长效性。

### 1.3 作业成本价值分析

作业成本法作为国外管理技术的引进, 较之于我国传统企业成本管理办法有着更大的应用型价值, 对于企业在市场经济竞争中的稳定发展性有着重要的保障作用。其一, 作业成本法对企业成本的核算, 有着全方面的考虑, 包括核算

内容、有作业成本、服务化成本、产品化成本等, 要形成系统的整理与整合计算后得到的成本核算结果更为全面和真实, 从而有效改善传统成本计算方法的缺陷, 为企业节省资金流失, 有效改善企业经营管理状况形成巨大的推动作用; 其二, 作业成本法更加注重企业成本产生的原因和过程, 尤其是产品对于资源的损耗、产品对于资源损耗等情况。作为作业量的大小要与企业生产产品的成本相对应, 企业应当通过强化管理来降低成本的支出和非必要资源的损耗。[2]而在根本上解决这个问题, 就需要通过将作业的增值效应最大化而提升企业的经济效益。以获取的成本数据结合企业经营管理的实际情况进行分析, 使反馈的会计信息能够得到企业成本支出管理最薄弱的环节, 从而形成管理办法的改革, 强化企业综合经营能力, 找到更加具有实效性的生产变革方向。

## 2 作业成本法在企业成本管理中表现的问题

### 2.1 企业缺乏有效的具体环境

计划经济体制虽已过去四十多年, 但企业的成本管理受到计划经济影响的作用依旧较深, 使得企业在管理过程中依旧无法准确认识成本管理所具有的现实意义, 由此使得企业管理人员对于作业成本法并不认同, 无法实现管理工作所预期达到的效果。企业缺乏有效的具体微观环境, 必须要及时进行改革与调整, 将生产管理落后的现实予以改善, 改变只注重眼前经济利益而不为将来管理水平理念提升的落后思维, 要将生产的成本化管理理念落实到位, 否则将会影响到生产作业进程, 对企业产生不良性后果, 对于企业未来长期的发展形成弊大于利的效应。

### 2.2 企业缺乏作业成本法的实践

任何理论的有效性与真实性都需要通过实践予以检验, 对于作业成本法来讲亦是如此。现实市场中, 大部分企业对于成本管理的方式方法停留在理论阶段而忽略了实践化落实。由此形成的方法不具有落地可操作性, 既影响到生产经营又阻碍到企业发展。[2]

### 2.3 作业成本法缺乏短期性的有效验证

作业成本法作为企业成本管理优化型措施的表现,能够为企业在从长远利益角度获取更大经济效益,形成先进性与科学性的融合,提升成本节约化。但从实际来看,短期收益效果不太明显,看不到成效的企业对于作业成本法的效用无法建立信心,甚至出现放弃的可能,影响到作业成本法的不断完善与长远性作用的发挥。

### 3 作业成本法在企业成本管理中的应用

#### 3.1 加强企业内部具体环境构建

作为企业内部具体环境的构建,首先应当转变企业管理者的思维模式,融合先进管理理念,加强作业成本法的认识和具体落实,形成作业成本法的积极效用,将作业成本法的最大化价值体现在企业成本核算过程中;其次,企业应当不断加强自身管理水平与管理观念,强化企业员工对于成本运营的意识和学习,懂得作业成本法在企业成本管理中核算依据的中心性。

#### 3.2 加强作业成本法的实践化

作业成本法作为企业成本管理的新措施、新方式,在理论系统化的同时应当加强实践化效用,加大在企业成本管理中的实际运用。首先要从思想意识上强化企业员工对于作业成本法运用的认识性,加强企业内部的推广,以理

论带动实践、以实践检验和强化理论;其次,要根据企业发展的实际情况不断改革和创新作业成本法的实际适用效果,确保作业法实效性具有最大化体现,提升企业的经营管理价值效益。

### 4 总结

作业成本法较之于传统企业管理方法具有更为先进的理念、科学的方式等特点。企业管理者和经营者应当打破固有传统化思维的壁垒,以提高企业管理水平为宗旨,在企业内部全面开展作业管理法的推广与实施,并且能够与时俱进、实事求是的进行改良和适用,从而强化企业内部管理制度建设与有效落实,减少企业成本不必要的支出,实现效益最大化的保证。

### 【参考文献】

- [1] 林菡. 作业成本法在中小型制造企业陈恒本管理中的应用 [J]. 菏泽学院报, 2015 (03)
- [2] 徐星, 刘春花. 作业成本法在企业成本控制中的应用研究 [J]. 中国商贸, 2014 (32)
- [3] 辛绍峰. 新形势下作业成本法在企业成本控制中的应用探讨 [J]. 财经界, 2019 (11)