

# 水利工程中泵站建设的施工管理策略浅探

马 晨

宣城市水利局 安徽 宣城 242000

【摘要】一直以来水利工程都是我国的基础性设施,现阶段,为了保护人民的生命财产安全,我国政府不断加大对水利工程建设项目的重视程度和投资力度,各类泵站工程也逐渐加多,然而现有的泵站在施工管理过程中还存在着诸多的问题,这些问题的存在将会严重制约水利工程项目的正常进行,为此在水利工程施工项目过程中我们要加大对泵站建设的施工管理问题的重视,在工作中严格控制泵站施工过程中存在的质量问题,尽可能研制出更好的研究策略,以此来确保泵站建设的质量安全。本文则主要针对"水利工程中泵站建设的施工管理策略浅析"这一话题展开了一个深刻的探讨。

【关键词】水利工程、泵站建设、施工管理、策略浅析

目前,随着我国经济建设的不断发展,人民生活水平不断提高,国家不断加大基础民生工程的建设,其中就有水利工程。泵站工程作为水利工程中重要的组成部分,承担着防洪、除涝、灌溉、调水和供水等多项作用,在改善生态环境、促进经济发展方面发挥着重要作用。泵站工程建设也是一项集机、电、水为一体的综合工程技术,运行管理需要的技术水平比较专业,而实际建设管理中,由于种种原因,出现了不少问题,这些问题如果没有得到有效管理,将会影响泵站的工程质量和日常运行管理。因此,建设单位需要加强对泵站建设的有效管理,确保泵站正常运行。

## 1 泵站的施工特点

在水利工程的建设过程中泵站建设往往充当枢纽性的工程,作为连接水利工程项目的主导部分,表现形式有多种,在施工过程中往往存在内容较为复杂、工程项目较大等问题。长期处于一个较大的工作量的模式下泵站建设人员的工作压力将会大幅度上升。再者泵站施工处的环境往往较为恶劣、很容易受到泵站附近的天气和水位的影响,一旦遇到恶劣天气或者高水位,泵站的施工将会变得尤为困难。虑到泵站施工环境尤为恶劣的施工特性,我们在开展水利工程泵站建设项目之前必须提前做好施工环境的调研工作,根据具体施工环境制定出相应的施工方案。以此来降低泵站施工建设的难度,减轻水利工程项目建设过程中所存在的困难。

## 2 泵站建设施工管理中存在的问题

## 2.1 规划不合理,设计深度不够

有的泵站项目规划存在内部干预和盲目选择的 不利现象,不符合实际情况,通过招标选择的设计单 位有很多是外地的,对项目区的地形图、水文、地质 等相关资料收集的不齐全,同时设计方未能深入现场实地测量、勘测,缺少实际现场第一手资料,使得水利工程项目的泵站在建设成功后,很容易出现泵站中的相应项目无法达到预期的效果,无法发挥泵站应用的功能效益,甚至有一些水利泵站由于质量不达标,将会出现安全隐患,严格阻碍水利工程项目的正常运行,项目区群众不满意,白白花费了大量财力、人力和物力。

#### 2.2 施工队伍不规范, 挂靠现象十分严重

近年来我国建筑市场发展速度在不断加快,很多人为了可以获取更大的利益会选择考取一些建筑证书通过市场挂靠来实现一些基本利益,这种现象已经十分普遍,而水利工程项目上也会存在这种问题。当下,在泵站建设施工管理中存在的很严重的一个问题是现阶段我国的大多数水利工程的施工队伍往往不规范,施工队伍中出现的挂靠现象十分严重。这些挂靠施工的施工人员多数为本地人员,施工队的业务水平参差不齐,工程质量难以得到保障,而且这种情况之下单位内部的施工人员的管理工作将会变得十分困难。

## 2.3 施工和运管单位衔接错缝,运管单位人 员技术水平低

在泵站建设施工管理中存在的又一问题在于泵站施工和运营管理单位斜街出现错缝,运管单位的工作人员往往技术水平偏低。而出现这一问题的根本原因在于我国的泵站工程是一项综合性的复杂工程,它所涵盖的内容较多,如水工、机械、电气、自动化等各个方面。该结构较为复杂,在具体施工过程中施工程序也较为繁琐。而之所以会存在施工与运管单位出现接错缝的现象,其根本目的在于泵站施工过程中施工单位和运管单位常常会处于两个分立



的状态下,很多时候泵站运管单位甚至没有成立。 这种情况之下,运管单位的技术人员很难第一时间 与泵站施工单位做好衔接,甚至有一些运管单位的 技术人员由于缺乏专业的施工技术,面对自动化泵 站会感觉十分陌生。进而导致技术人员无法第一时 间解决泵站管理中存在的问题,严重制约水利工程 项目的正常开展。

## 2.4 泵站施工技术措施不到位

泵站施工中对泵站施工技术有着很高的要求标准,但在实际工作中经常会出现泵站施工技术不到位的现象。一旦泵站施工环节中出现问题将会在很大程度上影响到整个泵站施工的进程。为解决这一问题,我们必须强化对泵站施工技术人员的要求标准,鼓励泵站施工人员做好基础施工,掌握相应的施工技术,进而在泵站施工管理中充分发挥自身的作用。而实际工作中要想强化泵站施工岗位的管理制度,就必须建立更加完整的泵站施工技术。

## 3 泵站建设的施工管理策略

## 3.1 加强前期设计工作,

根据本地的水利建设规划和实际情况,合理的确定工程选址范围,在项目申报前就开始收集完整的基础资料,及时的交给设计单位,确保了设计内容的准确性。其次设计单位也要做到深入现场,实地查看,开展必要的勘察测量工作,根据实际情况有针对性的进行设计。最后要将设计成果在项目区内进行公示,让受益区群众对工程布局、工程设计方案、投资规模和来源、工程完成时间进行全面了解,广泛征求受益区群众意见,最大程度满足群众生产需要。

## 3.2 建立健全各项法律法规,确保工程质量

在实际泵站建设过程中,要加强对招投标制度的管理,使得泵站招标前后管理和监督制度能够得到更加系统的完善。通过建立健全各项法律法规可以使得泵站各参建方能够明确自身职责,依照规定规程开展泵站施工。建立健全"项目法人负责、监理单位控制、施工单位保证、政府部门监督"的质量安全体系,严格质量评定和验收把关,强化质量巡查和安全生产大检查,确保工程建设质量和安全。还可以加强标后管理,对参建各方实行管理目标考核制度。要求施工、监理等单位项目经理和主要技术人

责任深入现场,考核项目经理和项目负责人尽职情况。

## 3.3 严把资金关

在建设泵站的过程中,我们不但需要严把质量 关,同时我们也需要严把资金关。作为水利工程项 目中的一个大型工程,其从开始建造到完成建造所 需的资金也是一笔不小的数字。要想保障泵站的建 造质量可以过关,我们首先需要做到的就是确保资 金的顺利供应,将资金运用到该用的地方。这就要 做到规范运行资金管理,严格各项财务制度,确保经 费的专项专用,强化对资金的跟踪监管问放,对随意 挪用资金的要严肃问责,确保资金发挥应有效益。

## 3.4 探索新的泵站管理模式

在泵站建设的管理过程中,除上述两点外,我们也需要积极探索新的泵站管理模式。在以往的泵站管理模式中,一般是在泵站建设完成后,由收益村安排人员进行管理,这些人员往往没有工资,经验水平也比较落后,说是维护管理,实际也就是负责日常的开机关机工作,而新的泵站技术日益进步,自动化水平也越来越高,若是出现一定的问题,当地的村子或是乡镇不懂相关技术,往往无法及时的抢修,从而使其恢复使用。因此,如何积极探索建立新的管理模式也是十分必要的,对泵站工程可以通过政府购买服务进行养护,实行"管养分离",将维修养护业务和养护人员从水管单位剥离,通过招投标的方式择优选择养护企业,提高养护水平。

## 4 结束语

综上所述,水利工程之所以会成为我国政府所 重点关注的工程项目,其根本原因在于水利工程项 目在很多方面都发挥着巨大的作用,如农田灌溉、防 洪蓄水、抗灾减灾等。而泵站建设的施工管理一直 以来都是水利工程项目的重要环节,并在水利工程 项目中发挥着巨大的作用,一直以来我们都对泵站 建设的质量水平有着很高的要求标准,只有这样才 可以完善水利工程项目在建设过程中存在的诸多不 足,建设出一个质量安全达标的水利工程项目。事 实上在泵站建设施工管理中还涉及很多方面的问 题,从泵站的投标、施工到验收及运行管理等都要严 格按照水泵施工建设的要求标准进行,以此来提高 我国水泵建设的施工管理水平。

#### 【参考文献】

- [1]黄志刚. 水利工程中泵站建设的施工管理初探[1]. 河南水利与南水北调,2014,4(4):44-45.
- [2]李艳秋. 试析水利工程中泵站建设的施工管理[J]. 黑龙江科技信息,2015,7(7):158-159.
- [3]黄家强. 水电站泵站施工[J]. 大众科技,2010,10(10):99-117.