

水利工程项目成本管理中存在的问题及对策分析

陈 明

中国水利水电第十二工程局有限公司 浙江 杭州

【摘要】在水利工程项目的建设过程中会产生各种各样的费用,这些费用的总和就是水利工程项目成本。在项目成本的产生过程中,会有很多因素影响成本的高低,对这些因素进行管理,把水利工程项目的各项总费用科学合理的控制在预算之内,这些就是水利工程项目的成本管理。水利工程项目的成本管理影响着水利工程单位的未来发展,提高水利工程项目的成本管理可以使水利工程项目朝着可持续方向发展。本文分析了现阶段我国水利工程项目成本管理的发展特点,阐述了项目成本管理的意义,还进一步研究了我国国家水利工程项目成本管理现在存在的问题,并提出了相应的解决方法。

【关键词】管理体制;综合素质;管理手段;成本费用

1 我国水利工程项目成本管理概述

我们国家水利工程项目成本管理的建设比较晚,直到20世纪70年代末,才逐步步入正轨,建设了政府方面的成本管理机构。在这之后,各级地方政府的水利项目成本管理机构相继出台了一些政策性文件,规定了水利项目工程成本的预算标准。到21世纪之后,我国的水利工程项目成本管理一直在发展,从理论到实践,水利工程项目成本管理也逐渐步入了实践的轨道,向工程实施层面转变。2008年,建设部进一步规范了水利工程项目的成本控制以及造价预算,并且出台了相关的法律。在制之后,我们国家的水利工程项目成本管理有了更加权威的依据,实践活动也有了相关政策的支持,成本管理活动朝着越来越规范的方向发展。

2 水利工程项目成本管理的作用

水利工程项目成本管理是贯穿于整个项目建设的活动,在项目建设的活动中,我们科学合理的将项目成本控制在一定的标准之内,这是国家法律规定的,也是水利工程成本管理部门应该承担的责任,对水利工程项目成本进行合理有效的管理,可以提高工程建设经济效益,使整个工程项目的建设朝着更加有利的方向发展。但是我们在确保成本标准的同时,也要保证工程建设的质量,这样才能够扩大工程建设的经济效益。对成本进行管理还可以推荐工程项目的建设进度,保证水利工程项目成本控制在合理的费用范围之内,可以有效的推进工程项目在实施的过程中按照规定的时间建设完成,这样对于

水利工程建设项目的建设进度是有推动作用的。

3 水利工程项目成本管理的不足

3.1 管理体制不健全

我国水利工程项目的成本管理体制一直存在着政府干预过多的问题,虽然在不断的发展中已经逐渐完善了,但是管理体制仍是处于不健全的状态。我们国家的水利工程项目成本管理一直以来都是在政府主导下的体制进行管理的,企业只是一个执行者,真正做决定的还是政府。政府在各级各地设置水利工程项目成本管理机构,并出台相关的政策规范,虽然在政府的主持下,我国水利工程项目成本管理有更加规范的发展,但是这些机构有层层的管理体制,在很多方面都限制了水利工程项目成本管理的发展,不符合市场经济的发展。在成本管理中,各级政府都对其进行严格把控,在审核的时候也会浪费大把的时间,使得我们国家的成本管理跟不上市场经济规律,在国际市场的竞争中,政府主导的管理体制阻碍了水利工程项目成本管理的发展。

3.2 部分成本管理人员综合素质不高

水利工程项目管理人员综合素质的高低会直接影响到管理效果的好坏,相关的成本管理人员是保证成本管理有效实施的基本。随着我国社会经济的不断发展,水利工程项目成本管理的要求也在不断上升,在要求上升的情况下,自然就对成本管理人员的要求上升了。为了更好的推进成本管理的发展,成本管理人员也要随着时代的发展不断提高自身的综合素质。但是在实际的过程中,部分管理人员的

综合素质不能与时俱进,达不到相关的管理要求,不能够满足现在水利工程项目成本管理的要求。

3.3 管理手段落后

从整体上来看,水利工程项目成本管理其实是一个很繁杂的系统,在这个系统中是由多个部门联合办事的,如果想要成本管理取得良好的效率,那么各个部门就应该相互协作,共同成长。各个部门要配合相关的工作,不能掉链子。所以,在这个复杂的系统工程中,必须有先进的管理手段作支撑,才能保证这一个复杂系统的工作得到良好的效果。但是就目前我们国家的发展,水利工程项目成本管理的手段仍然处于一个落后的状态,对于计算机的运用微乎其微,这就使得我国水利工程项目成本管理在管理手段上落后别人一大截。管理手段的落后会阻碍我国水利工程项目成本管理的进一步发展,使得成本管理止步不前,不能进行革新。

4 解决水利工程项目成本管理问题的有效措施

4.1 进一步健全成本管理体制

就我国目前的成本管理体制来看,它还存在着较大的问题,健全和革新成本管理体制,对我国水利工程项目成本管理有着巨大的推动作用。结合目前在管理体制方面存在的问题,应该减少政府的干预,更多的依靠市场去找寻水利工程项目成本管理的定位,政府需要简政放权,把更多的主控权交由市场去负责,转变政府职能。改变政府主导,企业听从的现状,要在水利工程项目管理的过程中,把政府的作用从微观专项宏观,让企业有更多的自主权,让市场发挥更多的调节作用。除此之外,政府还应该改变管理方式,要由指令性管理专项指导性管理,对成本中一些材料、人工价格充分进行指导,把主导权交由市场,这些费用都是随着市场价格而波动的,政府不能完全把控住,这样才能够加强水利工程项目成本管

理的灵活性。

4.2 建设优质专业的成本管理团队

成本管理人员素质的高低会直接影响到水利工程项目实施效果,在工程建设的过程中,成本管理人员是贯穿其中的,所以必须加强对成本管理团队的建设,进一步保障水利工程项目成本管理活动的实施。公司必须高度重视,建设优质的专业成本管理团队。需要加大对专业人才的引进,随着社会不断的发展,对专业人才的要求也越来越高,要想适应时代的变化,就必须具备符合时代发展的专业人才,水利工程项目成本管理的专业人才不仅需要丰富的成本管理知识,还需要有丰富的成本管理经验和丰富的成本管理知识,还需要有丰富的成本管理知识。与此同时,还需要对公司内部人员进行培养,定期开展一些相关的成本管理培训,使其综合素质得到不断的加强。公司还应该加强对内部人员的奖惩机制的建设,对员工进行定期的考核,考核不过关的员工要有相应的惩罚措施,对于多次没有考核过关的员工,应考虑其调离相关的成本管理岗位。对于工作态度积极的人员,要进行相关的奖励,这样才能够进一步调动他们工作的积极性。

5 结束语

随着我国水利工程项目不断发展,也在国际市场上占有一席之地,但是如果想在竞争如此激烈的国际市场竞争中抢占先机,水利工程的成本管理起着至关重要的作用。科学有效的成本管理,可以减少工程项目的建设风险,进一步保障水利工程项目实施。所以我们必须高度重视水利工程项目成本管理,健全相关的管理体制,提高管理人员的综合素质,充分发挥成本管理在工程项目建设中的积极作用。不仅要确保工程项目建设的质量,还应该充分的进行成本管理,是工程项目的经济效益达到最大,这样才能促进水利工程项目长远发展。

【参考文献】

- [1]尤杰. 水利工程项目施工阶段成本管理与控制研究[D]. 天津大学, 2015.
- [2]韩记. 水利工程施工成本管理探析[J]. 安徽水利水电职业技术学院学报, 2014, 14(3): 44-46.
- [3]仲伟权, 张美春, 刘刚, 等. 加强水利工程成本管理, 提高施工企业效益[J]. 科技创新与应用, 2012, (7): 99-100.
- [4]付红艳. 浅谈施工项目成本控制的有效措施[J]. 大观周刊, 2012, (2): 263.
- [5]黄昆鹏. 工程造价管理方法的应用研究[D]. 西安建筑科技大学, 2004.