

对大中型矿山企业安全管理的建议

◆刘德军

(天津水泥石矿有限公司 天津 301900)

摘要:通过多年工作实践,对矿山企业内的安全管理现状进行分析,针对存在的不足,结合企业现状和近期规划,从多方面提出改善安全管理的对策。

关键词:矿山企业;安全管理;建议

我公司隶属于天津建材集团,建于1987年,经过了30多年的长足发展,到目前已经形成了一个较为完善的管理体系,并且建立了安全制度和安全管理机构、安全责任制,在这种安全体系下,我们实现了30余年的安全生产无人身事故,应该承认在安全生产方面,我们取得了巨大成绩。但是面对成绩,我们需要冷静分析,我们的成绩不能掩盖我们在安全管理上的不足,在新世纪新形势下,特别是在新时期,我们不断面对新的威胁,公司不断面临新的机遇和挑战的形势下,我们长期以来形成的传统安全管理模式,受到了极大的考验。面对露天作业复杂多变的环境和对安全关注度的不断提高,我们现有的安全管理体系必须加以改善和更新,以适应新形势的要求。

一、目前安全管理存在的不足:

1、安全体系不能与新形势相适应。新世纪以来,我们面临的安全威胁开始发生了新的变化,除了传统意义上的各类安全隐患外,我们面临露天开采安全方面的威胁,我们的安全体系和制度必须保持完整性。

2、企业还没有形成具有自己特色的企业安全文化。企业是现代经济的细胞和基本单位,企业的一切经营活动必须通过某种机制和方法进行管理,方能达到预期的效能目标。

管理离不开文化,也可以说不同的文化背景就有不同的管理理论和方法,而管理的进步实际上是一种文化现象,管理也属于文化的范畴。

安全管理是企业安全文化的一种表现形成,是企业安全文化在企业安全管理中的某些经验化、理性化不断发展和优化的体现,科学的企业安全管理也属于企业安全文化建设的范畴。

3、安全标准化建设水平还有待于进一步提高。

4、公司成立了以总经理为主要负责人,建立起在以安全为标准的绩效管理体系,来保证生产的安全进行。

二、企业安全管理的对策。

安全管理是极其艰巨的一项工作,需要我们持之以恒,不断创新。面对新的机遇,需要我们以科学管理为手段,通过推行目标管理,加强员工培训和安全宣传,坚持以人为本的原则,“以人为本,以石为基,科学求实,安全伟业”的企业精神,建立独具特色的企业安全文化。

1. 建立健全生产全的规章制度,建立标准化的安全管理规程。

2. 实现“本质安全”,是安全管理工作的最高目标就是指设备或装置在设计阶段,充分考虑到其运行时可能发生的事故和存在的不安全因素,在设计阶段通过设计手段消除存在的不安全因素,在使用过程中即使操作者发生操作或使用错误,由于设备或装置本身存在的安全性能不会导致事故的发生。

3. 采用科学手段,将安全系统工程融入安全管理安全系统工程的基本任务是预测、评价和控制危险。预测的方法很多,有定性的,也有定量的。实际中常见的有:

(1)危险性预先分析,比如露头爆破可能出现的安全隐患,避免考虑不周造成的损失。

(2)建立安全检查表

坚持交接班制度,制定每个班组要检查的内容,与下班衔接,做到有的放矢。认真做好交接班记录,并填报表格。

(3)故障影响分析

主要是分析原因,查出可能发生的故障及影响,从而制定预防措施,提高安全可靠性。

(4)事故预测

它是表示导致安全生产中可能出现各种安全事故各种因素之间的因果及逻辑关系图,根据事故发生的概率,制定相应安全措施。

(5)事件分析

它是从初始事故出发考察由此引起的不同情况,预测最严重的后果,制定相应措施,提高安全可靠性。

(6)安全评价

安全评价以事故预测为基础,通过分析掌握系统中薄弱环节和潜在危险,从而制定控制措施。

在现代安全管理中,我们必须以科学的管理手段,达到排除安全隐患,保障安全生产的目的。

4. 注重实际,注重实效,强化教育培训安全管理工作的不足。安全管理的基础就是正确认识安全管理。

(1)要提高对安全教育的认识,真正把安全教育摆到重点位置。既要通过安全培训、常规性安全教育。

(2)充分发挥安全会议、安全讨论、安全活动、厂报、黑板报的作用,全面强化安全工作,创造良好的安全生产氛围。

在安全教育的形式和内容上要丰富多彩,推陈出新,使安全教育具有普及知识性、趣味性,寓教于乐,广大职工在参与活动中受到教育和熏陶,在潜移默化中强化安全意识,在职工心中逐步形成“人人讲安全,事事讲安全,时时讲安全”的氛围。坚持预防为主,先期治理,确保防范措施到位。

5. 坚持“以人为本”注重安全文化建设。

目前,企业安全管理采取的是违章罚款,虽然有效果,但效果不佳。因此,要多运用奖励。

(1)可以建立各级安全生产责任制,对完成情况好的集体和个人进行物质和精神奖励。

(2)可以评选安全标兵,从管理层到基层都要有代表,满足个人的荣誉感,体现“全方位”管理。

6. 实施安全目标管理和绩效考核体系随着安全管理工作的不断进步,安全管理由定性逐渐走向定量,先进管理经验和方法得以迅速推广。

企业安全管理是一项长期复杂而艰巨的工作,我们必须运用科学的管理手段、方法,提高全员的安全意识,培养独具特色的企业安全文化,才能真正使安全管理水平上一个新台阶。

参考文献:

- [1]张瑞峰.矿山机电安全管理存在的问题及对策[J].机械管理开发,2017,32(08):166-167.
- [2]张娟.浅谈矿山企业安全管理人员现状及改进措施[J].科技创新与生产力,2017(01):28-29.
- [3]刘凤斌.浅析矿山企业安全管理工作[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2015(09):15.
- [4]张乔伍.矿山企业应当紧守安全生产管理的红线[J].管理观察,2015(06):61-62.
- [5]陈向东.加强矿山企业安全管理的必要性及其策略[J].低碳世界,2014(21):178-179.
- [6]詹明仙.加强企业管理 促进矿山安全[J].矿业安全与环保,2003(S1):221-223.

