

建筑施工企业财务内控精细化管理模式构建措施

代大东

遵义建工（集团）有限公司 贵州 遵义 563000

【摘要】在当今的建筑施工行业中，财务内部控制的精细化管理对于企业的生存和发展具有至关重要的作用。由于建筑施工企业的特殊性，其运营过程中涉及到大量的资金流动和复杂的财务关系。为了提高企业的竞争力，降低财务风险，构建财务内控精细化管理的模式势在必行。本文旨在探讨建筑施工企业财务内控精细化管理的构建措施，希望通过本文的研究，能够为建筑施工企业优化财务管理，实现可持续发展提供有益的参考。

【关键词】建筑施工企业；财务内控；精细化管理；模式构建

引言

为了确保建筑施工企业的财务内控工作能够顺利进行，有必要建立一个全面而细致的财务内控管理体系，以推动建设工程项目的顺利实施。在实际的管理过程中，我们可以根据公司的具体业务需求，制定标准化的管理流程，并最大化地利用财务监督功能，以发掘财务活动中的隐藏价值。根据当前的实际状况，我国的建筑施工企业在执行财务内控任务时仍然面临许多挑战。因此，这类企业需要改变其传统的工作模式，融入更为细致的管理思维，打造一个高效的财务内控管理体系，以确保建筑施工企业能够持续健康发展。

1 建筑施工企业财务内控精细化管理概述

1.1.财务内部控制

财务内控是建筑施工企业在确保各种系统正常运行的基础上，根据自身能力采纳的内部调整、规划和管控措施。高质量的内部控制系统可以根据建筑施工企业的具体情况进行调整和规划，对财务风险进行科学的评估和管理，从而降低财务风险发生的可能性，确保企业资金的安全性，并进一步提升企业的运营效率。除了这些，企业的内部控制机制也确保了财务数据的真实性，为公司的决策过程提供了有力的参考，进一步增强了决策的科学性，并为公司的持续增长注入了动力，只有当企业的所有工作流程都能顺畅地进行时，才能有效地对接企业的生产和经营环节，从而推动建筑施工企业走向可持续发展的道路。

1.2.施工企业实施财务内控精细化管理的必要性

随着建筑业中企业主体数量的逐渐增加，建筑施工企业正面临着日益加剧的竞争压力。这不仅给施工企业的财务内控工作带来了严峻的挑战，而且也增加了财务管理的潜在风险，严重妨碍了管理层做出科学的决策。施工企业的长期发展主要受到管理人员对财务内控工作缺乏足够关注、内部控制环境不健全以及监管不够严

格等因素的影响。另外，鉴于建筑施工企业的独特性质，在执行财务内控任务时，必须考虑到项目所在地的多样性和管理流程的精细化。近年来，随着财务管理方法的持续改进和升级，施工企业需要将管理活动扩展到业务的前沿，将经营管理与财务管理紧密结合，以确保企业的日常管理工作能够稳定进行，从而更有效地应对各种内外部风险和压力。同时，在执行财务内部控制的精细化管理时，我们必须以建筑施工企业的长远发展策略为基础，突破传统的管理思维，以解决财务核算与实际情况之间存在的较大偏差问题。另外，过去的财务内部控制人员并未对可能影响经营管理的各种因素进行深入的分析，也未能充分利用内部审计的能力。因此，为了解决前述的问题，建筑施工企业需要加强财务内控的精细化管理，以确保建筑施工企业的工作能够规范地进行。

2 建立建筑施工企业财务内控精细化管理模式的有效策略

2.1.明确内控目标 and 责任

在建筑施工企业中，明确内控目标和责任是确保财务管理的有效性和透明度的关键。建立明确的财务内控目标可以帮助企业明确所追求的财务管理方向和目标，并为管理人员和员工提供明确的指导。每个人都需要清楚自己在财务内控体系中所扮演的角色，这有助于实现各个环节之间的紧密协作和责任分配。在实施明确的财务内控目标和责任时，企业可以考虑以下几个因素。首先，内控目标应该与企业的整体战略目标相一致，以确保财务内控体系的有效性和可操作性。其次，每个负责财务管理的管理人员和员工都需要清楚自己在内控体系中的职责和责任，以确保所有工作环节的财务管理的有效性和稳定性。明确内控目标和责任需要建立规范的内部控制制度和流程，并确保其被有效地执行和监督。这意味着建筑施工企业需要建立制度和规程，明确重要财务决策的程序和规则，规范会计凭证、账簿和报告的处理程序。此外，企业还应确保各级管理人员和员工都

要接受相关的培训和教育,提高他们在内控体系中的专业素养和意识,以更好地履行自己的职责和责任。

2.2.规范财务流程和制度

建立完善的财务流程和制度对建筑施工企业的财务管理至关重要。该流程和制度应涵盖审批、核算、支付、收款等环节,以确保资金的合理使用和监督。以下是具体的解释和重要注意事项。首先,审批流程是财务流程中不可或缺的一环。它涉及财务支出申请、审批和报销的过程。该流程应具体规定将由谁负责审批各项支出,确保审批过程公正、透明、及时。这些审批步骤还应与企业的预算和财务指标相一致,从而确保花费符合预算和企业战略方向。其次,核算环节是准确记录和分类财务数据的过程。建筑施工企业应建立科学合理的核算制度,包括成本核算、费用核算、利润核算等。通过合理的核算,企业可以更好地监控项目成本、费用以及盈利能力,从而及时识别和解决潜在的财务问题。第三,支付和收款环节是确保资金流动和监督的重要环节。建筑施工企业应建立支付和收款的标准程序,并确保相关操作符合财务规定和法律法规。这包括确保支付和收款的实际依据和合法性、准确记录和及时归档相关凭证,以及建立相应的内部审核机制,确保资金的安全。此外,为了提高财务流程和制度的执行效率,建筑施工企业还可以利用信息技术手段进行自动化处理和监控。通过运用财务管理软件或系统,企业可以实现财务数据的实时采集、处理和分析,提高运营效率和财务决策的准确性。

2.3.提高信息化程度

通过借助信息技术手段,实现财务数据的自动化采集、处理和分析,可以大大提高财务管理的效率和准确性。首先,通过信息化手段实现财务数据的自动化采集,

可以将有关财务的各类数据直接从源头系统中采集,避免了手工录入造成的数据错误和录入时间的浪费。同时,自动采集可以实现实时数据更新,提供及时准确的财务信息,为企业决策提供有力支持。其次,借助信息技术手段实现财务数据的自动化处理,可以通过财务软件和系统实现财务核算、记账等操作的自动化。这样可以大大减少人工操作带来的错误和繁琐,减少人力成本。同时,自动处理还可以提高处理速度,使财务数据能够更快地被呈现给管理层和利益相关方。最重要的是,信息技术手段的应用还可以实现财务数据的自动化分析,通过数据挖掘和大数据分析等技术,可以更全面地了解企业财务情况和趋势。这种自动化分析可以帮助管理层发现潜在的财务问题和机会,并及时采取相应措施,提高决策的科学性和准确性。

3 结束语

总的来说,建筑施工企业要想实现健康的运营,建立一个精细化的财务内控管理模式是至关重要的。为了增强建筑施工企业的经济回报,有必要构建一个全面而细致的财务内控管理体系,通过这种精细化的管理手段,可以实现全面的预算控制,并逐渐加快财务管理信息化的进程,从而提升财务监管的执行效率,规避不必要的财务风险,并确保建筑施工企业能够持续健康发展。

【参考文献】

- [1]何奇.建筑施工企业财务内控精细化管理模式构建分析[J].商业观察,2022(7):63-65.
- [2]江敏.企业财务内控精细化管理模式建构研究[J].企业改革与管理,2021(14):2.
- [3]李文静.企业财务内控精细化模式的构建[J].财经界,2021(12):2.