

# 浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策

杨方颖

浙江凌丰工程管理有限公司 浙江杭州 310000

**摘要：**水利工程作为水资源调控与配置的一种重要方式，在推动社会经济发展，维持生态环境稳定，保障人民生命财产安全等方面发挥着不可替代的重要作用。但是在实际水利工程建设及管理过程中却出现了一系列的问题，不仅会影响到水利工程正常的运行及效益的发挥，同时也会给下游地区带来严重洪涝灾害或者水资源短缺的危险。所以加强水利工程施工管理、提高管理水平是水利工作中的一个重要课题。文章旨在通过对当前水利工程施工管理过程中出现的主要问题进行分析，探究其解决对策措施，希望能够对相关实际工作起到一定的帮助与借鉴作用。

**关键词：**水利工程；施工管理；存在问题；解决对策

## 引言

水利工程施工管理工作在施工过程起到了至关重要的作用，并影响到工程的施工进度，因此相关部门要加强该方面的管理工作。同时，在水利工程的施工过程中涉及内容众多，也对施工管理工作带来了难度，因此在开展具体工作前，施工企业要全面了解施工项目的特点，做好技术、资源等前期准备工程，高度重视施工管理的重要性，通过多方面的施工管理提高施工质量，同时进一步提高施工企业自身在行业中的竞争力。

## 1 水利工程施工管理的意义

### 1.1 有助优化工程进度，确保目标完成

水利工程建设往往需要耗费大量的时间和资金，而施工进度的控制是保证工程顺利完成的关键之一。在水利工程的施工管理中，制定合理的施工计划和进度计划，加强现场管理和协调，严格控制施工进度，是保证工程按时完成的重要手段。通过对施工进度的有效管理和控制，可以避免工程建设中的滞后和延误，保障工程的顺利进行。同时，合理的施工进度也可以降低工程建设成本，提高工程建设效益，为水利工程的后续使用和维护创造更好的条件。

### 1.2 有助规范管理机制，减少施工风险

水利工程建设往往涉及到多个单位和人员的参与，管理机制的不规范和缺陷容易导致施工风险的增加。在水利工程施工管理中，建立健全的管理制度和规章制度，明确各项管理职责和责任，健全信息化管理体系，是规范管理机制、减少施工风险的关键。通过建立健全的管

理机制，可以加强对施工过程的监管和控制，规范施工行为，减少施工风险，提高工程建设质量和效益。同时，规范的管理机制还可以提高管理效率，优化资源配置，促进水利工程施工和管理的可持续发展。

## 2 水利工程施工管理中存在的一些问题

### 2.1 资源分配与利用问题

水利工程施工中，资源的分配和利用是关键环节之一，直接关系到施工进度和工程质量。目前，水利工程施工管理中存在的资源分配与利用问题主要表现在以下几个方面：首先针对施工人员的浪费，在水利工程施工中，施工人员的浪费现象较为常见，主要表现在管理不当、分工不合理、用人不当等方面。例如，有的工程部门根据人事关系安排人员，使得一些不擅长某项工作的人员被安排到该项工作的岗位上，导致岗位空转；同时，有的工人个体素质和施工技能较差，但却得到了技术等级高、工资待遇好的岗位，导致资源浪费。其次是机械设备的闲置问题，机械设备是水利工程施工的重要资源，但由于施工调度、流水施工衔接不恰、天气影响、经济考虑等因素，在施工过程中，机械设备存在闲置的现象。最后针对物资的浪费情况，水利工程施工中，物资的浪费主要包括两个方面：一是物资的过度配置，二是物资资源的无序管理。例如路用设备和物资的配置不当，就容易造成浪费。同时，对物资的管理不当，容易造成物资的丢失或损坏，也会加大资金成本投入。

### 2.2 管理机制不完善

在水利工程施工管理中，管理机制不完善是比较常见的问题。管理机制的不规范和缺陷，容易导致施工风

险的增加,影响水利工程建设顺利进行。由于水利工程建设特殊性,涉及到多个单位和人员的参与,管理机制不完善,管理制度、规章制度的不规范和健全,容易导致施工过程中的职责不清和管理混乱。例如,对于小型工程项目,施工单位采用熟悉的施工队伍、机械及材料供应商,相互指挥便利、沟通顺畅,往往能够顺利的完成工程任务;但近年来,大型项目越来越多,尤其跨省项目甚至是跨国项目,很多都需要采用劳务分包的方式进行,管理人员和施工队伍并不熟悉,指挥沟通不畅,容易造成管理混乱,最终造成工程质量下降。另外,施工单位和监理单位之间的沟通不畅,工程管理责任不清晰等问题,都可能导致施工质量和进度出现问题。这些都是管理机制不完善造成的。

### 3 水利工程施工管理措施

#### 3.1 提高资源利用效率

在水利工程施工管理中,资源是非常宝贵的。优化资源利用是提高项目效益、缩短工期的重要手段。因此,在提高资源利用效率方面,需要采取以下措施:首先合理分配资源。合理分配各项资源是提高资源利用效率的前提条件。在施工过程中,应根据实际情况确定资源需求量和优先级,合理分配各项资源,使之最大限度地发挥作用。此外,为了保证资源能够得到充分利用,还需要规范资源使用流程,明确资源使用责任人,保证资源使用流程的透明化与公正性。其次优化施工方案。优化施工方案是提高资源利用效率的重要手段。在工艺、设备选择和施工工艺等方面,应采用节能、环保等新技术,合理制定施工计划,实现工程建设过程中的资源最大化利用。此外,还应设立评估机制,以实现对施工过程的持续改进。然后再做好人力资源管理。人力是施工企业中重要组成部分。为了实现人力资源的最大化利用,需要在人力资源管理方面加强工作,通过招聘、培训等措施,培养一批具有专业技能和实践经验的施工团队。同时,还要加强对施工人员的建立制度,增强员工的工作激情和主动性,确保资源利用的顺畅进行最后强化信息化建设。信息化建设是提高资源利用效率的新途径。随着科技的不断发展,信息的作用越来越重要。因此,施工管理人员需要认识到信息化建设的重要性,通过信息技术手段,推进施工管理信息化、标准化、可视化、智能化,提高施工管理水平,进而提升资源利用

效率。

#### 3.2 优化健全管理机制,明确管理职责

在水利工程施工管理中,优化健全管理机制,建立健全的管理制度和规章制度,明确管理职责,是保证施工管理顺利进行和水利工程建设顺利完成的必要条件。通过建立规范的管理制度和规章制度,可以明确施工过程中各部门管理职责和责任,加强对施工过程的管理和监督,减少施工风险和管理混乱。一方面,施工单位需要建立健全的管理制度和规章制度,包括质量管理、安全管理、施工管理等方面的规章制度,明确各项管理职责和责任。例如,建立安全生产管理体系,制定安全生产规章制度,明确安全管理职责和责任,加强安全生产管理;建立质量管理体系,制定质量管理规章制度,明确质量管理职责和责任,提高施工质量。另一方面,监理单位需要对施工管理制度和规章制度进行审核和监督,确保管理制度和规章制度的执行情况,提高管理规范性和科学性。例如,对施工单位的施工管理制度和规章制度进行审核,监督其执行情况,发现问题及时指出和纠正,保证施工管理的规范性和有效性。

#### 结束语

现阶段,国内建筑市场的竞争愈演愈烈,各类风险和不确定因素不断增加,施工企业的利润空间不断压缩,对企业项目履约能力、风险防控能力、成本管控能力提出了更高的要求。工程施工过程中的施工管理工作,对企业市场中的竞争起到了重要作用,因此施工企业要提高施工管理的重视程度,针对各阶段出现的问题制定具体的解决措施,从根本上提高施工质量,进一步提升自身的竞争力。

#### 参考文献

- [1]包致忠.黄羊灌区水利工程施工管理质量提升措施分析[J].水上安全,2023(02):196-198.
- [2]陈麟.加强水利工程施工管理质量的控制措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023(08):131-133.
- [3]成青.农田水利工程施工管理的质量控制与分析关键探索[J].世界热带农业信息,2023(05):78-80.
- [4]杨鹏.水利工程施工管理质量和安全控制分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(05):138-140.