

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究

陈方红

山东黄金矿业（沂南）有限公司 山东临沂 276000

摘要：在当今社会，建筑工程作为推动城市化进程和改善居民生活质量的重要载体，其管理水平和施工质量直接关系到建筑物的安全性、使用功能及耐久性。随着建筑行业的迅猛发展和市场竞争的日益激烈，提高建筑工程管理及施工质量控制已成为业界亟待解决的核心问题。这不仅关乎建筑企业的经济效益和声誉，更对保障人民生命财产安全、促进社会和谐稳定具有深远意义。有鉴于此，企业一定要加强对建筑工程的管理工作，努力提升建筑工程的质量，减少事故的发生，从而在建筑市场中树立起企业社会上的良好形象。

关键词：建筑工程管理；施工质量；控制策略

引言

建筑工程质量管理对整体工程质量有直接的决定作用，所以相关单位要对质量管理高度重视，强化建筑工程质量管理体系建设与建筑工程安全观念建设，对建筑工程单位行为予以规范，同时注重建筑工程施工人员综合素质的提高，对各个环节严格把关，强化监管力度，使施工过程能够平稳有序地开展，工程质量能够得到切实提高，从而为人们生产生活以及生命财产安全等方面提供强有力保障，推动我国建筑行业良性发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

1.1 有利于满足行业发展变化

行业不断发展，技术和数字化手段的应用对于提升工程管理水平至关重要。行业趋势要求建筑更加注重可持续性和环保，建筑工程管理需要适应这些变化，引入绿色建筑理念，满足可持续发展的要求。通过建筑工程管理，企业能够提供更高效、更安全、更环保的工程，提升市场竞争力，赢得更多的项目和客户信任。加强质量控制能够迅速解决问题有助于树立团队合作的氛围，团队成员在解决问题的过程中相互合作，提高了协同效率，增强了团队凝聚力。良好的问题解决能力是建筑企业塑造良好形象的关键，客户和合作伙伴更愿意与有解决问题能力的企业合作，通过不断总结和改进问题解决的方法，推动企业走向规范化、科学化的管理方向。

1.2 提升企业整体管理水平

建筑工程管理涉及人力、物力、财力等多种资源的协调与优化，有效管理确保这些资源得到合理配置，提

高效益。合理的项目计划、进度控制、成本管理等是建筑工程管理的核心职责，直接影响项目的成功与效益。建筑工程涉及多方面的风险，通过有效的管理，能够识别并降低潜在风险，保障项目的可持续进行。建筑工程管理强调质量标准的制定和实施，确保施工符合相关法规和客户期望，有助于提升企业声誉和客户满意度。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 在施工过程中对材料质量把控不当

材料是工程建设之本，也是各类项目的首要“食粮”。如果材料质量不达标，任何一个项目都将大打折扣。同样地，在房屋建筑工程的施工管理中，材料管理也是其施工过程管理的重点；材料质量一旦发生问题不仅会导致工程质量严重影响，甚至还会影响施工企业效益，导致各项费用上升，进而影响施工企业成本控制。但在实际施工管理过程中却发现，施工企业材料管理人员受材料供应商利益引诱，对材料质量管理方面，缺少必要责任心，出于一己之私，在对材料入场检验方面，完全不按相应材料验收要求去检验，以致于导致部分不合格品流入施工现场，这不仅对房屋建筑工程施工质量产生严重影响，而且还会因质量问题而返工返修，使施工企业的利益受到重大损失。故此，施工材料质量管理就显得格外重要。因此，房屋建筑工程施工管理当中，对材料质量的把控，同样存在着问题，这就要求施工企业必须要引起注意，这样才能够避免出现这一问题。

2.2 缺乏健全、完善建筑工程管理制度

当前阶段我国建筑工程施工中房屋建筑管理制度存在着不完善现象，具体表现为两方面。一是管理制度不

健全；二是缺乏预警机制。一、管理制度健全性不强主要是由于房屋建筑施工中缺少基本保障制度，一些建筑企业工程施工时没有完善管理制度，致使房屋建筑管理无相关制度可供依靠和借鉴，必然给管理带来负面影响；有关管理方式欠缺，房屋建筑施工质量自然无法保证。与此同时，建筑企业往往把注意力集中在财务管理上，而忽视健全，完善有关管理制度的意义，因而相应的监督管理部门也不能开展监督管理工作。预警机制不健全，是由于当前阶段一些建筑企业缺乏风险意识，在同行业竞争中，缺乏应对机制，导致相关部门应对不及时，不能根据具体情况进行风险管理，因此给企业带来严重经济损失。

3 提升建筑工程管理和施工质量等方面提出策略

3.1 加强施工材料控制

加强施工材料控制对建筑工程质量控制而言十分重要。需要选择可靠的供应商，进行全面的市场调研，建立长期合作关系，确保材料的可靠来源，寻找有良好声誉和经验的供应商。制定明确的合同和协议，明确双方的权责和质量要求，确保合同包含供应商质量控制的相关条款。定期进行供应商的质量审查和审核，确保供应商的生产过程、设备和人员符合相关质量标准，定期对供应商提供的样品进行检测和测试，确保其符合规定的质量标准。对所有进场的材料进行检验，规定在材料进场时间进行检验，制定详细的检验标准和程序，明确每种材料的检验要点，检查材料的包装是否完好，防止在运输和储存过程中受到损坏。对每批次的材料建立质量追溯体系，确保材料来源和质量可追溯，在材料上标识清晰的批次信息，方便追溯和管理。制定合理的储存和保管方案，确保材料不受损坏、腐蚀或污染，避免与有害物质接触，保持材料在储存期间的稳定性。建立严格的库存管理制度，基于项目需求和供应链情况，设定合理的库存警戒值，一旦库存数量低于或超过警戒值，触发相应的补货或减少订购。设定固定的清点周期，对库存进行定期的实际清点，确保实际库存与记录一致，及时发现和纠正潜在问题。

3.2 建立完善的工程质量控制制度

建立完善的工程管理与质量控制制度以及完善施工

责任制度是确保建筑工程质量和水平提升的关键步骤。在制定责任制度时，明确各个部门和人员在施工过程中的责任分工，在责任制度中引入责任追究机制，对于在质量问题发生时未履行职责的人员进行相应的追责，以推动各方履行责任。根据建筑工程的规模、性质和特点，合理设定管理小组，明确其职责和任务，确保各小组之间的协同合作，以提高整体管理效果。在施工现场设立有效的监督机制，包括定期检查、巡视和实时监控等手段，确保施工过程中的合规性和质量标准，将安全管理纳入监督与管理范畴，确保施工人员的安全，防范事故的发生。制定工艺标准、质量标准、安全规定等明确的施工规章制度，确保施工人员理解并遵循这些规定。定期进行内部审核，评估质量管理体系的有效性，及时发现和纠正问题，定期评估工程管理与质量控制制度的实施效果，进行必要的调整和改进。

结束语

在当前阶段，对建筑工程的要求日益提高，这就要求在全面辅助建筑工程施工技术的前提下，推动项目自身质量的提升和施工质量的改善，以确保建筑工程达到预期要求。这些都是由电气设备损坏所造成的，也有因使用不当而发生触电伤亡事故。通过实施现场施工管理措施，对建筑工程施工过程进行实时、有效的监督管理，有效规避了各类事故和问题的发生，从而确保了施工过程的顺利实施和开展，为提高建筑工程的整体质量奠定了坚实的基础。

参考文献

- [1] 尹晨光.提高建筑工程施工管理及施工质量控制策略研究[J].中国建筑金属结构, 2022(10): 76-78.
- [2] 刁峥峰.提高建筑工程施工管理及施工质量控制策略研究[J].城市建设理论研究(电子版), 2022, 29: 49-51.
- [3] 代简.建筑工程施工管理及施工质量控制有效策略的探讨[J].粮食与食品工业, 2022, 29(5): 24-25.
- [4] 吕少鸿.建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版), 2022, 26: 40-42.