

房建工程建设中现场进度管理与质量控制研究

尹 飞

新疆生产建设兵团第八师一四三团城镇管理服务中心 新疆石河子 832021

摘 要：社会经济的快速发展使国内房建工程建设的规模越来越大，房建工程项目施工的工期也越来越长，在房建工程项目管理的过程中很容易受到气候、施工环境等因素的影响，项目施工的进度与质量可能与预期状况有一定的出路。在房建工程项目管理中，项目施工进度管理尤为重要，一旦施工进度管理效果不够理想，很容易延误工期，并且会消耗大量的资源，会增加建筑企业的施工成本，甚至可能会严重影响企业的经济效益。在市场竞争越来越激烈的背景下，建筑企业加强工程项目施工进度管理尤为重要，本文对此进行了探讨，希望能为提高房建工程项目施工进度管理效果提供有益的参考。

关键词：建筑施工管理；现场管理；进度控制；措施

1 房建工程项目施工进度管理常见问题

许多建筑企业派遣的以及项目部的项目进度管理人员，在编制项目进度计划过程中，主要是采用甘特图这一工具。虽然这一可视化的工具能够直观展现房建工程项目总进度计划以及各个阶段计划的执行情况，但灵活性较差。如果单一使用这工具编制进度计划，很有可能在今后的工程项目施工过程中会出现偏差的情况，进而影响项目进度。主要是因为项目施工进度管理人员在管理工作中过于依赖甘特图，缺乏信息技术的有效支持。单一的管理方法很容易使项目施工进度计划编制过于简单，进度计划整体性与系统性不足。而施工单位与建筑单位之间信息不对称的情况，在很大程度上会影响项目工程进程之间逻辑关系相关信息的反馈，最终会影响项目施工进度。

2 房建工程建设中现场进度管理与质量控制研究

2.1 优化进度计划编制方法

针对房建工程项目施工进度，管理中进度计划编制方法单一的问题，管理人员在利用甘特图进行进度计划编制的过程中，也需要合理地借鉴其他的进度计划编制方法，在发挥甘特图优势的同时，也要弥补甘特图的不足之处。国内有学者认为，在编制房建工程项目施工进度计划的过程中，明确工程的关键路径非常重要，在编制过程中，可以通过调整关键路线进而减少项目工程施工前期、施工过程中以及验收阶段的总工期，同时多种方式编制与执行进度计划，而非一个关键路线能够调整并缩短进度计划时间。

在利用甘特图初步编制项目施工进度计划后，为了提高进度计划编制的科学性与实用性，管理人员还需要进一步明确进度计划的关键路线，主要是指建筑项目施工过程中，会对工程进度与质量产生重大影响的因素或事项，借助信息软件计算各个影响因素或事项的时间进一步明确关键事项。在这一过程中管理人员可以明确房建工程建设三个阶段的关键事项，从而调整关键路线的工期，例如再确定房屋房建工程主体结构与装修工程是工程项目建设过程中的关键事项，管理人员就可以与施工单位以及监理单位进行沟通，从实际情况出发，延长主体工程的施工时间，同时进一步调整相应工序的资源配置情况。在此基础上对网络图路径进一步优化，新的网络图关键路线清晰，便于管理人员根据网络图对未完的工作进行梳理，确定项目的起始日期以及项目细项工作的分解情况与工作任务逻辑关系，帮助管理人员科学地排布工序，将重要的施工穿插运用于关键线路中，将主体工程与部分基础工程施工交替进行，这两类工程并行施工几乎不会占用关键路径，而且也可以从总体上节约工期。

2.2 科学准备与配置资源

做好人力资源的配置以及机械与材料的准备工作是保证房建工程这个施工工作能够有序进行的前提，人力资源的配置以及机械与材料的准备，是影响房建工程项目施工进度的重要因素，所以在施工进度管理中必须做好各项资源的准备与配置工作。房建工程项目的建设单位需要积极地与施工单位进行沟通，管理人员应该督促

施工单位根据施工进度计划以及设计资料等资料,将各种工序现场施工需要的施工材料与机械设备提前做好,并根据计划要求准时将材料以及机械设备送到施工现场,进场时严格按照有关规定进行管理,确保进场的材料与机械设备质量合格,便于施工人员按照施工计划有序使用机械设备与材料进行施工。现场施工管理人员还需要在项目开工前加强总体的部署,根据材料库存盘点的情况,及时联系供货的厂商,确保库存不足的材料能够在规定时间内送达,避免材料不足延误工期。

2.3 强化进度计划执行过程管控

针对房建工程项目施工进度管理中进度计划执行过程管控能力较差的问题,需要工程项目部施工进度管理人员进一步优化管控的方法,从而加大对施工进度计划执行过程的监管力度。在加强进度计划执行过程管控的过程中需要施工进度管理人员准确掌握实际施工进度,并坚持动态控制等原则,将收集施工进度报告以及施工现场检查等工作作为进度计划执行过程管控手段,确保进度计划执行过程监管中获得的数据真实、有效、客观,再结合获得的数据,用科学的手段调整进度计划确保房建工程项目按期交付。

在加强进度计划执行过程管控过程中,需要各个部门加强协同,动态管理施工进度节点计划,具体而言,在建筑单位与承包的施工单位进行沟通后,监理单位、现场施工人员以及专业条线需要全面配合各项管理措施,要明确每个工作项目的用时标准,项目每周要进行

业主方、施工方业务对接活动,通过线下会议或者是线上沟通的方式梳理相关计划节点的执行情况,双方共同探讨需要纠正的内容与改进措施。每月初,每个施工区域召开月度计划会议,由管理人员对每个项目计划节点的执行情况进行梳理,分析施工进度延误项目的原因,对于主观因素引起的施工进度滞后或者是多次出现施工进度滞后的施工人员及队伍进行通报批评或更严重的处罚。

结语

房建工程项目施工进度管理会直接影响房建工程项目能否按期交付以及企业的经济效益,新时期企业必须充分认识到项目施工进度管理的重要性。针对目前多数企业项目施工进度管理中进度计划编制方法单一、进度实施与资源使用不协调等问题,需要管理人员,创新管理思路,要坚持系统化、动态控制、及时性等原则,优化进度计划编制的方法以及资源配置,通过先进的手段强化进度计划执行过程的管控,从而提升施工进度计划管理水平。

参考文献

- [1] 王照安, 赵恒, 李彭. 房建工程施工管理与进度控制措施分析[J]. 工业建筑, 2023, 53(7): I0014-I0014.
- [2] 张国滋. 房建工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J]. 建筑·建材·装饰, 2023.