

建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略

章芮漂

四川发展美丽天府建设投资有限公司 四川成都 610000

摘 要：建筑工程造价动态管理与成本管控是一个系统性工程，需要在整个项目周期内进行全面、持续的管理。通过有效的预算编制、成本计划、动态监控和调整优化，可以确保项目成本控制在合理范围内，提升项目经济效益。现代化管理工具、团队协作以及风险管理策略的有效应用，将进一步优化成本管控过程，提高建筑项目的整体管理水平。因此，建筑工程造价动态管理与成本优化控制已经成为建筑工程项目管理的重要部分，本文对此加以探讨，并提出优化控制策略。

关键词：工程造价；动态管理；成本控制

一、建筑工程造价动态管理与成本管控概述

（一）建筑工程造价动态管理要点

建筑工程造价动态管理是指在整个建筑项目生命周期内，通过持续的监控和调整，确保工程造价在预算范围内并尽可能地优化成本。在项目立项阶段，根据设计方案和工程量清单编制初步预算，为后续的决策提供经济依据。在设计方案确定后，进行详细的预算编制，涵盖施工、材料、人工、机械、管理等各方面的费用。根据预算编制成本计划，包括各阶段的费用支出安排和资金使用计划，明确各阶段的成本控制目标。制定具体的成本控制措施和应对方案，识别和规避可能导致成本超支的风险因素。通过实时跟踪工程进度和费用支出，及时发现和纠正偏差，利用数据分析工具，对成本数据进行分析，识别成本变化趋势和异常情况。根据实际情况和变化对预算进行调整，以应对不可预见的情况和风险。在保证工程质量的前提下，寻找优化成本的机会，如调整采购策略、优化施工方案等。

（二）建筑工程成本管控要点

成本管控是确保建筑项目在预算范围内完成的重要手段，涉及到各个阶段的成本管理措施。评估项目的经济可行性，制定合理的预算和成本计划，在设计阶段控制设计变更，优化设计方案，以降低施工成本。通过合理的合同条款和价格机制，控制施工过程中可能出现的费用风险。加强施工现场管理，确保材料、人工、机械等资源的合理使用，防止浪费。对工程变更进行严格的控制和审核，评估变更对成本的影响，并及时调整预算。对工程竣工后的费用进行审核和结算，确保所有费用支

出符合合同要求。总结成本控制的经验和教训，为未来项目提供参考和改进建议。

二、建筑工程造价的动态管理与控制成本优化的实施原则

（一）实事求是原则

基于准确的项目数据和实际情况进行预算和成本管理，避免虚报或估算偏差。根据工程实际进展、市场变动及成本变化进行动态调整，确保决策符合实际情况。对方案和措施进行实际可行性分析，确保其在实际操作中有效并能够达到预期目标。

（二）全面控制原则

覆盖项目全生命周期的各个阶段，包括规划、设计、施工和竣工阶段，确保各阶段的成本得到有效控制。对各项成本进行细化管理，从材料、人工到机械设备等各方面进行精细化控制，避免成本超支。根据项目实际进展和市场变化，及时调整成本控制措施，确保预算和实际支出的一致性。

三、建筑工程造价的动态管理与成本控制的问题分析

（一）管理控制观念缺失

部分项目管理者对造价控制的重要性认识不足，未将成本管理纳入日常工作中。未在项目初期进行充分的成本规划和预算管理，导致后期控制难度增大。

（二）工程设计变更频繁

设计阶段出现频繁变更，可能由于设计不完善或需求调整，导致成本增加。变更管理不严格，未能有效控制变更对成本的影响，造成预算超支。

（三）管理控制体系不完善

项目管理中缺乏系统化的成本控制制度和流程，导致成本控制措施难以落地。信息流通不畅，缺乏实时的数据更新和反馈机制，导致管理决策滞后。

四、建筑工程造价的动态管理与成本控制策略

（一）深化建筑工程造价管理与成本控制观念

定期对项目管理团队进行造价管理和成本控制的培训，提升全员对成本管理重要性的认识，确保高层管理者对成本控制的重视，推动成本管理理念在项目全生命周期内的落实。在项目团队中培养成本意识，将成本管理融入日常工作和决策过程。设立成本控制激励机制，奖励在成本控制中表现优秀的团队或个人，激励其持续关注成本管理。建立统一的成本管理标准和规范，确保各项目在实施成本控制时有明确的指导方针。通过对历史项目成本管理的案例分析，吸取经验教训，优化成本控制策略。

（二）制定全面完善的建筑工程设计方案，尽可能避免变更

进行充分的前期调研和需求分析，确保设计方案的准确性和可行性，减少后期变更的可能性。在设计阶段进行技术评审，确保设计方案符合实际需求和施工条件，降低设计变更风险。建立严格的设计变更审批流程，确保所有变更经过充分评估和批准，并记录变更对成本的影响。对每次设计变更进行成本评估，明确变更对预算的影响，并及时调整预算和计划。在合同中明确设计变更的管理条款，规定变更的范围、审批流程和费用承担方式，减少变更带来的成本不确定性。与设计单位和承包商保持紧密沟通，确保变更需求合理、必要，并尽量减少不必要的变更。

（三）完善建筑工程造价动态管理与成本控制体系

建立系统化的成本管理流程，包括预算编制、成本控制、动态调整和数据分析等环节。制定并落实成本控制相关的管理制度和操作规程，确保各项管理措施的有效执行。使用专业的造价管理软件进行预算编制、成本控制和数据分析，提高管理的准确性和效率。利用信息化工具实时监控工程进度和费用支出，及时发现和纠正偏差，优化成本控制。定期识别和评估项目可能面临的成本风险，制定相应的风险应对策略。设置风险准备金，以应对不可预见的费用，确保项目在面对风险时仍能维持在预算范围内。加强与设计、施工、采购等部门的协作，确保信息共享和成本控制措施的有效实施。定期召开项目成本控制会议，审查成本控制情况，讨论和解决出现的问题，确保项目成本控制的顺利进行。

结语

综上所述，通过实施这些策略，可以有效提升建筑工程造价的动态管理和成本控制水平，确保项目在预算范围内顺利完成，同时提高项目的经济效益和整体管理水平。

参考文献

- [1] 李锡昱.住宅建筑工程造价的动态管理控制探究.大众标准化, 2024 (14)
- [2] 李燕.建筑工程造价的动态管理控制分析.建材发展导向, 2021 (24)
- [3] 倪才兵.建筑工程造价动态管理控制研究.房地产世界, 2022 (14)
- [4] 王玉龙.如何有效实现建筑工程造价的动态管理.居业, 2022 (07)