

# 工程管理中施工进度管理研究

陈俊霖

平南县公路管理所 广西 贵港 537300

**【摘要】**为了保证施工质量和安全,最终按时完成施工任务,最大化的减少不必要的经济损失,则必须要加强在施工过程中对施工进度的管理和控制。本文探究了在工程管理中施工进度有影响的相关因素,并对这些关键因素进行分析,提出相应的解决方案,希望能够提高工程管理的管理水平,帮助施工单位按时、高效、安全、可靠的完成施工任务。

**【关键词】**工程管理;施工进度;有效措施

引言:近年来,经济的不断发展也带动了工程行业的发展,工程项目在投资、质量、安全等方面的控制都有了较大的提高。但是,目前进度管理水平还有待提高。因此,一定是在确保工程项目质量的基础上,提高工程项目的进度,以实现工程项目利益的最大化。要及时发现工程进度管理中存在的问题,进而提出施工进度有效提高的措施。近年来,建筑行业的高速发展,极大地带动了关联产业的发展,通过项目整体化管控,真正实现了施工进度、施工质量的同步提升,为企业创造了更高的经济效益,提高建筑企业在市场中的竞争力。施工进度管理作为工程项目开展中的重要控制环节,其针对项目建设期间所产生的可控因素与不可控因素等进行综合评估,结合技术落实手段、人员调配机制等,构筑出更合理的项目施工规划,保证每项施工工序的落实均具备科学性、合理性特点,维系对工程项目的持续性推进。但是,从现场施工进度管理模式而言,受到多方面因素的影响,其本身所呈现出的管理效应将造成一定的缺失性问题,进而加大对整个工程质量及效率的阻碍。对于此,必须深度分析施工进度管理过程中所存在的各类关联影响因素,结合现阶段工程施工基准,制定更完善的管理措施,保证工程项目的顺利开展。本文则是针对工程管理中施工进度管理进行探讨,仅供参考。

## 1 工程管理中施工进度管理概述

施工进度管理,在整个工程项目管理过程中所起到的作用是通过时间上的约束,保证每项施工工作的开展与落实可以精准契合到整个施工规划中,进而在规定时间内完成项目施工。从现场施工角度而言,施工进度管理可以看成是对工作人员、技术工艺等进行全过程管控的一种重要手段,通过施工工期的界定,提高前期图纸文件与现场施工之间的对接性,这样才可保证在不可控因素的影响下,整个工程量任务在规定时间内完成相关施工。与此同时,承接施工进度管理的各项管控措施是深度落实风险评控机制,通过全过程的跟踪与监管,保证科学化管理工作,真正落实到整个项目施工体系中,进而实现对施工细节的全过

程管控,保证在固有的施工工期内完成高质量的施工任务。任何一个建筑工程项目都会涉及到较多的施工内容、复杂的施工流程以及多样的施工环境,各种因素的影响,包括可控的、不可控的,要求着施工管理者必须通过科学有效的管理来保证各个工序之间的有效衔接,在遇到困难时能够及时的找到解决方案,从而确保施工的正常进行,最终交付工程项目时保证工程按时按质竣工。科学有效的施工进度管理,能够提高施工效率,控制建设总成本,保证建设质量,最重要的是能够保证施工期间各施工人员的安全,把各种风险因素影响降到最低,减少安全事故。只有每个施工环节都能够按时进展,才能保证最终的工程按时完成;只有对每个施工环节进行把控,才能排查风险,降低安全事故的发生,因此在工程管理中,对工程进度度的管理是十分有必要的。

## 2 工程管理中施工进度管理的影响因素

### 2.1 资源因素

工程项目在开展过程中具有综合性特点,其本身对于成本资源具有持续性消耗的属性,这就需要在整个工程建设过程中必须对资源消耗模式进行合理配置,确保在有效的资源投入下实现建筑价值的最大化产出。如果在现场施工中未能正确配置资源,则将造成成本的不合理损耗,例如,人力资源与物力资源无法满足建筑施工的持续性开展诉求,则必然产生整个工程项目陷入停滞的严重现象,进而造成工期延误问题,使企业面临更高的经济损失风险。

### 2.2 人为因素

人员作为工程项目开展的重要基础,通过技术人员、基层施工人员、决策人员之间的协调作用,保证每项施工指令的下达,可以精准落实到基层建筑施工中,真正实现顶层管理与底层施工的精准对接,进而对整个工程项目进行全过程的管控,确保在固有的施工工期内完成施工作业。从工作人员承担的施工职能来讲,受限于技术及职业等方面的约束,不同施工人员在岗位中所呈现出的职能范畴具有一定差异性,且受到整个专业施工环境的影响,一旦工作人员在开展

建筑施工时,未能将整个施工工序落实到现场施工过程中,可能加大工程项目开展中的建筑风险问题,在一定程度上将增加工程项目建设工期的延误概率。

### 2.3 技术因素

施工技术作为工程项目推进中的另一影响因素,其本身通过技术环节可以真正确保每项施工工具开场的针对性。但是,从现有的工程工期延误问题来讲,技术因素所产生的关联影响在整个项目施工问题之间占据的比例较大,例如,工程设计与招标阶段技术审核不达标,将造成进度及规划等方面产生一定的延误现象。与此同时,随着先进技术的不断更新,建筑技术体系也在逐步完善,这对于施工周期较长的项目体系来讲,一旦新技术、新材料出现,可以加快对整个工程建设效率及质量的推进。此时,大部分建筑企业可能采取新技术进行落实,但是,在此过程中由于新技术的研发,对于原有的施工经验呈现出更高的驱动需求,当现阶段施工工序难以符合新技术的落实需求时,则极有可能造成现场施工过程中控制失范的严重问题,甚至造成工程项目变更的风险。

## 3 工程管理中施工进度管理策略研究

### 3.1 完善现场施工进度规划

施工进度管理是全过程落实到整个项目开展过程中的,其是针对不同施工阶段进行针对性管理,并以计划书为基准,将整个现场进度管控所承担的各类责任与义务精准落实到个人,以此形成以施工人员为基础的框架式监管。一方面,应结合现场施工人员所承担的施工任务及责任进行综合管理,确保在固定时间内,施工个人及团队完成施工作业任务。另一方面,必须进一步提高施工人员的专业技能及职业素养,使其认识到自身岗位对于整个工程项目开展所起到的重要价值。只有这样,才可进一步确保工程项目在推进过程中不会产生资源过度损耗的现象。除此之外,承接施工现场管理的职能人员则必须从大局观出发,结合施工环境、生态环境等,查证出当前施工工序在落实过程中的持续性特点,如果外界环境存在恶劣缺失时,则必须针对现阶段施工工序制定相对应的应急措施,以避免施工断层问题的产生。

### 3.2 打造科学性施工管控体系

施工进度管理工作的制定与落实,必须针对不同施工环节所呈现出的建筑属性,制定出更完整的施工管控规划,通过部门之间所呈现出的效用,设定出相对应的工作落实机制,保证现场施工中每项责任与义务,真正实现基于人员管理的精准化调控,进而提高实际管控质量。首先,在建设管理团队时,必须以管理层人员、技术人员、财务人员、施工人员为切入点,结合不同人员所具备的专业技能及职业职能,界定出人员本身应当承担的各类责任。然后,通过专业素质

及相关技能等培训工作的制定,保证建筑岗位施工人员所具备的专业知识,可以正确驱动相关施工作业。只有这样,才可真正实现科学化的施工管制,保证在固有的施工工期下完成相对应的施工作业。与此同时,必须进一步强化现场施工人员的职业意识,使其真正认识到岗位工作对整个工程项目开展所起到的重要作用,通过统筹协调的管理,使每一项组织机构均可以推动工程项目的开展。其次,针对机械设备进行管理时,则必须结合设备使用寿命及工程项目设备。对设备所呈现出的功能需求等进行数据分析,保证机械设备在运行过程中可以持续性地作用于整个工程项目推进。针对机械设备进行运维处理时,则需要依据设备参数及工程消耗量,定期对设备进行调试处理,查证出设备在运行过程中存在的各类安全隐患问题,并制定出相对应的运维措施,保证设备使用的持续性。最后,提高施工技术的融合性。针对现阶段现场施工中施工技术呈现出的特点,打造出更完整的施工技术体系,提高施工专业之间的契合性,提高整体施工效果。

### 3.3 加强施工进度计划的核查力度

建筑工程项目在推进过程中工程质量监管呈现出阶段性的特点,其以施工工序及作业属性为主,确保各类施工管理任务可以针对性地对整个工程阶段性施工开展进行有效监管。对此,必须进一步强化对现场施工监督的审核与管理,针对不同部门所上层的工作汇总进行数据记录与分析,然后结合图纸文件所设定的施工工期,对整个项目作业任务及效率进行审核与检测,进而通过数据信息查证出施工过程中所存在的一系列问题,为后续整个施工管控计划的落实提供数据支撑。

### 3.4 明确罗列施工进度计划

对于工程项目开设形势而言,施工进度具有规划性与确定性,其是针对现阶段工程项目开展诉求及实际施工作业能力制定出一系列的施工程序,保证不同专业在具体落实过程中,可以通过统筹协调实现,对整个施工规划的合理推进。对此,必须进一步对施工进度计划进行明确,通过月计划、季计划等,对不同施工进度进行有效规划,详细罗列出不同计划任务在开展过程中所能承接的各类施工效果,然后结合单位工程细分施工策略,保证工程项目开设,可以正确驱动施工方案,进而达到项目规范化的管控与落实,提高整体施工进度、管理质量。

### 3.5 重视施工技术,减少施工设备和材料带来的影响

施工必须严格按照设计规范进行,如出现了实际情况和设计不相符的情况,那么要上报给项目经理,避免后续存在的质量问题,从而出现返工情况。大量的机械化操作,使得施工设备和材料成为了整个工程建设的重要组成部分。因此采购部门必须要妥善核验工程材料,按时维修施工设备,严禁采购人员以次充

好、赚取回扣,从而使施工材料埋下了质量隐患。对现场施工人员进行安全培训,规范施工操作,保证施工人员的安全,施工人员要持证上岗,严禁出现施工现场安全事故。

**3.6 重视施工进度管理,从源头上加强施工管理人员的管理意识**

施工现场需要有效的管理,施工进度的按时完成,离不开每个施工人员和施工管理者的努力。思想决定行动,为了确保工程管理中施工进度管理,必须在源头上加强对管理者的思想培训,努力提高管理者的管理水平。各个部门间要进行及时有效的沟通交流,在项目开工前制定相应的施工计划,并严格按照施工计划进行施工。一旦出现问题要立即采取相应的措施,如果施工时出现了进度严重落后的情况,则必须要对计划进行调整,确保工程按时完成。

**3.7 全面落实施工计划,降低客观因素对施工进程的影响**

为了确保项目能够按照计划进行,则必须要明确项目的开工计划,施工的总工程用分解法对项目进程进行管理,从而按部就班地完成预定工作。要全面落实好计划,把各种客观因素、人为因素纳入施工过程中,考虑到天气因素、环境因素、地质因素、人为因素等等,加强对施工进度的管理,努力提高管理水平,严格按照计划执行施工任务,不要盲目加快或无故延

期施工进度,也不要因加快速度而忽视施工质量。

**结语:**

综上所述,工程管理中施工进度管理工作的开展是全过程落实到整个施工规划体系中的,为进一步提高实际管理效用,则必须深度分析出当前工程项目管理的缺失问题,依据施工进度管理的关联施工范畴,制定出更完整的管控策略,提高实际监管质量。

**【参考文献】**

[1]包洁玮.基于BIM技术的道路工程施工进度管理应用研究[D].兰州交通大学,2021.DOI:10.27205/d.cnki.gltcc.2021.000213.

[2]崔瑞颖.新时期下建筑工程施工现场进度控制管理研究[J].工程技术研究,2021,3(2).

[3]庞传乐.纪丽辉.李继业.建筑工程机电安装施工中进度管理的应用研究[J].财经与管理,2018,2(8).

[4]孙海玉.加强工程管理中施工进度管理策略探讨[J].建材与装饰,2017(35):177.

[5]王德卿.对建设工程管理中施工进度控制的探讨[J].山西建筑,2017,43(18):245-247.DOI:10.13719/j.cnki.cn14-1279/tu.2017.18.136.