

# 施工视角下的建筑工程管理模式创新分析

戴士洋

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325200

【摘 要】绿色建筑工程管理的发展,是建筑工程行业的一次革新,也是我国社会主义可持续发展的必然趋势。在绿色施工视角下,要想实现工程施工管理模式的创新,施工单位需要合理选择工程污染的治理手段,做好工程全生命周期的成本效益评估工作,并在此基础上不断增强文明施工意识,从而提高工程施工管理质量。此外,施工人员还要采用合适的管理办法来不断优化施工工艺,合理配置资源,有效控制污染。

【关键词】施工视角:建筑工程:工程管理创新

## 1.建筑工程管理中存在的问题

#### 1.1.工程管理效益不理想

建筑工程的管理效益低下还与我国建筑行业市场 有关系。无论是企业还是承建单位,都只重视建筑工程 的经济效益,却忽视了建筑工程的管理效益。相较于传 统的工程管理模式,绿色施工管理模式更关注投产回报。 在以指定分包或总包、分包形式建设的大型建筑工程项 目中,不同的参建单位与承包商的加入,会给绿色施工 的正常开展带来巨大的管理压力,不利于建筑工程管理 效益的提高。很多参建单位对绿色施工的理解还停留在 表面,不愿意在环保施工、文明施工方面投入人力和物 力,从而使得施工机械设备、施工人员、施工材料等配 置不符合相关规范要求,最终导致工程管理效益降低。 现在, 施工单位的工程管理模式比较落后, 导致绿色施 工效益和工程管理效益不理想。如果施工单位对绿色施 工缺乏积极性,对工程管理工作持被动应付态度,就会 导致管理不当,造成工程成本超预算,最终影响工程管 理效益。例如,在编制工程管理计划时,计划编制人员 的积极性不高,没有提前考虑环保施工方案和技术是否 具有可行性、节能减排措施是否存在疏漏,从而导致绿 色施工成本与效益不成正比, 最终造成工程管理效益降 低。

### 1.2.对绿色施工理念认识不够全面

我国施工企业对绿色施工理念的认识还不够全面,不能有效提高建筑工程管理工作效率。部分施工企业认为绿色施工就是封闭施工,它们会在施工现场设置围挡结构,采用粗放型的管理模式进行管理,从而导致资源浪费与环境污染得不到有效治理[1]。还有部分施工企业选用了不合理的技术和工艺,导致环境污染治理不到位。例如,在自然湖泊或者耕地、林地附近的施工现场,如果施工单位仍然采用简单的洒水降尘方法来处理扬尘污染,就会导致工程污水排放超标,对周边生态环境造成严重破坏。此外,还有部分施工企业没有理解绿色施

工理念的内涵,过度节约机械设备和建筑材料成本,将 不符合节能环保要求的机械设备和建筑材料投入施工 当中,造成非常严重的环境污染,影响了建筑工程管理 的整体效果。

## 2.施工视角下建筑工程管理模式创新的措施

## 2.1.加强施工中的噪声管理

绿色建筑工程的管理应顺应社会环境可持续发展 要求,随着建筑产业经济的日益增长,建筑噪音的主动 治理也日益成为人们关注的焦点。建筑工程噪声对周围 环境的影响大多是由于噪声源引起的,通过特定的传播 途径,最终到达接收方,从而对周围环境造成影响。绿 色建筑必须遵循生态原则,从源头上减少或消除噪音, 从管理上讲,应尽可能控制噪音的传播,建立起噪音损 害的最终屏障,以此达到吸收或反射噪音的作用。为实 现对施工中噪声的控制与科学管理,提出从噪声源端、 噪声传输路径、噪声接收端三个方面进行噪声控制的举 措。

### 2.2.加强空气污染管理

建筑工程建设中的大气污染对城市发展、人民生活和人体健康造成了严重的影响。建筑工地大气污染的主要包括机械烟尘、汽车尾气。在运输、装卸、堆放、作业过程中,会产生大量的粉尘,从而对环境造成一定的污染。在施工过程中,要从源头控制不满足环境保护的物料投入,阻止废弃后分解时向大气中扩散,造成大气环境的持续性污染[2]。开出工地的运输车辆,必须在入口处的清洁槽清除污垢,防止车轮、车身附着的粉尘对沿线的影响,禁止装载货物增加倾倒的危险。在搬运过程中,建筑材料、废物、渣土等应采取遮蔽和保护措施,防止在运输过程中因颠簸、风吹等造成的飞扬、溢流或抛撒。

#### 2.3.加强循环经济下现场施工废弃物的管理

工程建设是一种建筑产品的生产工艺,与普通的生产工艺相同,生产中都要用到原料,同时也会产生一些



固体废料。循环经济是指绿色建筑要遵循自然规律,以合理的方式处理建筑废弃物,使绿色建筑与自然社会的运作系统相协调<sup>[3]</sup>。循环生产过程中产生的固体废物是由天然废料或建材利用产生的,为满足绿色建筑工程管理需求,可从资源的投入、过程利用到最终的回收利用等方面入手,进行绿色施工理念下的现场施工废弃物管理,为工程现场管理工作的实施提供指导。

### 2.4.重视安全文明施工

施工人员要做到文明施工,以减少噪声污染和光污染。根据文明施工管理规范以及相关法律、法规的要求,土石方工程施工的昼间噪声极限值为 75dB,夜间噪声极限值为 55dB;打桩施工的昼间噪声极限值为 85dB,夜间禁止施工;城市交通干线道路、内河航道、铁路主、次干线两侧区域的昼间极限噪声限值为 70dB,夜间噪声极限值为 55dB;居住区、商业区、工业区的昼间噪声极限值应控制在 65dB,夜间噪声极限值应控制在 65dB,夜间噪声极限值应控制在 55dB。当在地上楼层中进行电焊、气割作业时,施工人员必须在脚手架附近张拉安全防护网,以避免作业时的强光给周边居民带来不利影响[4]。大光灯照明时间也要严格控制,夜间照明设备应选择 220V 的防水路灯。另外,施工人员还必须保证灯罩、灯座外观完好,从而有效降低

光污染。

### 3.结语

从当前建筑行业的发展趋势看,节能环保是未来建筑行业的市场需求。在工程管理中融入绿色施工理念,能够保护城市环境,促进施工技术发展,有利于企业树立良好形象。而工程方已经意识到绿色施工理念所产生的节约效果在建筑工程项目中应用的重要性,能制定科学、合理、有效的管理方案,并将绿色管理方案贯彻到实际工程项目管理过程中,降低资源浪费,促进人与自然的和谐发展。

# 【参考文献】

[1]孙杰.绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新 [J].居业,2021,(12):227-228.

[2]石林.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J]. 工程建设与设计,2021,(15):173-175.

[3]张欣.探索绿色施工理念视角下建筑工程管理的创新路径[J].居舍,2020,(14):167.

[4]熊宇璟,胡敏.信息化视角下现代建筑工程管理优化措施分析[J].住宅与房地产,2019,(15):132.