

房屋建筑工程监督管理的问题及解决对策

周杰

江峡建设(湖北)有限公司 湖北 宜昌 443600

【摘要】在新时期,中国建筑业蓬勃发展,建筑市场日趋复杂。为了追求更高的经济利益和更广阔的发展空间,一些建筑企业甚至采取非法措施,例如使用不合格的建筑材料。为了全面提高住房建设项目的施工质量,有效促进建筑业的可持续发展,建筑企业必须加强监督管理效果,提高住房建设项目的施工水平。

【关键词】房屋建筑工程; 监督管理; 问题; 解决对策

1.房屋建筑工程监督管理的问题

1.1. 监理机制不完善

工程监理机制的健全性对房屋建筑的监理工作开展产生直接影响。为实现预期的监理工作效果,则需要建构严谨合理的监督管理体系,为房屋建筑工程开发提供专业的监理服务,快速准确发现房屋建筑施工中的质量问题与隐患,督促相关单位进行整改处理,有效消除房屋建筑工程的安全隐患与质量缺陷。通过对部分监理单位的工作机制进行分析可知,由于监理机制不完善,导致监理工作缺乏独立性,在具体监督管理执行阶段,受到一定因素的阻挠,可能会导致监理工作流于形式,无法发挥出相应的价值,从而增加房屋建筑工程开发的质量风险与安全风险。

1.2. 现场监理落实不足

工程建设现场监理人员开展质量控制管理时,需要突出监理工作重点与覆盖性,如针对材料质量、施工技术进行重点监督管理,开展对施工环境、人员、设备的全面监督管理。通过对监理资源的合理配置,使得施工现场监理工作发挥出一定价值。在具体现场监理质量管理时,由于监理工作落实不到位给监理工作效能产生直接影响。因为,监理人员的职业素养与专业技能存在差异,部分人员浑水摸鱼,并没有一定的职业素养与丰富的工作经验,在监理工作落实时,无法保证监理工作的落实成效。如施工现场监督管理时,对“三检制度”执行不到位,增加了房屋建筑工程开发的质量隐患与缺陷。在后续房屋项目建设时,一旦发现项目隐患,则需要进行返工整改,增加了建设成本、延误了施工进度,无法实现房屋建筑开发的预期成效与目标。

1.3. 管理意识不强

监理人员的工作责任心、使命感、认同感、荣誉感等,都将对监理工作产生一定的影响。因为,监理质量管理控制工作的核心在于监理人员,由监理人员进行主观的判断,并发出相关的监督管理信息。为此,任何影响监理人员主观判断的因素,都会对监理人员的工作效

能产生一定影响。

如房屋建筑工程开发建设时,由于施工现场部分监理人员的管理意识不强、责任感不足、工作经验有限,无法快速有效地发现房屋建筑的现场施工质量问题,进而对后续项目建设埋下安全隐患,降低了房屋建筑开发的可行性与安全性。

2.房屋建筑工程监督管理问题的解决对策

2.1. 改善监督管理市场环境

要想进一步提高监督管理效果,监理单位首先要改善监督管理市场环境,从而保证监督管理市场的规范性、标准性。因此,监理单位理应将考取从业资格证书作为监理员的准入门槛,以此来促进监督管理市场的规范化发展,有效解决无资质的监理人员参与工程监督管理工作等问题。此外,监理单位还应重点考察应聘人员的技能水平,确保其能够胜任房屋建筑工程的监督管理工作,从而切实提高施工质量。

2.2. 提高监理人员的综合素养

想要进一步提高监督管理水平,更好地保障房屋建筑工程的顺利建设,监理单位应不断提高总监、专监、监理员的综合素养,同时增强其业务能力。对此,监理单位应根据各职级监理人员的实际情况,有针对性地开展培训活动,从而确保各职级监理人员及时掌握现代化的监理技术、监理理念和监理方法,以便在后续监督管理工作中,为相关施工人员提供合理的指导意见。此外,监理单位还应加强监理人员与其他部门之间的沟通与交流,以确保各项监督管理工作能够在多部门的协作下顺利落实。监理人员也应以提高业主单位的综合效益为主要目标,将个人的发展与监理单位、监理行业的发展融为一体,进而为推动监理单位和监理行业的全面发展提供助力。

2.3. 优化监督管理机制

优化监督管理机制是切实提高房屋建筑工程监督管理效率的有效措施。一方面,完善的监督管理机制能够进一步明确监理人员的职责,提高监督管理工作的精细

化水平,进一步保证房屋建筑工程的施工质量,有效避免细节问题与隐蔽工程的安全问题的发生;另一方面,完善的监理管理机制能够为后续监理工作的落实奠定坚实的基础,为工作人员提供强有力的参照依据,帮助工作人员明确管理思路。必要时,监理单位可以根据施工现场的实际情况来适当调整监理步骤,确保房屋建筑工程的各项监理管理工作能够有序推进,从而为工程的施工质量和安全提供保障。

2.4. 强化监理部门的协调沟通职能

房屋建筑工程通常涉及较多的主体,如监理单位、施工单位、业主单位、设计单位等。当采用施工总承包模式时,房屋建筑工程主体还会涉及许多分包单位。而监理单位作为不同主体之间的协调者、沟通者和引导者,必须通过履行自身职责来加强各主体、各部门之间的联系。对此,监理单位应针对施工现场的各项工作以及不同部门,充分发挥协调沟通职能,与施工现场的消防部门、质量检测部门以及安全管理部门建立联系。此外,监理单位还应通过进一步提高监理人员的协调能力来保证房屋建筑工程的施工质量,实现资源的合理配置,从而充分发挥出各类资源的作用。例如,在房屋建筑工程施工过程中,监理单位需要合理安排设计单位、施工材料、施工机械设备以及施工人员,从而在保证房屋建筑工程的施工进

度和施工安全的基础上,帮助业主单位节约成本,实现经济效益的最大化。在整个过程中,监理单位的协调作用不言而喻。因此,监理单位必须提高对协调工作的重视程度,积极履行监督管理职能,并通过增强沟通的时效性等方式来有效解决各部门之间的沟通问题、矛盾及冲突。除此之外,监理单位还应积极协调分包单位与施工单位之间的关系,尽可能地平衡各参建主体的利益。

3. 结语

综上所述,良好的监理管理对促进我国建筑业的可持续发展具有积极作用。施工企业只有进一步强化监理单位的管理职能,才能保证施工人员的安全和施工项目的质量。此外,施工企业应根据工程建设需要,不断提高主管、专项监事和监事的综合素质,通过建立健全的监督管理机制,增强其协调沟通能力。另外,监理单位要审时度势,积极引进现代监理管理技术,增强核心竞争力,在保证施工质量的同时,进一步促进我国建筑业的蓬勃发展。

【参考文献】

- [1]黄佳扬.分析房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].砖瓦,2022(01).
- [2]林传德.房屋建筑工程监理现场质量管理对策探索[J].建筑技术开发,2021,48(20).