

# 高速公路工程项目管理与项目成本控制措施

蒋涛

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

**【摘要】**高速公路工程是一项建设周期较长、施工工序较为复杂的工程，这期间工程发生变更的几率较大，对高速公路工程施工进度、成本等多项内容构成一定影响。高速公路项目管理要将成本控制作为重点，明确成本控制目标，实施有效的成本管理措施，有效避免“三超”问题发生。在成本管理中，项目建设单位要树立全过程管理理念，强化项目筹备、实施和交竣工阶段的成本控制，规避成本失控风险，提高高速公路工程投资效益。

**【关键词】**高速公路工程；项目管理；项目成本控制

## 1.高速公路工程项目管理的要点

### 1.1.科学招标并维护竞争公平性

首先，相关单位应该从根本上完善招标制度，对每个招标环节进行严格把控，从而促使每个竞标企业都必须充分了解不同地区高速公路建设的差异，不断创新施工能力，让技术不断进化。其次，招标单位需要确保招标过程的公平与公正，保障中标单位可以满足施工方面的各种需求，从而能够保障施工目标的顺利达成。高速公路企业应该严格遵守投标人的承诺，不得为获取非法利润而妥协。最后，相关部门的工作人员在提交申请时必须保持公平公正，严格遵守招投标的承诺，不得为获取非法利润而妥协。只有保障招标过程中的公平公正，维护竞争的公平性，才能选拔出优质的高速公路单位，从而保障公路建设的顺利施工，以及后续的应用质量。

### 1.2.加强安全生产理念

高速公路工程项目施工应建立安全生产理念基础至上，通过建章立制，完善项目安全管控体系，逐级签订安全生产目标责任书。安全监督管理人员，应检查和督促施工企业建立健全安全生产责任制和安全生产教育培训制度，制定安全生产规章制度和安全生产操作规程，完善安全保障体系，对制度不健全，体系不完善，责任不明确的施工企业，要求限期落实整改，做到“有章可循，违章必究”。

### 1.3.重视全周期管理

高速公路工程项目是一种属于全生命周期性的高速公路物工程，在其开展勘察和设计的同时还需要充分考虑涉及到规划、养护、施工和运营的全过程。比如必须根据工程物料的抗疲劳能力、耐久性等因素来作出一套系统的解决方案，确保车辆在路上行驶的安全[1]。相关管理人员只有不断的健全高速公路整个寿命周期的成本管理工作，才能保障高速公路的各个环节的质量，从而达到寿命更长、投资更省的总体目标，促进高速公路建设项目管理水平提高。

## 1.4.建立科学的管理制度

如果在项目建设过程中缺乏系统、科学的管理体系有关，会导致监管部门无法及时了解施工中存在的问题。因此，想要保障高速公路的建设质量和可持续发展，必须建立一个科学、系统的管理体系，同时组织宣贯和落实，各级管理人员明确整体管理理念和职责范围，以制度管理人、以制度约束人，保证项目管理的团队自身素质过硬，管理人员勇于担当、敢于作为，确保人才队伍稳定，能迅速妥善地处理后期的任何困难[2]。同时建立的管理制度要能够全面覆盖整个项目的建设过程，在项目实施过程中严格遵从并动态优化提升，进一步加强对管理人员和施工人员的约束力，确保高速公路建设过程的各个方面都受到该制度的管理，包括投资问题、建设项目管理、监控问题和材料采购等。

## 2.高速公路工程项目成本控制的措施

### 2.1.强化合同管理

高速公路工程根据相关规章制度，制订《合同管理办法》，严格审查合同条款，保证各项条款表述严谨、责任划分清晰、签订手续齐全。项目建设方与承包方遵循公平、公正的原则签订合同，签订后归档合同文件，建立合同支付台账，根据合同中约定的事项定期审核进度款支付情况，保证在竣工结算中做到“工完账清”。

### 2.2.优化设计方案

工程设计是影响高速公路成本的重要因素，在设计阶段引入经济性指标，以保证设计方案质量为前提合理降低项目成本水平，寻求降低成本的空间。在设计阶段，设计单位要深入开展工程所在区域的现场情况，优化公路线路设计，降低桥梁隧道比，节省工程总投资[3]。

### 2.3.采取科学措施进行公路工程决策阶段成本控制

如果投资决策失误，会为企业带来巨大的损失，因此，必须充分重视公路工程决策阶段的成本控制，解决好这一阶段存在的现实问题，保障相应的经济效益，为

公路工程项目后续环节的顺利开展奠定良好基础。具体可以从以下方面做起：第一，应结合区域经济发展情况，制定科学发展规划，深入研究即将建设的公路工程项目技术合理性、先进性、资金等情况是否完备，这是进行项目决策的重要参考依据。针对新建的公路工程项目，应结合成本指标等价格信息对可能影响公路工程项目的因素进行系统分析，以此为基础确定投资规模，并最终制定科学合理的决策方案[4]。第二，系统估算公路工程项目投资规模。这是一项需要格外细心的工作，必须采取科学严谨的工作态度，应结合高速公路工程实际状况，在全面熟悉设计图纸的基础上，进行全面分析，确保公路工程预算的科学性和合理性，以此作为保障公路工程全过程成本的良好基础。

#### 2.4.根据管理需要提供成本信息

各部门对信息有不同的要求，需求的详略程度不同，管理层次越高，对细节的要求越少，越是底层管理者，要求越多的信息细节；需求的时效不同，政府部门制定政策和措施应当总揽全局，周密考虑，成本管理部门则利用时效较短的成本信息进行分析；需求的水准不同，政府部门应综合其它信息源提供的信息进行综合分析，

成本管理部门只要针对本部门和行业综合分析。

### 3.结语

综上所述，新模式下的高速公路工程成本管理工作不仅要考虑公路项目的建设成本，也要考虑高速公路项目的运营成本和融资成本。如果单一注重高速公路项目建设期的成本管理，难以全面反映项目各个阶段的经济效益和社会效益。基于此，必须改变传统工程成本管理观念，积极研究，努力创新，为后续高速公路项目成本管理工作开展奠定良好基础。

### 【参考文献】

- [1]董轩铭.高速公路工程项目管理与项目成本控制[J].黑龙江交通科技,2021,44(09):233-234.
- [2]才余.高速公路施工企业工程项目成本管理分析与研究[J].设备管理与维修,2020,(20):164-165.
- [3]杨荣富.高速公路工程项目管理与项目成本控制[J].现代经济信息,2020,(04):91-92+94.
- [4]张鹏洲.高速公路项目管理与项目成本控制分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(10):40.