

工程管理过程中造价控制问题及应对措施研究

黄鑫

江苏广和工程咨询有限公司 江苏 南通 226009

【摘要】 本篇文章主要对工程造价管理工作开展的过程的重点要点问题进行阐述与分析, 并根据实际工作中存在的问题提出有效的优化措施, 以此促进工程造价管理工作顺利开展, 保证工程顺利完成, 提高企业的经济效益, 推动企业长久、稳定的发展。

【关键词】 工程; 造价管理; 造价控制

1. 工程造价管理工作的实际情况

1.1. 市场环境较差

随着经济与技术的发展, 我国技术水平也在不断的提高, 使得企业的规模也越来越大, 同时工程建设过程中投资力度也随之快速的增加, 各个企业的市场竞争也更加激烈, 在资源有限的情况下, 一些企业为了提高市场竞争力, 选择采用了缩短施工工期、降低成本等方法, 对整个市场环境造成的不利的影响, 各种不合理的手段越来越多, 进而限制了我国企业长久的发展。工程的前期阶段中具体需要对整个工程项目进行全面的分析, 作出决策并做好充足的准备工作。根据实际情况来看, 项目前期阶段的造价管理工作会对后期项目开展的过程中成本的控制管理工作造成极大的影响, 同时也会直接影响资金的分配。一些工程项目在实际开展的过程中, 相关人员并没有对多个不同的方案计划进行对比与分析, 同时也没有对市场进行全面的调研, 使得相关人员没有充分的掌握工程项目的实际情况, 单凭设计方案对工程量进行预估, 最终影响了编制单位编制的结果, 造成巨大的经济损失, 严重的话会导致工程项目无法顺利开展。

1.2. 工程在开展中不同部门之间无法及时的沟通与交流

工程建设时对于施工技术以及施工工艺有着非常高的要求, 同时整个建设的过程需要花费比较长的时间, 一般情况下, 工程项目开展的过程中需要多个单位之间相互合作才能够保证建设工作顺利完成。如果工程在开展的过程中需要进行一定的变更, 必须要经过相关部门的确认与批准, 并且需要严格的按照变更单开展施工工作。由于变更而增加的工程量以及相关的费用需要纳入到工程造价中。通过上述内容能够有效的避免工程建设的过程中由于各个部门之间沟通不及时等问题而造成的经济损失。根据实际情况来看, 我国大部分的施工企业都结合自身情况建立了造价管理部分, 该部门主要的工作就是进行工程预算, 但是该部门在实际工作中还存

在一定的的问题, 比如对于预算审核工作的重视程度不高、相关制度不够完善等等, 都会对工程项目实际开展造成影响, 很容易出现各种纠纷问题。

1.3. 在工程完工结算环节中工程造价管理与控制存在问题

在完工结算的过程中, 结算工作的流程以及表格填写的方法会具有一定的差异性, 主要原因是不同的投资方对于该工作提出的要求不同, 在此条件下, 会导致实际结算工作的格式无法满足实际的需求, 从而对结算工作中的造价管理与控制效果造成影响。在完工结算工作开展的过程中, 一些工作人员对于审核工作的重视程度比较低, 同时一些造价人员要求各个施工工作中的相关人员地结算的内容进行再一次的编制, 在此工作之后采用统一的审核方法对具体的工作内容以及工程量进行审查, 这种方法具有很大的争议, 对整体工作的效果造成极大的影响。

2. 提高工程造价管控水平的方法

2.1. 重点关注对工程前期阶段的整体规划和预算编制

在对工程项目整体进行规划以及对预算进行编制的过程中, 管理人员必须要主动的参与到工程造价设计与规划的工作中。在对整个工程项目进行规划以及开展预算编制工作时, 相关人员需要对影响施工建设工作的各种因素条件进行充分的考虑与分析, 从多个方面、多个角度出来对整个工程的总体费用支出进行预算。特别是对于一些跨国的工程项目来说, 在实际建设的过程中会涉及到设备出口以及设备维修等各种问题, 因此对于造价管理人员也有着更高的要求, 要求其具备较强的专业能力以及知识储备, 在遇到各种突发问题时, 能够及时的采取有效的措施进行处理, 进而保证工程项目可以高效、顺利的进行, 实现资金的合理配置, 提高资金的利用率。除此之外, 在概算工作开展的过程中, 造价人员需要积极主动的参与到管理工作中, 并且需要对采用的技术进行充分的考虑与分析, 保证技术应用的效果, 同时还应当加强设备维修等方面的造价管理, 结合实际

情况提出合理的建议,在保证设备维修效果的情况下,尽可能的减少费用,以此不仅能够促进施工顺利开展,还能偶保证资金的合理利用,提高企业的经济效益。

2.2.工程施工过程中的造价的管理与控制

在以往的造价管理工作开展的过程中,相关部门主要是进行事后审核,为了能够满足当前的实际需求,相关部门必须要加强事前控制。其次,管理部门应当结合实际情况建立奖惩以及考核制度,以此能够调动管理人员工作的积极性,保证各项工作规范开展,有效的避免审核不足等各种问题,同时还能够在各种问题发生时及时的找到相应的负责人,采取有效的措施进行处理。工程造价控制的主要目的就是减少工程项目建设工作中的成本。在工程开展之前,必须要开展会审工作。其次,施工开展的过程中,需要采用合理的管理方法对施工过程中可能出现的各种成本问题进行合理的调整。

2.3.工程完工阶段对原材料等各种费用进行核算

在工程建设的过程中,原材料采购花费的资金占据总资金量的绝大部分。因此在完工结算的过程中,相关人员确定设备、原材料以及相关内容的价格、数量。同时在施工开展的过程中就详细的记录施工中出现的变更问题,以此有效的避免由于施工时间过长而导致原材

料实际使用量与计划内容存在偏差等各种问题,在完工结算时可以根据记录的资料信息,完成审核工作。

3.结语

工程的造价管控工作发挥着非常重要的作用,能够直接的应用工程建设工作中资金分配,同时也会影响企业的经济效益,因此在工程开展的各个阶段都必须要有开展工程造价管理工作,实现资金的合理配置,促进施工顺利开展,充分的发挥出造价管理工作的作用。

【参考文献】

- [1]刘永爱,史静妮.浅析工程造价管理要点及优化策略[J]. 云南,2018, 45(4): 151.
- [2]王桥伟.工程造价管理要点及优化策略[J].管理, 2018 (17): 44-45.
- [3]张立文. 浅析工程造价管理要点及优化策略[J].管理,2018 (36): 27-28.
- [4]张鹭.浅析工程造价管理要点及优化策略[J]. 经济师, 2019 (5):287-288.
- [5]王明海.浅析工程造价管理要点及优化策略[J]. 中国标准与质量,2019, 39(10): 86-87.