

市政工程管理的影响因素与解决对策

吴忠贻

雅安蜀天建设有限公司 四川 成都 625000

【摘要】市政工程是城市基础设施的重要组成部分，是现代化市场经济的重要支撑，没有完善的市政工程，就不能支撑现代化的经济和社会生活。市政工程的健全关系着城市居民的生活质量。政府应该积极考虑影响市政工程管理因素，提高市政工程管理能力，改进在市政工程管理中的不足。

【关键词】市政工程管理；影响因素；解决对策

1.提高施工管理水平的意义

1.1.提高企业的核心竞争力

随着经济的快速发展，市政工程的施工质量受到社会各界越来越多的关注。施工总承包单位通过做好施工组织计划并严格落实管理责任，能够提高市政项目的施工质量，有利于进一步提高施工企业的核心竞争力。

1.2.提高项目的经济效益

就工程行业的发展现状而言，大多数市政项目的工地管理存在工程材料未按照规定有序存放、现场管理人员的管理意识有待提高、工作流于表面及未严格贯彻各项规定等问题。上述问题在影响项目施工有序开展的同时，还会给施工企业的后续发展带来不利的影响。施工场地的具体内容包括但不限于对施工人员和机械设备的管理，还应加强对于工地所处环境的综合管理。合理的管理措施能够有效降低工程成本，有助于提高项目的经济效益。

2.市政工程管理的因素

2.1.质量管理观念因素

从市政工程施工管理的角度来进行分析，质量管理有着非常关键的作用。加大力度进行质量管理，能够使管理人员在第一时间发现管理出现的不足，并制定适宜的措施进行优化。但是大部分工程管理人员缺乏质量管理观念，并没有意识到质量管理的作用，这就导致项目施工质量和预期存在较大差距。比如：在开展材料采购时，很可能会为了节约成本，选择质量不符合要求的材料，导致工程整体质量不符合要求。如果需要进行工程变更，很可能会提高成本投入。

2.2.管理制度因素

在进行市政工程管理时，为了防止意外事件的出现，就必须对于现有的管理制度进行补充，为施工的开展提供条件。在实际施工时，企业所用的管理制度较为落后，导致工作人员缺乏责任感，在进行工作时较为敷衍。虽然已经构建了管理制度，但是因为施工人员和管理人

员并没有认识到这一制度的作用，管理效果并不理想。因此，必须要将对市政工程施工管理制度进行优化作为关键，为实际施工的开展提供条件。

2.3.材料质量因素

材料质量达标与否会直接影响工程质量，市政工程也不例外，一旦出现施工材料质量不达标的情况，会带来严重的后果。但是，在项目的建设过程中，个别施工单位为了追求更高的经济效益，会选用不符合相关质量标准的工程材料，极易造成工程质量也不达标。此外，一些施工单位选用的施工材料虽然符合相关标准，但是由于工地现场管理不当，未能按照相关标准严格落实材料的有序存放，导致材料无法满足施工需求，严重影响了施工进度。

3.市政工程施工管理的优化措施

3.1.加强市政工程施工质量管理意识

市政工程施工项目的每个施工阶段都如同系统软件一般环环相扣，任何一个环节缺失都会导致整个系统瘫痪。市政工程项目关乎国计民生，如果发生质量问题就会给群众生命财产以及国家经济发展等造成损失。通过各级各类学习培训教育，加大市政工程施工管理者的管理意识。通过多角度、多维度的学习宣贯，让项目管理者认识到项目的价值，提升管理者的责任感、使命感。通过借用信息化手段，运用网络宣传平台进行宣传教育，加强施工人员在施工管理中的认识。在正向激励的同时还可以运用反面教材给工作人员举例说明，从而弥补自身不足，提升质量认识水平。

3.2.建立完善的管理制度

传统的管理制度已经无法满足需求，施工单位需根据社会和行业的发展情况，建立完善的管理制度。科学的管理制度能够有效指导施工现场的日常工作，同时帮助各个参建单位的人员摆正位置、明确分工及认清职责。为了更好地提高管理水平，各个工作环节都应配置专职人员，对所在环节的日常作业进行监督和指导。在制度的建立和完善过程中，可以鼓励下属单位和施工班组也

参与进来,根据日常施工中遇到的问题提出合理的建议。在开始执行管理制度之后,必须严格落实到整个工程的建设过程中,根据具体实施过程中发现的不足或者问题,加以讨论,并提出调整措施。对于积极献策的人员,应给予适当的奖励,让工作人员切实体会到制度的制定与其息息相关,从而提高其对于项目管理制度的认可度,为提高项目工程质量和施工效率奠定基础。

3.3.严格落实材料质量标准

工程材料直接影响项目的施工质量,从采购阶段就应开始关注材料的质量。采购人员应严格依据标准选购材料,确保其质量符合工程要求。材料在进场存放之前,施工单位应进行抽检,一旦发生材料的性能指标不符合要求,应马上责令退回,并启动责任过失调查,追责主要责任人。在存放材料的过程中,仓管人员需要科学有序地储存和管理工程材料,并做好材料的入库和出库记录。

3.4.做好施工安全监督

不论是从劳动人员还是管理人员的角度来进行分析,安全工作都有着非常关键的作用。如果存在安全问题,不但会对于劳动人员的权益造成损害,还会出现不必要的材料消耗,增加成本投入,这在一定程度上阻碍了施工单位的发展。因此,管理人员必须要重视施工安全操作,提高施工的安全性。可以从以下几点出发进行操作。

3.4.1.要将安全监督落实到位

管理人员需要构建完善的安全管理制度,并在第一时间发现其中存在的安全问题。如果出现一些不安全因素,需要相关人员制定适宜的措施进行处理,将出现问

题的概率扼杀在源头,确保现场施工处在安全状态下。

3.4.2.在施工过程中要树立安全观念

管理人员应该认识到安全观念的作用,并分析较为常见的安全问题,将其告知给施工人员,确保施工人员可以严格按照要求开展一系列操作。在这个过程中,管理人员还需要加大力度进行现场考察,并制定适宜的措施进行落实,降低安全出现概率,从而确保施工能够处在安全状态下。

4.结束语

总之,随着我国经济的快速发展和城镇化率的逐步提升,市政工程项目管理的重要性逐渐体现出来。市政项目的建设运营不单单对城市环境发展有良好推动作用,还能使人们生活更加便捷舒适,更是城市建设发展的重要成果标志。当前,我国城市化趋势进一步加深,市政工程项目受到了更多人的重视。但是在进行市政工程施工时存在着诸多并不确定的因素,管理困难程度比较高,需要有专业水平较高的管理人员作为支持,并且管理人员还需要科学合理地对资源进行应用,保障施工任务的有序完善,为市政工程施工单位创造较多经济收益和社会效益。

【参考文献】

- [1]彭斯.试论加强市政工程管理的问题及措施探索[J].绿色环保建材,2020(3):249+252.
- [2]李斌.加强市政工程管理的有效措施探究[J].建材与装饰,2020(8):154-155.
- [3]姜晖.加强市政工程管理及措施探讨[J].江西建材,2020(10):223-224.