

项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践

张 婕

雅安蜀天建设有限公司 四川 雅安 625000

【摘要】为了确保建筑工程可以高效、高质的完成建设任务和目标,建筑工程管理必须采取科学、有效的管理方式,将项目管理理念应用到其中。建筑工程管理在长期的实践中,提出项目管理理念,并且应用到具体的管理工作中,以此强化建筑工程的管理水平,为我国建筑行业发展,也提供了有利的支撑。

【关键词】项目管理理念;建筑工程管理;应用实践

1.建筑工程项目管理工作的特点分析

1.1.人员复杂

在管理当中管理人员需要面对各类工种,而且还需要面对分包单位的管理人员,故而管理工作压力大,沟通难度高。只有管理人员是内行时,才能发挥出应有的监督、协调、引导等作用,否则管理工作难以开展。

1.2.风险较高

随着高层建筑越来越普及,建筑施工当中高空坠物等风险逐年增加,另外还有物体打击、设备伤害等,随时随地造成不可挽回的损失。

1.3.材料管理难

目前市场上的新型材料越来越多,很多材料对于经验老道的管理人员而言都未曾接触过,这就无形中增加了材料管理的难度,很容易因为材料管理不力导致成本增加,或者给工程质量带来潜在威胁。

1.4.施工方法复杂

目前建筑领域有框架式施工、装配式施工、3D打印等多种施工方法,每一种方法都需要项目管理人员拥有相应的经验,甚至需要管理者在对应的施工领域有着一定的造诣。

2.项目管理理念在建筑工程管理中的应用

2.1.提高项目负责人的专业能力

项目负责人在将项目管理理念应用到建筑工程管理工作中时,要对建筑工程项目建设的各个细节负责。因此,为了保证建筑工程管理工作的高效进行,充分发挥项目管理理念的应用优势,施工单位要选择合适的项目负责人,确保其具有较高的专业能力。首先,项目负责人要具有较高的综合素养,熟练掌握建筑工程管理的相关理论知识及技能,详细了解建筑行业管理规范,灵活、准确运用项目管理知识及技巧;其次,项目负责人要了解建筑工程管理的相关法律、法规,积累丰富的项目管理经验,确保项目管理活动完全在法律、法规允许

范围内进行,从而保证项目管理工作的顺利开展;最后,项目负责人要具有较强的组织协调能力及沟通能力,进而实现各部门之间的通力合作。因此,企业还要建立专门的项目负责部门,该部门的成员要做好各自的项目管理工作。

2.2.加强项目招标管理

招标管理是建筑工程管理的关键环节,建筑工程项目的招标工作能否顺利推进,会直接影响后续施工能否顺利进行。现在,市面上出现了许多不同规模的建筑企业,为保证项目管理理念在建筑工程管理中的应用效果,在建筑工程项目招标过程中,建筑企业一定要做好招标流程管理工作,确保项目承建单位完全符合项目施工要求。一方面,建筑企业必须确保招标工作公正、公平、透明,并重点审查投标单位的资质、业内口碑、商业信誉等;另一方面,建筑企业必须做好保密工作,对投标单位、评标专家等信息要严格保密,避免权力寻租,从而保证招标工作的公平性和公正性。

2.3.构建完善的管理制度

不同的建筑工程项目有着不同的特点和性质。因此,管理人员在将项目管理理念应用到建筑工程管理工作中时,一定要结合建筑工程项目的特点和性质,构建完善的管理制度,以有效保证项目管理理念的应用效果。要想构建完善的管理制度,管理人员需要做好安全管理工作。安全管理效果会直接影响建筑工程项目的建设质量,为了防止安全问题导致人员伤亡或经济损失,施工单位要安排专人开展安全检查工作,对项目施工现场进行安全管理,严格按照安全管理制度对施工现场中的不规范操作行为进行制止。

2.4.加强项目过程管理

2.4.1.项目合同管理

项目合同是管理工作开展的依据,因此在项目管理工作中,管理负责人必须重视合同管理工作。首先,在编制项目合同时,项目负责人要尽量将建筑工程项目划分各个板块,并且明确各板块的管理职责。这样,在后

续施工过程中,一旦出现问题,企业就能快速、准确地找到责任人。其次,项目负责人要在合同中明确各方权利和义务以及违约条款,从而对合同双方的行为形成约束与监管。当后续项目管理过程中出现施工问题时,项目负责人可以以合同为依据,追究过错方的法律责任。最后,项目负责人在签订合同时,要对承建方的施工方式做出明确规定,防止承建方私自转包,从而保障项目的施工质量。

2.4.2. 项目成本管理

在建筑工程项目管理工作中,管理人员需要了解成本对项目经济效益的影响。所以,在项目建设过程中,管理人员必须加强成本管控。一方面,管理人员需要精准预估工程项目的总造价及各环节造价,进而实现对流动资金的严格把控;另一方面,管理人员要结合前期制订的施工方案对项目资金进行合理配置,保证成本预算的可控性,从而有效提高资金利用率。

2.4.3. 项目进度管理

管理人员只有加强建筑工程项目进度管理,才能确保项目能够按期完工。一方面,管理人员需要对项目建设方案进行全面分析,制订可行的进度管理计划,并且在进度计划实施过程中做好进度跟踪管理工作。一旦出现特殊情况,项目负责人就要组织各方人员对进度计划进行商讨,保证项目进度按照计划进行;另一方面,管理人员要认识到项目进度计划的实施必须得到各方参建人员的通力配合,因此项目负责人还要做好相应的沟通工作,确保在项目出现实际进度与计划进度不相符的问题时,能够第一时间通过沟通找到具体原因。

2.4.4. 项目质量管理

建筑工程项目质量管理是项目管理工作中的重点内容,项目负责人只有加强项目质量管理,才能提高项目管理单位的竞争力。一方面,项目负责人要督促施工方做好对施工人员的技术培训工作,让所有施工人员认识到质量控制的重要性,增强参建人员的质量管理意识及能力;另一方面,项目负责人要发挥出监督管理的作用,加强对项目质量的检测与监督,一旦发现质量问题,就必须要求施工单位限期整改。项目负责人只有做好这两个方面的工作,才能保证项目质量。

3. 结束语

总之,建筑市场规模的扩大对建筑企业提出了更高要求,建筑企业要想进一步发展,必须提高自身的管理水平和核心竞争力,加强建筑工程质量控制,以适应市场需要,从而在市场上取得较好的经济效益。为有效增强项目管理理念的应用效果,在建筑工程管理工作中,施工单位应提高项目负责人的专业能力,加强项目招标管理,构建完善的管理制度,提高管理人员的素质,加强项目过程管理。管理人员只有合理地应用这些策略,才能充分发挥项目管理理念的作用。

【参考文献】

- [1]张岩.项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J].住宅与房地产,2020(05):120.
- [2]贺涛,张勇博.项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践[J].建材发展导向,2021,19(20):103-104.
- [3]钟卫英.协同管理在建筑项目管理中的应用分析[J].北方建筑,2020,5(01):81-84.