

土木工程项目施工进度管理和施工质量管理

汪定鑫

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】我国国民经济的快速发展离不开建筑行业的大力推动。如今建筑行业已经成为推动我国社会经济发展的强大动力。人们在生活水平不断提高的背景下，对于土木工程项目建设要求也越来越高。参与土木工程项目建设的各个单位都需要意识到施工进度管理与施工质量管理的重要性，结合项目实际情况加强对施工进度和施工质量的管理。

【关键词】土木工程；进度管理；质量管理

1.土木工程项目施工进度管理措施

1.1.注重管理的准备工作

在土木工程施工前的管理工作主要包括资金准备、施工方案设计审核和施工设备材料审查等，单位要加强对管理工作来确保施工质量和进度。单位在施工前要准备好充足的资金和管理资料，并针对施工方案设计进行核算和预算，将充足的施工资金准备好，同时要对施工方案进行严格审核，确保施工方案没有隐患和缺陷。若在施工中出现突发情况需要资金，管理人员要严格审核使用资金的原因，若使用资金的原因不正当就要进行相应处理。对于施工原材料的质量做到严格把控，保证每一样材料的质量都完全合格，加强对原材料的检测检验，严格按照施工要求进行施工。建筑的整体质量和使用寿命都和原材料有极大关系，因此一定要严格控制材料的检查工作。在施工开始前要对使用的相关原材料进行检查，如果有不符合规定质量的原材料绝对不能进行使用，出现问题的原材料及时联系厂家进行更换。

1.2.对施工计划的合理管控

良好的施工计划方案是施工质量和施工进度的前提保障，土木工程单位要加强对施工方案的审查工作，对施工设备、具体施工结构和施工风险应对等问题进行严格把控，确保施工的顺利进行。土木工程施工时经常由于外界影响因素而产生突发情况，因此良好的应对措施是每个土木工程施工都应该具备的前提条件。如在实际施工中遭遇到极端天气时就要及时对施工材料和设备进行保护，将已经完成施工的部分材料进行妥善处理，防止出现损坏现象，根据极端天气的持续时间和影响来制定相应的施工方案、确保施工进度不会落后。在施工方案设计前土木工程单位还要安排专业人员对施工地点的周边环境和建筑设施进行严格勘察，土木工程施工非常容易受到外界因素的影响和干扰，因此在进行方案设计时需要全面结合实际情况和实际环境进行方案设计，土木工程单位也要将实际环境和实际方案进行比对

和审查，确保设计方案的真实性和可行性。

1.3.提升施工技术和管理水平

施工技术和水平对施工的整体质量和进度起到决定性影响，因此土木工程单位要确保参与施工的施工单位具有足够的资质和能力，同时也要提高自身管理人员的专业能力和工作态度。在进行招投标工作时安排好审查人员对参与投标的施工单位进行严格审查，确保选中的施工单位具有良好能力和态度，同时还要选中的施工单位出示诚信证明，防止在实际土木工程施工中出现偷工减料的行为。在实际施工中土木工程单位还要对施工各个部门之间的沟通协作进行改善，目前由于土木工程的规模越来越大，导致经常出现同一个土木工程由不同的施工单位分别进行施工的现象，因此土木工程单位要加强各个施工部门之间的协作能力，确保信息数据及时沟通、施工情况及时汇报、施工严格符合要求，以此来提高土木工程的整体质量和施工进度。土木工程单位还可以通过寻找监理单位的方式来进一步提高监督质量，通过专业的监理单位来提高土木工程的监督管理效果。同时土木工程单位还要将施工的具体要求和相关规定制度对施工单位进行明确，确保施工方案设计的有效性和可行性。

2.土木工程项目施工质量管理措施

2.1.完善土木工程管理制度

我们要将信息化和现代化的管理方法融入土木工程的项目实施和管理过程中。提高企业科学项目管理的意识，放弃传统的管理模式，构建规范完善的管理体系。同时培养具有专业知识和实践能力的管理人员，协调企业内部各个职能部门，使质量控制贯彻到施工项目的各个环节。企业应该引入新的管理模式，鼓励创新，寻求新的鼓励机制奖励员工参与质量控制，避免施工过程中出现返工或潜在安全问题。企业要根据自身情况制定切实可行的管理制度，总结过往的失败经验并借鉴成功的项目工程管理案例，制定符合当前施工情况和企业未来发展

展目标的科学管理制度。合理规划配置企业的有效资源,从而完善施工质量提高施工品质。

2.2.加强项目人员素质

对于建筑行业来讲,我们应从多方面多维度地提高施工管理人员及现场施工人员的综合素质,贯彻以人为本的管理理念。完善建筑行业的人才培养机制,从业资格证书培训等一系列教育培训工作,形成成熟的产业链和职业晋升渠道。同时要求企业加强员工的岗前培训及在职培训,提高员工的专业理论知识和实践经验,打造工程管理的复合型、开拓型人才。在人才选拔过程中,着重考察人员的专业水平和经验,对于关键岗位严格把控持证上岗及资质专业审查。对于施工人员要对其健康状况、有无重大疾病等进行了解备案,确保维护每一位员工的生命安全。此外建筑企业还应加强企业自身的文化建设,培养团队凝聚力,建立良性的竞争环境,做好日常安全培训提高人员的安全意识。

2.3.严格把控施工质量

在土木工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个土木工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须要提高安全意识,加强质量监督。完善各个项目及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,

完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控好工程质量,任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根基,也是行业发展的需求。

3.结束语

总之,进度管理与施工质量管理是土木工程项目顺利开展非常重要的内容。以上就是本文对土木工程项目施工进度管理与施工质量管理有关内容的分析,希望可进一步提高土木工程项目管理水平,加快我国建筑行业发展的脚步。

【参考文献】

- [1]于忠强.简述土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].建筑与装饰,2021(3):34, 40.
- [2]马永亮.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].中国房地产业,2020(11):177.
- [3]顾延清.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].数码设计(下),2020(2):110-111.