

# 建筑工程质量管理研究

范克臣

正博工程管理有限公司 浙江 杭州 310000

**【摘要】**社会经济发展步伐加快,推动了建筑需求量的提升,随着我国建筑行业越来越进步,也对其质量提出了更高的要求。当前,我国建筑行业中还存在大量的问题,已经影响到了行业的进步,逐渐显露出来的问题不仅威胁建筑施工质量,更对安全生产产生重大的影响,一些施工单位盲目开工,追求经济效益,缩短施工工期、使用劣质材料及设备性能不良,对施工质量产生了影响,企业为了追求最大化的效益,忽视了对建筑质量的管理。文中对建筑工程质量管理进行了分析。

**【关键词】**建筑工程;质量管理;现状;措施

## 1.建筑工程质量管理现状

### 1.1.工作人员专业水平低,操作不规范

目前中国一线工人很多都是农民工,缺乏建筑项目的专业知识,受教育的水平低,不愿意花费时间和金钱来提升自己,在工作过程中难以遵循安全制度有关事项。部分工作人员质量安全意识不强,对质量问题缺乏足够重视,导致不少一线工人的工作水平下降,从而影响整个工程质量的提高。

### 1.2.质量管理制度不完善,体系不健全

我国现行的建设工程质量控制体系已从旧制度逐步改革完善。部分地区的工程封闭管理混乱,缺乏完善的内部监督体系和严格的质量监督控制机制,直接影响建设工程质量水平的提高。

### 1.3.材料管理不当,材料质量差

对施工管理来说,施工材料涉及整个建设工程项目,施工前应做好充分准备。从施工开始就要防止劣质材料进入工地,是一项复杂而艰巨的任务。建筑材料是打造精品工程的第一步,但很多施工单位不注重建筑材料的质量,以最大限度地提高经济效益而忽视材料的管理,导致建筑工程后期出现质量问题。部分施工单位的构件在施工过程中没有经过检验,原材料是由供应商直接供应的,材料质量难以保证。

### 1.4.工程管理理念落后,管理意识不强

我国建筑工程企业处于发展阶段,企业对工程管理的认识还不够,先进公司的决策战略是基于丰富的经验。在项目实施过程中,部分企业没有科学有效的管理模式和管理手段,对技术管理重视度不足,项目管理水平不高,难以达到优质、高效、低耗的工程建设目标。随着建筑业的发展,行业竞争呈现白热化趋势,企业管理者的管理工作忽略经验,不能更好地将理论和实践相结合,缺乏质量管理意识,导致各部门协作不力,项目施工质

量差。

## 2.建筑工程质量管理措施

### 2.1.完善建筑工程管理制度

我们要将信息化和现代化的管理方法融入建筑工程的项目实施和管理过程中。提高企业科学项目管理的意识,放弃传统的管理模式,构建规范完善的管理体系。同时培养具有专业知识和实践能力的管理人员,协调企业内部各个职能部门,使质量控制贯彻到施工项目的各个环节。企业应该引入新的管理模式,鼓励创新,寻求新的鼓励机制奖励员工参与质量控制,避免施工过程中出现返工或潜在安全问题。企业要根据自身情况制定切实可行的管理制度,总结过往的失败经验并借鉴成功的项目工程管理案例,制定符合当前施工情况和企业未来发展的科学管理制度。合理规划配置企业的有效资源,从而完善施工质量提高施工品质。

### 2.2.加强项目人员素质

对于建筑行业来讲,我们应从多方面多维度地提高施工管理人员及现场施工人员的综合素质,贯彻以人为本的管理理念。完善建筑行业的人才培养机制,从业资格证书培训等一系列教育培训工作,形成成熟的产业链和职业晋升渠道。同时要求企业加强员工的岗前培训及在职培训,提高员工的专业理论知识和实践经验,打造工程管理的复合型、开拓型人才。在人才选拔过程中,着重考察人员的专业水平和经验,对于关键岗位严格把控持证上岗及资质专业审查。对于施工人员要对其健康状况、有无重大疾病等进行了解备案,确保维护每一位员工的生命安全。

### 2.3.严格把控施工质量

在建筑工程管理过程中,对于质量的把控是关系企业生存的核心环节。对于施工环节的质量控制,决定着整个建筑工程的质量。在实际的施工过程中,项目管理层必须要提高安全意识,加强质量监督。完善各个项目

及环节的检查审核制度,重点检查隐蔽工程的质量管控,完善责任关联制度,层层审批严格把控质量。管理层的人员要对施工指令及工程变更申请进行严格的审核。对于不符合要求的申请不可以草率地审批,同时还要做好资料的备案记录工作。完善责任落实到人制度,每一个工作岗位的员工都尽职尽责的坚守岗位,才能共同把控好工程质量,任何一个环节的疏忽都可能造成不可估量的损失。我们必须加强建筑施工过程中的质量控制,这是企业立足于市场的根基,也是行业发展的需求。

#### 2.4.完善施工安全措施

首先我们要严格落实现场施工人员的安全教育。建筑企业和项目负责人、施工单位都有责任确保每一位现场施工人员在到达工地之前、轮班或工作期间以及离开工地之后都严格地遵守安全规则。企业需要对现场施工人员进行岗前培训并通过身体健康及技术评估,以确保他们能够安全有效的执行工作。此外,现场施工人员应告知项目经理或安全管理人员任何可能危及安全的隐患,例如装置失灵、裸露的接线等。同时项目人员应定期检查以确保设备处于最佳状态。还要为施工人员提供如何使用不同工具和工程机器的培训。及时更换或修理所有损坏的设备,并且在预算管理时将设备维修与换新的成本提前计算在内,以免因设备损坏或维修不及时出现安全事故。

#### 2.5.加强成本管控

建筑成本控制是管理人员通过管理劳动力、建筑材

料和直接、间接成本等来控制项目费用以确保项目按预算完成的过程。成本控制依赖于科学合理的预估和在项目过程中的持续监控。如果不能科学有效地进行成本控制,项目很可能会耗尽预算或远远超出预算,使建筑企业利润降低甚至亏损。因此企业要制定科学有效的成本管理计划,以确保建设工程的经济效益。同时,还需要企业内部加强团队协作与沟通,确保了解工程进度及费用使用情况,进行实时监控,根据工程实际情况及时调整成本计划,并制定备选方案来防范潜在的系统性风险,合理有效地分配资源,从而达到企业有效管控成本的同时使经济效益最大化。

#### 3.结束语

总之,现代企业发展越来越快,只有优化建筑施工管理,才能更好地提高建筑工程质量,实现企业良好的经济目标,提升企业社会形象。因此各地区和各建筑企业应意识到质量控制管理的重要性,加快质量管理的落实工作,确保施工单位的整体效益,维护人们的生命财产安全,进一步促进建筑行业的健康发展。

#### 【参考文献】

- [1]陈镜旭.浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J].四川建材,2022,48(03).
- [2]张贤.建筑工程质量管理中存在的问题及应对策略[J].工程技术研究,2022,7(05).
- [3]程相禹.建筑工程质量管理体系构建分析[J].全面腐蚀控制,2022,36(02).