

公路项目投资建设全过程造价管控分析

顾宝菊

云南菲顿实业有限公司 云南 昆明 650225

【摘要】在保证工程建设质量、安全的基础上,对公路工程进行全过程造价控制,能有效弥补和改善公路项目造价管理中存在的不足。基于此,在分析公路工程造价管理体制发展基础上,对公路项目投资建设全过程造价管控措施进行了分析。结果表明,采取有效的全过程造价管控措施,可确保公路项目的顺利实施。

【关键词】工程建设质量;公路工程;全过程造价控制;管控措施

引言

最近几年,公路工程的发展速度越来越快,造价管理工作也得到了有效改善,全过程造价管理工作已经得到了深入落实,同时也解决了在公路工程投资建设全过程中的各类问题,使工程造价工作得到妥善完成。

1.加强决策阶段的管控

在整个项目具体开展之前,需要有专业的团队来进行项目评估,不仅如此,要寻找对应的机构,将项目的操作性做出适当分析。在所有的评估工作完成之后,要组织专业人员在造价过程当中所用的方案进行适当对比。通过竞选之后,所使用的技术必须要能够达到最佳的效果。投资数据进行估算,在可行性的研究报告完全通过之后,需要利用项目投资的具体限额来进行适当的预测,这样整个项目才能够进行更好的把控。不仅如此,再向银行提交对应贷款额度的时候,才能够更有帮助。公路的投资限额实际估算之后,要根据专业的造价要求来规范所使用的参数和标准,利用最为优化的方案来预测项目建设当中可能会产生的一些问题。

2.强化招投标阶段的管理

在公路工程建设项目具体进行研究过程当中,招标单位需要对于投标的单位具体资质进行全方面的了解,要综合考虑整个行业的资质以及工作人员的能力,之后要和相关候选单位商谈具体合作的事情要将各方的相关责任和义务明确清楚,整个过程都需要严格进行审查。在这之中包括公路工程的具体工程量和经费,甚至需要考虑项目单价,这样才能够将造价得到合理的控制。在具体控制环节当中,需要将工程量的信息进行详细的统计,比如说工程材料,机械设备以及价格等,不断提高整体招投标的质量。除此之外,要合理的利用施工方案,具体工作当中所需要用到的方案,特别的繁琐,需要在实地进行适当的考察,防止有其他的的事情,将施工的顺序打乱。在施工方案的具体选择当中,尽量不要造成任何成本方面的浪费。

3.加快推进投资建设项目全过程咨询工作

要逐渐加快全过程咨询工作的进度,以最快的速度制定咨询服务标准,确定合同,将项目造价管理纳入到项目全生命周期管理体系中。

在咨询阶段,咨询单位应准确把握项目投资情况,关注施工的各个阶段,不断找准自身定位,选择合适的管理方式,梳理好自身的职责和任务,逐渐扭转当前的被动局面,全方位开展管控工作。

4.制定公路投资建设项目管理制度

在贯彻落实全过程造价管控过程中,首先应该制定相应的管理制度,通过相关管理制度的落实,重点加强项目前期的造价管控,结合投资决策阶段确定的投资总费用,对工程造价进行合理的控制。针对实施过程中出现的问题,要第一时间进行纠正。

5.建立和完善投资建设项目全过程跟踪审计

5.1.采用适宜的审计方法

应该结合审计特征的差异性,采取不同的公路工程审计方法。需要根据项目的实际情况,科学合理地选择适合自身项目的审计方法。

5.2.有效监督

通过第三方视角,对项目进行有效监督,不断分析项目全生命周期过程中的投资情况,以此来让项目投资“三算”工作更加真实有效,全方位落实三不超”的思想理念,通过优化管理,掌控总体风险,加强项目决算过程审计控制。

5.3.及时核对成本情况

当某部分项目完工后,要及时核对项目成本情况。要通过全过程跟踪审核制度对财务进行把控。当发现问题时,要在第一时间进行督促,在规定的时间内进行整改,做到全过程监督管理横向到位、纵向到边,最大限度达到监督的目标。

项目结束后,审计人员要及时准确地去整理和统计

不同阶段的信息、数据,要以招标文件作为依据,反复查验施工细节,坚持谨慎性原则,来落实审计造价工作,做到按时保质完成项目工作,获取真实的费用支出情况。

6.重视施工方案的优化

公路工程施工要素体系中,施工组织设计、施工方案是影响工程质量和工程造价的重要因素。项目建设单位需要注重项目现场管理,重视施工方案的优选,对于需要改进的地方,可以通过设计变更的形式进行方案优化,确保在不影响工程质量的同时,降低工程造价。

7.强化项目实施过程的造价管控

公路项目的工期、质量与工程造价有着直接的关系。公路项目建设阶段,需要综合项目规模、工期、施工时间、质量要求等制定项目进度,并运用关键链技术实施过程管理,处理好施工时间与资源约束的相互关系,确保在预期工期内完成工程项目,竣工质量验收合格。

另外,变更管理也是公路项目管理的重要内容,对于工程质量、工程进度、工程造价都有着直接的影响。因此必须在施工阶段加强工程变更管理,减少施工索赔现象,合理控制造价。

8.全面引入信息化管理

科技的不断发展,使信息化成为目前企业和项目管理的重要技术,实施公路建设项目信息化管理,能有效提升工程造价管理的科学性、高效性和合理性。其主要的特点有三点:

一是信息采集更及时。信息化能够科学完成对各部门成本控制信息的采集,经自动化整理形成图表形式,并通过信息化系统完成与成本目标的比较,通过图表能够快速找出目标成本与实际成本存在的差别,便于有针对性地实施改进。

二是信息获取更完整性。施工时必须对整个施工过

程实施成本信息采集,以有效确保信息的完整性。通过建立相关制度对信息采集情况实施综合记录,可保证各环节的信息采集更加全面和完整。

三是信息化反馈更可靠。施工管理人员通过信息化技术,对材料成本进行及时了解,对施工现场的机械使用情况、人员加班情况、材料领取情况得以掌握,使得信息化反馈更可靠。

9.降低政策法规、征地拆迁工作的影响

公路项目审批阶段,行业政策变动会对项目的立项和批准造成一定的影响,从而对项目的物资供应、投资造成一定的不利影响。

征地拆迁费用在工程项目整体投资中占比较大,工程建设中永久性占地、临时性占地、弃土场占地、房屋拆迁等各类补偿费用,是工程造价控制的重点和难点。造价编制时,相关人员必须对房屋征拆面积、类型及性质实施全方位确认,根据国家政策及当地政府相关补偿标准,编制准确可靠的补偿费用。

10.结语

总之,公路项目投资建设全过程造价管控的意义重大,一方面相关部门要制定相关制度、出台相关政策,以此来明确管理组织结构,以便更好地规范项目全过程造价管控;另一方面要通过结合规章制度,逐渐完善全过程造价管控,以便对方案进行科学合理设计,对总体投资费用进行科学估算,在确保工程质量和进度的前提下降低工程造价。

【参考文献】

[1]郭志月.基于全生命周期理论的公路项目工程造价管理研究[J].中国高新科技,2021(13):78-80.

[2]薛娇.浅析公路工程项目造价控制管理及其问题分析[J].工程机械与维修,2021(4):198-199.