

# 建筑工程管理中创新思维的应用研究

郑永昌

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

**【摘要】**现阶段,通过对创新思维在建筑工程管理中的应用进行深入研究,通过研究方法得出,传统的管理模式已经无法满足工程发展需求,需要在新时代背景下,积极做好工作制度创新、人员培养体系创新、管理理念创新等工作,发现行业发展存在的问题,顺应时代发展需求,紧跟时代发展脚步,积极探寻未来发展道路。建筑工程需要融入创新理念,通过高质量的管理模式,保证项目符合现实需求,为建筑行业发展创造稳定空间。

**【关键词】**建筑工程;工程管理;创新思维

## 引言

在建筑工程施工中,需充分利用现有资源和条件完成项目建设目标,在实际施工中,必须强化项目管理。建筑工程施工规模和数量均显著增加,并且专业分工不断细化,参建单位逐渐增加,施工管理难度较大,传统的管理模式已暴露出很多不足。基于此,应当对建筑工程施工管理模式进行创新,在工期规定范围内高效完成项目建设,提高项目建设质量,促进建筑行业稳定发展。

## 1.建筑工程管理中创新思维的应用意义

### 1.1.能够提升企业竞争力

在建筑行业快速发展的情况下,得到了地方政府的支持。国家虽然为建筑行业营造了良好的发展空间,但是个人企业同样高速发展,对建筑行业的经济收益产生了一定影响。通过了解市场发展现状可以得出,建筑行业在项目管理工作开展中,需要积极进行内部结构优化,创新已有工作机制,对工作流程进行明确,才能达到降低施工成本的最终目标,增强企业经济收益。

### 1.2.创新思维可以快速完成资源优化

在建筑工程发展过程中,涉及项目和内容相对较多。若想保证创新思维应用的合理性,需要逐渐增加工作人员的知识面,解决复杂的施工问题。在项目进行中需要充分利用资源,严格按照标准完成人员管理,对生产成本进行控制,达到工程验收的最终标准。在工程监督工作进行时,也需合理应用创新思维,对拥有的优质资源进行合理配置,从而达到理想工作目标。关注资源使用情况,以创新思维开展各项管理工作,促进工作质量不断提升。还能保证施工人员严格按照标准落实各项制度,增强了项目解决问题的能力。

## 2.建筑工程管理中创新思维的应用

### 2.1.重视精细化管理思维的应用

精细化管理在具体的应用中体现出了明显的个性化、规范化和科学化特点,这也是这种管理模式被不断

推广的主要原因。精细化管理主要以工程质量和企业的利益为导向,为工程提供最大化的价值。建筑企业要把精细化管理模式切实应用在施工的各个环节,使精细化管理为建筑企业的发展注入更大的发展活力。很多建筑企业对于创新思维的关注显著增加,开始将创新思维应用于建筑工程管理,在建筑工程精细化管理中,创新思维的应用也比较常见。精细化管理模式要求对传统的项目管理模式进行调整,现如今,人们对于建筑工程建设质量的要求显著增加,通过应用精细化管理模式,可展现出建筑工程管理的创新思维。在实际施工中,施工单位应当对项目建设目标进行合理分解,并采用精细化管理方式,高效完成项目建设质量。

### 2.2.重视 PDCA 循环控制理念的应用

在建筑工程施工管理方面依然存在很多不足,要求项目管理人员对管理理念以及管理模式进行创新,对此,可将 PDCA 循环控制模式应用于建筑工程施工管理,对施工过程中所存在的不足进行收集整理,探究各类问题的产生原因,为项目管理制度的制定以及管理模式优化调整提供可靠依据。另外,施工单位在循环检测中如果发现问题,需及时采取有效的应对处理措施,充分发挥 PDCA 循环控制理念的重要作用,保证建筑工程施工管理活动能够顺利开展。

### 2.3.重视施工过程中的应用

首先,创新管理要求对每个施工环节进行充分细致的管理,确保施工人员的每项施工都达到相关标准。另外,创新管理还能及时有效的解决施工过程中出现的问题,这样可以避免问题的出现给工程质量带来的影响。施工过程是建筑企业投入较多资金的一个环节,所以管理人员进行创新管理还要达到控制成本的目的。由于建筑施工包括的内容繁多,施工工序繁琐,因此创新管理要把精和细落实到建筑施工过程的每一个地方。对于施工所需的资金使用问题,一方面要监督财务人员做好资金管理,另一方面还要确保资金的合法使用。管理人员

进行创新管理虽然需要节省成本,但不意味着可以在原材料使用等方面以次充好,而是要使用符合工程所需的原材料,并在施工过程中避免出现材料使用的浪费。为了实现资金的高效利用,管理人员要对预算进行统筹管理,兼顾施工过程中各个方面对资金的需求,保障施工有充足的资金支持。创新管理在施工过程中的应用还体现在安全施工方面。管理人员进行创新管理要求不放过任何存在安全隐患的地方,彻底把安全隐患排除,为建筑工程施工提供一个安全的环境。

#### 2.4.重视在组织结构创新工作中的应用

在施工管理组织结构创新时,需要应用创新思维保证施工管理内容更加丰富。在创新工作进行中,需要拥有明确的工作计划。积极了解项目管理现状,明确施工管理方法,在宏观角度完成制度创新,达到项目管理的终极目标。对于建筑企业而言,需要积极寻找管理工作存在的漏洞,采取针对性解决措施,在解决问题时不断总结经验,完成工作机制的合理调整。建筑施工企业可以模仿其他行业的新型管理形式,但是需要关注的重点为,借助其他行业的制度优势,结合自身行业发展特性,完成发展结构的合理调整,才能保证制度和现实情况高度匹配。管理人员也需要不断提升自身素质,在工作执行过程中增强管理意识,主动进入施工现场了解施工状态,在日常管理工作开展中体现创新思维,从而提高工程项目管理质量。

#### 2.5.重视建筑工程管理技术的创新应用

在工程开展过程中,若想达到理想的管理目的,需要深入了解各类工作的实际性能,通过信息技术的合理应用,增加现场施工管理质量。在建筑管理工作进行中,需要了解不同施工环节的复杂性特点,使用经济学和管理学观点,让企业管理能力不断提升。建筑施工单位需

要考虑绿色施工技术,积极完成绿色规划和绿色管理工作,在工程管理的各个环节融入现代技术,达到工作制度创新目标。在材料应用角度来看,需要选择性价比较高的环保材料,提升施工人员的身体健康状态,为工作人员营造安全的工作环境。在施工噪声方面进行创新,积极了解施工特点,减小施工环境中出现的噪音。在工作方法和施工需求不匹配的情况下,可能出现严重的污染问题。在针对噪声进行控制时,需要合理使用隔音装置,合理应对施工问题,为工作人员创造安全施工环境,预防施工环境附近居民不产生敌对情绪。在针对施工能源进行控制过程中,需要面临的主要问题为,降低资源耗损,通过资源节约的方式达到可持续发展目标,帮助企业寻找更加完善的发展路径。

### 3.结束语

总之,建筑工程进行中不光需要提升工程效率,还需营造安全的施工环境,满足工人日常工作需求。在工程管理工作进行中,需要在多个施工环节使用创新理念,做好现场施工监督管理工作,对工程发展状态进行全方位分析,使用和现实需求相匹配的管理方案,体现创新思维的重要性,优化施工资源降低施工成本,保证建筑事业达到可持续发展目标。

#### 【参考文献】

- [1]曹军.创新思维在建筑工程管理中的实践[J].中华建设,2021,(03):42-43.
- [2]范桂斌.探析创新思维在建筑工程管理中的实践[J].城市建筑,2020,17(30):185-187.
- [3]严惠娜.创新思维在建筑工程管理中的运用分析[J].河南建材,2019,(04):141-142.
- [4]李文纲.创新思维在建筑工程管理中的实践与探讨[J].工程技术研究,2019,4(03):132-133.