

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

林德格

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325200

【摘要】随着信息化与科学技术的不断发展,建筑施工技术、施工材料、施工工艺等都在不断创新,而建筑工程管理却存在严重的经验主义,在实践中由于受传统管理体制的影响,在现代建筑工程中出现了一些管理上的问题。随着时代的发展,建筑管理人才更新换代,新一代的管理人员缺少丰富的建筑工程管理经验,而现代建筑工程对管理人员的管理能力要求越来越高,因此,现代建筑工程迫切需要具有较高水平的管理人才,以提高建筑工程管理质量。

【关键词】建筑工程管理;影响因素;解决对策

引言

在建筑工程建设中,建筑工程管理是保证各项施工作业有序进行的重要因素,同时也是实现建筑工程建设核心目标的有效保障。但是,受多种因素影响,建筑工程管理水平的充分发挥在一定程度上受到制约。基于此,本文针对建筑工程管理的主要工作内容及其影响因素进行综合分析,提出了优化措施。

1. 建筑工程管理的影响因素

1.1. 人为因素

在许多建筑企业中,管理人员或仅有管理理论知识,或仅有实践经验而缺少先进的理论支持,因而在施工管理中常常与实际脱节,或因主观意识与理论存在冲突,最终选取折中管理方式等,都在一定程度上影响了建筑工程管理质量。由于建筑企业缺乏高技能管理人才,因此,在实际管理中,管理人员往往采用最常见、最传统的管理方式,管理方式、理论、制度等都存在一定的滞后性,加之缺乏对先进管理理论的认识,缺乏对管理工作的紧迫感,对自己职责的认识不够明确,因而在进行工程管理过程中缺乏对专业化、标准化、系统化管理体系的持续探索。同时,管理人员技术水平较低,不能做到对建筑工程的全方位管理,在管理方面存在一些疏漏,导致工程管理的总体质量低下。此外,工程管理人员的人才储备渠道也是影响工程管理质量的一个重要因素。许多建筑工程管理人员是由技术水平高的施工人员担任的,因此,在实际施工中,他们可以掌握好施工要点,但对于工程管理却缺少理论与实践,导致工程管理的质量和效果并不理想。

1.2. 设备因素

随着科学技术的发展,研发出了越来越多的新型工程施工机械设备,这些机械设备的智能化程度更高、操作更简单、施工效率更高。在现代建筑工程施工中需要用到大量的施工设备,因此,对设备的综合管理成为了

影响建筑工程管理质量的主要因素之一。在实际操作中,由于管理人员对设备操作性和功能损坏的认识不足,对设备的存放与布局也存在一定的认知模糊,致使施工现场设备乱停乱放产生工程施工冲突等,既加剧了施工管理混乱,又存在一定的安全隐患。尤其是对信息化设备的管理,管理人员本身的信息技术水平不高,无法对其进行妥善存放,致使设备性能下降或设备损坏等管理问题也是施工现场常常发生的。因此,在施工现场对设备的管理上,管理人员通常只能在现场设置设备维修点,以方便对设备进行就地维修,避免设备长时间停摆影响工程质量和进度。

1.3. 建筑工程施工材料

材料是构成建筑主体的基本单元,材料的质量与建设质量直接挂钩。建筑工程施工材料按材料的化学成分和合成的物质类型可分为无机材料、有机材料和复合材料三种。我国建筑工程施工材料主要有木、石、钢、铁、铝、水泥等。在实际施工中,管理人员对各种建筑材料的性能和作用认识不足,无法将其应用于合适的施工环节,加上施工现场的材料缺乏规范性管理,建筑材料存在大量不规范使用、存放等问题,既加剧了建筑工程的材料消耗,提高了建筑工程成本,也使材料在不规范存放过程中由于受环境的影响,本身的质量与性能发生了一定变化,从而影响工程的质量,给建筑工程建设带来极大的安全隐患。比如,在运用水泥材料过程中,需要重视遵守水泥材料施工的各类规范,避免出现裂缝等病害情况。

2. 建筑工程管理的相关解决对策研究

2.1. 提高项目管理人员专业水平

良好的管理技能和水平是更好地开展项目管理工作的重要基础。因此,要不断提高管理人员的专业水平,使其成为理论知识充足、经验丰富的合格管理者。除此之外,要想组建一支高素质的管理团队,还需要不断地

吸纳人才，为企业的长远发展提供人才保障。

2.2.加强工程设备管理

工程设备管理工作要从提升建筑工人的技能水平开始，这要求所有机械操作人员及维修人员都要进行上岗培训，建立培训档案，让建筑工人既懂得基本的机械理论知识又掌握实际操作技术。同时，在施工结束后安排专人对设备进行管理，记录设备运行状况，机械运转一定时长后，停机进行检查、调整以及排除故障和对某些部件进行修理更换等，使设备始终保持良好的技术状态。要十分注意的是，所使用的工程设备必须满足国家安全标准。

2.3.加强施工原材料管控

通过详细了解材料特性，并对材料进行分类管理，可有效避免材料运输过程中因天气情况、放置环境等因素对材料产生的影响。通过详细调查各市场材料指标，可有效控制材料的支出成本。相关人员要严把质量关，严禁将有质量问题的材料使用到建筑施工中。材料管理人员要不断学习专业知识，对材料进行科学管理，规避质量问题的出现。

2.4.加强施工检查验收

建筑工程管理是一项复杂的工作，包括多个工种和多项流程，且施工人员众多，专业技术水平参差不齐，

管理协调难度较大。为了保证建筑工程质量，施工管理人员应结合施工项目实际情况，认真研究制定验收检查方案，建立验收检查制度，细化责任分解，抓实验收检查培训，统一验收标准要求，分工种分项目落实检查验收制度，对验收检查中发现的问题必须及时纠正，督促限时整改，严格把控施工质量。

3.结束语

近年来，随着我国经济社会的快速发展和科学技术的不断进步，一些新材料、新技术、新设备不断被应用到建筑施工中，同时也给建筑工程管理带来了一些新变化和新要求。因此，建筑企业应重视对高端管理人才的培养和引进，并加强对施工现场材料和机械设备的管理，确保施工流程有序进行，增强工程管理的效率，提升企业的建筑工程质量管控能力，促进企业发展。

【参考文献】

- [1]蔡庆夏,蔡昞蕾.探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑知识, 2016(2):122-122.
- [2]谢亚婵.建筑工程施工管理中的问题和对策探讨[J].城市建设理论研究, 2014(12):32-34.
- [3]吴文飞.关于强化建筑工程质量管理的几点思考[J].工会博览:理论研究, 2011(2):153-153.