

# 建筑工程施工质量控制存在的问题及策略探析

董小燕

浙江蟠龙工程管理有限公司 浙江 绍兴 311800

**【摘要】**建筑工程施工管理理念、方法和模式的优化与创新对于提高施工作业效率和质量有着重要意义。新时期,我国建筑工程行业面临着新的发展形势,随着先进施工技术被应用于施工作业中,施工管理工作内容发生了许多变化,结合施工技术要求和质量管理目标对管理工作进行改进非常关键,这也是提高施工管理工作针对性的重要一环。本文对管理工作中广泛存在的问题进行分析和研究是创新管理方法的前提,在掌握各种影响因素形成机制的前提下制定科学的管理方法,从而有效地对施工作业进行控制,提高施工质量。

**【关键词】**建筑工程; 施工管理; 质量控制

## 引言

随着我国市场经济繁荣发展,建筑工程数量不断增加,规模不断增大。在这种高速发展的环境下,保障建筑工程施工质量非常关键。为了实现质量控制目标,必须制定科学的管理措施,并在实际管理中对各种管理方法进行优化,提高管理方法的针对性。因此,如何充分发挥工程监理的作用,提升监理工作质量,加强建筑工程施工管理,提升建筑行业整体质量水平,是亟待解决的问题。

## 1.建筑工程施工管理中存在的问题

### 1.1.现场管理混乱

施工现场管理工作对施工进度和质量产生的影响非常大,如果现场管理工作执行不到位,必然带来许多质量和安全问题。目前我国很多建筑工程施工作业中都存在着现场管理工作混乱的问题,极大地增加了安全隐患和质量隐患。例如,施工现场不同部门的人员来回走动,甚至出现与施工无关的人员进入施工现场,不仅增加了施工安全隐患,而且也不利于现场作业控制工作的有序开展。这种问题多与施工管理人员的重视程度较轻有关,很多施工作业内容危险系数相对较低,管理人员认为基本不会出现安全事故,因此并未采取可靠的措施对现场进行管理,甚至部分施工管理人员并未到现场,这导致施工现场变得非常混乱。施工现场变得无序必然增加安全和质量隐患,一旦隐患问题不断升级将可能对整个施工作业产生影响,轻则导致施工工具丢失、施工作业无法高效开展,重则导致施工质量降低、人员受到伤害等。

### 1.2.建筑工程施工中质量管理不重视

建筑工程施工中部分监理人员对安全工作的认识不到位,不能有效辨别施工现场安全隐患,无法正确开展安全管理工作。部分监理单位也将工作重点放在施工

进度和质量上,忽视安全工作,对建筑工程的施工技术和条件是否达到安全标准未进行研判,对施工安全、人员安全的管控敷衍,形成了建筑工程施工的安全隐患问题。当前,我国建筑工程施工中监理质量管理较为单一,缺乏与施工单位的互动,对相关的应急管理措施和预案未结合实际进行制定,面对突发事件的应对能力较差,为建筑工程的施工带来了阻碍。例如,某公司由于安全工作认识不到位,对施工程序的安全检查不细致,导致施工人员在混凝土未完全凝固存有安全隐患的情况下,未佩戴安全防护措施进行作业,进而发生高空坠落事故。细致分析就是该公司对于施工安全管理工作重视程度不够,施工人员安全意识薄弱,违背安全管理规定,违规作业,监理人员安全管理认知不足,为切实履行职责,导致了安全事故的发生,降低了建筑工程施工的安全性。

### 1.3.缺少专业管理团队

专业的管理团队是保障施工管理作业质量的关键,但是从很多施工单位管理工作的整体情况来看,这些施工单位都缺少专业的管理团队,这不仅影响了管理工作的质量,而且对施工单位的发展也产生了不利影响。例如,部分施工单位的管理人员由行政人员兼任,行政人员在工作空闲之余到施工现场进行简单巡查,如果施工现场出现问题则由相关负责人将具体问题上报,管理人员再将这些问题上报给上级。这种管理模式不仅无法保障问题在发生第一时间后得到解决,而且还可能影响施工作业进度和质量。专业的管理团队是推动施工作业有序开展的前提,如果施工单位无法结合自身的发展需求建立专业管理团队,那么其竞争能力将会被不断削弱,最终在竞争中处于不利地位。此外,部分施工单位还存在缺少管理部门的情况,管理人员都是由其他部门人员借调而来,极大地影响了施工管理工作的效果。

## 2. 建筑工程施工质量控制的有效策略

### 2.1. 落实建筑工程施工中监理工作责任

监理人员要落实建筑工程施工全过程的责任, 抓好各阶段的监督管控。(1) 要落实好准备阶段的责任。对施工计划、图纸、要求等方面按照国家相关法律法规和地方实际情况进行审核, 以高度负责的心态认真做好管理规划, 并核查建筑工程设计团队、施工企业相关资质, 保障设计方案及施工准备科学合法;(2) 要落实好施工阶段的责任。根据现场实际情况对施工单位使用的技术、采购的物料、施工的进度及质量等方面进行动态的监督检查, 并监督做好施工现场的安全管理工作, 明确施工现场各环节责任人, 保障现场施工安全有序开展;(3) 落实好验收阶段的责任。

### 2.2. 健全建筑工程施工中监理体系

通常建筑工程的工期长且任务量大, 因此想要更好的完成建筑工程施工全过程的监理工作, 就要健全建筑工程施工中的监理体系。一方面, 要进行人员体系结构的优化完善。优化建筑工程施工中各环节的监理人员结构, 使其能够充分运用专业能力开展监理工作, 有效监督管理具体施工作业, 提高施工效率, 推进施工进度。另一方面, 要进行监理制度体系的优化完善。学习国内外先进经验, 结合地区实际情况完善具体监理工作制度, 提高其实用性和可操作性, 使其能够真正指导监理工作开展。

### 2.3. 建立专业管理团队

专业的管理团队能够有效保障管理效果, 施工单位应重视专业管理团队建设工作, 投入更多资源打造符合自身发展需求的专业化管理团队。例如, 高薪待遇引入管理人才, 并通过多种福利制度留住管理人员, 从而保障管理工作的效果。与此同时, 施工单位也要强化人才培养工作, 定期为施工管理人员提供学习机会, 通过专业的培训提高管理人员的管理素养。此外, 施工单位也要开设考核制度, 通过考核能够激发管理人员的学习热情, 使其积极主动地学习管理知识, 从而提高其专业

素养。专业的管理团队不仅能够保障管理工作的针对性, 而且也能解决管理中出现的各类潜在问题, 最大限度保障管理工作的质量, 推动施工工作有序开展。

### 2.4. 做好建筑工程施工中监理安全管理工作

要将安全管理工作全面融入工程监理质量管理中, 做到建筑工程施工中监理安全管理全覆盖, 有效提升建筑工程施工安全。首先, 要做好建筑工程施工方案的安全监管。在建筑工程准备阶段, 就对建筑工程的危险源、风险隐患等进行预判, 编制各类安全管理方案, 组织专家进行论证, 并将方案与安全措施在施工前向施工单位交底, 做好施工前安全准备。其次, 做好建筑工程现场的安全监管。监理人员要严格遵守安全管理方案要求, 对施工单位是否遵守相关要求进行监督, 并对安全措施落实情况开展巡查, 严防违规行为, 加大安全管理力度。

## 3. 结语

综上所述, 随着建筑行业的发展, 我国工程监理水平已快速向发达国家发展水平接近, 监理工作受重视程度也不断提升, 但距离成熟仍需要不断探索发展。建筑工程施工质量控制工作非常关键, 也是保障施工作业质量的重要前提。为了进一步提高施工质量, 建筑施工单位应深入研究施工管理工作中的问题, 分析和掌握问题的形成机制, 制定针对性的控制措施用以解决问题, 从而保障施工管理工作的效果, 推动施工作业有序地开展。施工管理工作理念和方法的创新解决了传统管理环境中遗留的各类问题, 为企业施工管理体系的健全打下了坚实的基础, 对建筑工程行业的发展产生了重要影响。

### 【参考文献】

- [1]高博.提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究[J].四川水泥,2021(09):143-144.
- [2]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020,47(24):50-51.
- [3]唐细明.建筑工程施工技术质量控制策略分析[J].工程建设与设计,2020(22):211-212.