

交通运输工程施工中物资设备管理水平提高探讨

年录发

武汉综合交通研究院有限公司 湖北 武汉 430014

【摘要】伴随着我国经济的快速发展,交通运输工程施工量也慢慢地增加,在一定程度上推动了在我国国民经济的提高。在交通运输工程施工过程中物资设备管理工作拥有很重要的作用,不但有利于工程成本的掌控,还能够提高工程效率、确保工程质量。在交通运输工程发展时要贯彻落实针对工程施工物资机器的管理方法。有效对物资系统进行管理方法,有利于提升企业的竞争能力,并且对于社会经济发展的发 展也有着重要的实际意义。本文就交通运输工程工程机械设备的物资管理方法的现况及其改善、发展进行了下列讨论。

【关键词】交通运输; 施工企业; 物资设备; 管理

伴随着生活水平不断提高,大众对公共服务和基础设施保障层面的要求越来越高,随着城市化进程稳步推进,城市交通出行工作压力也在不断增加,交通工程项目建设层面,必须正确处理好建设承载力和市民希望相互关系,仅有大力加强交通工程施工总体建设幅度,夯实管理基础,才能保障充分发挥应有的功效。物资设备管理做为交通工程施工建设不可或缺的一部分,在管理的过程中还要融合实际情况深入分析,采用有效的措施开展健全。

1.现阶段我国交通运输施工企业设备管理中存在的问题

1.1.物资采购管理流程不足标准

一部分交通运输工程施工企业在开展物资招标会时,并不按照对应的标准进行开展,物资选购的规范化也不够。也有部分公司为了能够得到相对较高的盈利,就会下降对物资品质的规定,在开展招标会时并没制定物资机器的技术标准规定。

1.2.物资管理能力有待提升

目前许多交通运输工程施工企业的物资管理能力并不是很高,在具体的物资管理方法过程中存在着比较多的难题,造成工程的施工开展遭受一定的障碍,所以说施工企业一定要强化对物资管理方法的重视程度,需在化学物质管理方法上花更多精力,提升公司每个部门针对物资管理方法的幅度。在开展物资购置时除开需要对采购的方式引起足够的重视之外,还需要把目光放到供应商所提供的质量管理上边。除此之外,许多交通出行施工企业物资设备维护的监督检查工作并落实不到位,尽管建立了对应的监督措施,可是却没有把它进一步地推进下来,当然就无法做到较好的操纵目地。

1.3.管理体制尚需完善

目前部分交通运输工程施工企业内部物资机器设

备管理模式并不是健全,在开展购置的过程当中采购成本并不足合理性,对其设备生产厂家来选择的过程当中并没有规范化管理的观念,所以说施工企业一定要采取相应方式,对物资机器的管理模式进行规范和完善。

2.加强交通运输施工企业物资管理的有效策略

2.1.建立和完善企业采购管理模式

(1)在物资设备的采购上,标准采购的举动是企业标准设备物资的重要反映。企业应当建立科学合理的物资管理方法等级分类管理体系,将责任划分到他们身上,而且企业的每一个单位应当明确自己职责,科学合理的发布命令。促使物资设备更强的是企业工程建设服务项目,这样才能获得更多经济收益;(2)提升物资规划管理,与设计部门、技术部应该保持密切的关系,同时还要建立自身的数据库,有效对物资的输出与键入进行记录,同时对于破损的物资设备登记信息、费用报销等。禁止不能使用的设备再度施工现场,这样既能减少了劳动效率,又无法为企业产生应该有的经济效益。因而提升物资的规划管理,产生完善的管理体系,可以为工程建设给予推动和引导的功效;(3)完善询价采购体制。采购活动针对企业成本及其工程的施工运作有着重要的功效,建立和完善询价采购体制,可以使得企业准确的把握市场中的市场行情,而且对于物资采购问题进行真正的操控,促使企业与供应商建立较好的和平交易网站,并可以针对采购的原材料进行验收考评,唯有如此物资管理能力才能提升,企业才能产生更多的经济收益。

2.2.标准物资采购方法

最先,物资管理方法必须结合实际对分类管理的很严格的落实,而且对于采购物资中要求高的、采购花费比较大的,最好使用集中化采购和集中付钱的方法;同时在招标投标层面,需在招标会品质保证的情形下,针对物资进行合理采购;还能够执行指定采购,这种方法

就防止了物资采购与管理的中间商。同时还可以降低物资的过多库存积压,推动了资产的高效运行;最终适度的选用模糊不清采购的形式,在采购物资时,因为不同类型的型号规格、规格型号。而由于各种原因又不太清楚必须什么型号及型号的,而且工程施工急需物资,这个时候就需要选用模糊不清采购的形式进行采购确保项目的稳定工程施工。

2.3.提升物资设备精益化管理

需要在施工过程中运用的物资设备建立大生产调度管理体系,保证数据进行科学分派和动态运用。针对不同种类的物资设备建立精细化管理维修保养贮存档案资料,对贮存条件、出入库登记、维修保养情况等提升管束监管,依靠现代科技,不断提升数字化信息化管理高效率。通过加强互联网和物资设备实体线管理方法有机结合,提升管理信息化程度。要大力加强对物资设备管理者的学习培训,既重视专业技能业务知识培训,还得提升职业道德素质学习培训,提升工作主动性。

2.4.搞好市场动向的采集和管理工作

就目前来讲,在我国各种道路运输施工企业相互竞争是十分激烈的,施工企业希望在那样的大环境中获得更好的发展趋势,提升物资管理工作显得尤为重要了。近年来随着技术的应用道路运输施工企业中的运用,很

切实解决了物资设备管理方面存在的问题,远程控制控制系统及其互联网技术的应用促使物资管理工作更高效和完善,所以说道路运输施工企业一定应加强信息化管理技术的发展。在工程的过程当中企业对于物资设备需求量是很庞大,而依靠互联网平台对经销商开展信息检索,能够帮助道路运输施工企业挑选最优秀的设备经销商,减少企业的支出成本费。

物资设备是交通运输企业持续发展的保障。各个企业领导干部应当高度重视针对物资设备的监管,使物资设备应用合理性、使用率更大化。同时在物资设备的管理方面还应当建立一套完整的物资管理模式。强化责任人和施工队伍的文化素质,就是他们意识到了物资设备管理方法针对行业发展的必要性。这样才能促使公司进行工程项目每日任务,才可以为企业带来应该有的经济效益。

【参考文献】

- [1]曹一铄.交通运输工程施工中物资设备管理水平提高探讨[J].住宅与房地产,2018(19):195.
- [2]田俭宇.论工程现场物资运输方式的选择[J].铁路采购与物流,2015,10(05):55-56.
- [3]李昂.新时期铁路施工企业的物资成本管理探讨[J].中国市场,2015(15):100-101.