

# 建筑工程管理与绿色建筑工程管理研究

段 鹏<sup>1</sup> 魏伟玮<sup>2</sup> 杨爱学<sup>2</sup> 张东亮<sup>2</sup> 郭玺玺<sup>2</sup>

1.长春城投房地产开发有限公司 吉林 长春 130000

2.中建三局第一建设工程有限责任公司 北京 102627

**【摘要】**建筑行业的发展状况是衡量社会经济发展水平的一项重要内容。建筑工程大规模开工建设,使原材料的消耗量大幅度增长,建设过程中造成的环境污染问题也越发明显,这使得建筑工程管理改革势在必行。在新形势背景下,绿色建筑工程管理作为一种集约型的建筑工程管理模式,将绿色健康、节能环保与建筑工程管理工作进行有机融合。

**【关键词】**建筑; 工程管理; 绿色建筑; 工程管理

## 1. 建筑工程管理的现状分析

### 1.1. 缺乏安全管理意识

当前,市场竞争越来越激烈,为了获得最大的经济效益,一些建筑企业往往会有意无意地忽视安全施工的重要性。企业管理者和项目具体负责人确定安全管理意识仅以经济成本为导向,不仅会影响企业的经济效益,还会影响企业的社会可靠性。根据国家住建部官方数据统计,近年来,施工现场安全事故死亡人数在不断攀升。2021年,全国范围内建筑工地发生安全事故700余起,死亡人数接近850人,其中高空坠落事故占事故总数的一半以上。造成这些事故的根本原因是施工管理人员缺乏安全防范意识,施工现场安全维护工作不到位,没有向施工人员强调安全的重要性,这也从另一个角度说明建筑施工安全管理意识的重要性。

### 1.2. 管理人才严重缺失

现阶段,我国建筑企业的人才培养与管理机制还不能适应企业和行业的发展速度,行业内缺乏高素质、高学历的优质管理人才。现有管理人才的综合管理能力和管理水平相对有限,人才缺口严重。另外,由于国内大部分建筑企业缺乏相应的管理人员培训机制,管理人员无法得到系统性的能力培训和知识补充,只能依靠经验进行工程管理,造成管理混乱和成本浪费。因此,建筑工程管理效能不能充分发挥,从而给企业带来负面影响。

### 1.3. 监督管理机制不健全

在建筑工程施工中,一些施工队伍由于缺乏监督意识,导致各施工环节的监督没有落实到位,容易产生消极懈怠情绪,从而使施工效率得不到提高和保证。对于工程项目来讲,监督意识不强对施工非常不利,因为监督是最重要的一项工作,可以保证工程质量、施工进度,所以,监督意识不强对整个项目的建设都会造成很大影响。

### 1.4. 管理及控制的协调性较差

建筑工程项目施工周期长、复杂性高,项目负责人往往需要协调多方因素,包括施工成本、作业安全、建筑质量、原料购买、建筑设计、施工进度等,以保证项目顺利进行。但这项工作并不简单,目前,国内大部分工程涉及的各因素之间的协调性都比较差,如一些建筑企业为了经济效益或节约成本,不惜牺牲工程质量,甚至为了赶进度而不顾施工安全等,都给建筑工程管理带来了很大阻碍,使得管理难以进行,安全措施和质量控制无法顺利落实,导致建筑工程项目难以达到预期效果。

## 2. 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的措施

### 2.1. 提高建筑管理人员素质

在绿色建筑工程施工管理过程中,要想保障施工效率,需要重视管理人员的素质建设,通过培训手段提升管理知识和管理能力,要点如下:其一,建筑单位要组织管理人员学习,进而提升管理人员素质,掌握专业知识和技能,为绿色建筑工程管理带来帮助;其二,建筑单位需要从薪资方面入手,提升管理人员的福利待遇,借助福利政策吸引高素质人才;其三,在绿色建筑管理中制定激励政策,让管理人员实现自我提升;其四,在培训工作结束后,不管是施工人员还是监管人员都需要接受系统的考核,并且和薪资挂钩,借助奖惩机制提升管理效果。

### 2.2. 利用绿色环保材料

在绿色建筑施工管理过程中,环保材料主要是指环保墙体材料、地面材料、墙面装饰材料、管材、照明灯具、油漆,这些环保材料能够有效增强建筑质量,达到节能减排目标,还能够为人们营造更加舒适和健康的环境,如果施工期间选择了不符合国家绿色标准的建筑材料,其可能会释放有害成分,由此威胁人民健康。这就要求施工单位在材料采购环节加强管理,把绿色环保当

作硬性指标, 施工期间也需要对材料定期检查, 避免不合格材料进入市场, 一经发现需要立即返厂。

### 2.3. 施工现场的排污控制

传统的建筑工程施工管理, 导致大量噪声、粉尘出现, 对周边群众生活带来不利影响。如大风天气下现场粉尘扩散, 施工现场的机械与车辆运行也会出现噪声。在绿色建筑施工管理思想下, 能够对施工污染加以控制, 积极应用清洁能源, 安装消声器, 在现场通过洒水等方式避免粉尘扩散。在噪声方面, 需要严格遵守《建筑施工场界噪声限值》规定, 现场需要设置噪声监测仪器, 尽量避免高振动的施工设备运转。

### 2.4. 加强施工过程监管

在建筑工程当中, 现场管理人员要发挥其应有作用, 确保施工顺利进行, 并且有效应用建筑材料, 实现各类资源优化配置。从建筑节能的角度来讲, 需要对施工现场各种资源、能源进行监控, 避免出现浪费问题, 如需要对施工现场泥浆污染问题重视起来, 做好泥浆固结处理, 避免流到路面, 还需要对施工其他环节加以管理, 并定期开展思想工作, 引导施工人员执行绿色环保思想, 有效减少能源消耗, 充分利用建筑材料。

### 2.5. 培养施工队伍的绿色环保施工意识

施工队伍作为绿色建筑管理中的主要执行者, 管理人员和施工人员都应该意识到, 只有落实了绿色环保施工意识, 才能够推进绿色建筑管理的进一步发展。为了推进绿色施工的有效实现, 要对施工队伍的人员提出严格要求, 要求施工人员在进入施工岗位前, 具备一定的专业知识能力, 还要考核其对绿色施工理念的了解程度, 要求其在施工过程中能够有效落实各项工艺与技术。如果施工人员在绿色施工理念方面仍有所欠缺, 可以组织工作人员进行培训, 使施工队伍能够掌握绿色施工的相关理念和工艺。在此基础上, 应该在施工现场做好相应的宣传工作, 使施工人员在施工过程中能够注意到绿色施工的重要性, 开展相应的施工活动。

### 2.6. 积极创新、改进管理运营模式

我国当前除了经济发展快以外, 科学技术发展得也

很快, 并且科技已经被应用到我国许多领域, 建筑行业也不例外, 对于建筑行业来说主要还是对技术的应用, 当前已经有信息化管理等来辅助管理, 这种结合科技的方法还是一种创新。创新不只是为了要在技术上结合科技, 也需要在运营模式上进行改变。当前我国也大力提倡积极创新, 在绿色环保理念下建筑工程管理也需要这种创新, 对于现有的管理运营模式进行管理、创新, 通过在施工材料、仪器、资源等方面重点关注加设专门的管理人员进行管理、检查等。运营模式也应该更加细化, 如改变以往的统一管理, 实现逐层管理, 将责任精确到每一个人; 加强各管理部门之间的沟通, 以增强对整个工程管理的协调和统筹规划。

### 2.7. 培养大量优秀管理人员, 组建专业管理团队

有关建筑专业的人才空缺现象还是比较明显的, 一方面是由于我国建筑行业发展起来的时间较晚, 另一方面是建筑行业确实需要学习者有很强的能力。建筑工程管理需要优秀的管理人员, 其需要具备更强、更多的能力, 国家对其进行培养难度较大, 所以我国高校可以开展相关专业以培养优秀人才; 培养出的优秀人才组建出一支优秀的管理队伍, 以提升工程管理效率。

## 3. 结束语

总之, 建筑工程管理工作对于建筑施工工作的顺利开展以及建筑工程质量的提升都有重要的作用。绿色建筑管理是提高管理能力、减少污染、保证建筑行业发展的关键策略。在实际落实过程中, 要不断完善管理体系, 明确管理目标, 对管理内容进行丰富, 不断提高工作人员的管理能力, 只有这样, 才能解决绿色建筑管理过程中存在的诸多问题。

### 【参考文献】

- [1]郭梁. 建筑工程管理与绿色建筑管理研究[J]. 建材发展导向(下), 2021, 19(6): 17-18.
- [2]张锐. 建筑工程管理与绿色建筑管理研究[J]. 建材与装饰, 2021, 17(28): 113-114.
- [3]朱秀梅. 建筑工程管理与绿色建筑管理研究[J]. 风景名胜, 2021(2): 238.