

# 建筑工程项目管理与监理管理融合的探析

盛爱颖

天津泰丰工程建设监理有限公司 天津 300381

**【摘要】**本文主要对项目管理与监理管理相结合的管理方法进行研究与分析,并对项目管理以及监理管理在建筑行业中发挥的作用进行详细的介绍与分析,同时还阐述了在实际管理过程中两者之间存在的矛盾,最后总结了合并管理的优势。

**【关键词】**工程项目管理; 监理工作; 建设单位

## 1. 建筑工程项目管理与监理管理融合的作用

根据当前建筑市场的实际情况来看,监理单位还存在很多问题: 监理人员不足、监理单位内部管理制度不够完善、监理人员专业能力以及综合素养较低等等。随着建筑行业快速发展,使得监理市场竞争更加激烈,常常会出现压价竞争的不良行为,监理工作实际收取费用无法满足我国规定要求。监理企业获利较少,且企业内部的管理制度并不完善,监理人员综合能力差,对监理工作造成极大的影响。而在工程项目实际开展的过程中管理公司不仅能够协助业主办理项目相关的各项配套手续,还能够在施工工作开展的过程中对施工进度、施工质量、施工成本等各项内容进行有效的控制与管理,协调好相关部门之间的关系,保证各个部门相互配合,促进工程建设工作顺利进行。在工程项目实际开展的过程中,采用项目管理与监理相结合的管理方法,可以促进招标以及管理工作高效进行,有效节约工程建设成本。

在工程建设的过程中,应当在招标文件中明确说明合并管理具体的业务范围,通过项目管理与监理相结合的管理方法,不仅可以使得相关单位以及相关人员的工作内容以及职责更加清晰,避免出现推诿责任等各种问题的出现,同时还能够有效的提高管理工作的质量与效率。工程监理工作主要是一种为建设单位提供服务的工作,其在职能等各个方面上来看存在一定的限制。而对于工程项目管理来说,其在实际开展的过程中是由具备较强专业能力的第三方来进行的,根据工程项目在实际建设中提出的要求,以及合同规定内容,对施工工作进行严格的监管,进而促进工程建设施工可以顺利进行。通过上述内容可以发现,工程项目管理与监理工作都是为了促进工程建设工作顺利进行,但是两者在职责上还是存在较大的差异性。

## 2. 工程项目管理与监理工作之间的对比

### 2.1. 业务范围

建筑工程监理工作又可以被称之为施工监理工作,

因为监理工作主要是在工程项目施工工作开展之后才进行的,直到工程建设顺利完成。而对于项目管理工作来说,主要是在工程项目开展的过程中对施工质量、施工进度等各方面进行有效的监管,从工程项目立项之后,工程项目管理工作就开始进行,并且会全面的贯彻于工程项目实际建设的整个过程中。在工程项目建设工作开展之前,需要编制与工程项目相关的任务书,并对整个工程项目进行有效的预算,同时还应当结合实际情况制定合理的管控方案,通常情况下,这些工作都是通过工程项目管理组织并监督完成的。项目管理工作在施工过程中发挥着非常重要的作用,贯穿于各项工作中,其中主要包括施工材料的监督管理等,有效协调相关部门,促进各项工作顺利进行,直到工程建设工程完成为止。

### 2.2. 法律责任

根据实际情况来看,与工程项目管理有关的法律法规相对来说还不够完整。在工程项目管理工作实际开展的过程中,工程建设单位与工程项目管理单位会根据工程项目的实际情况来编制并签订相应的合同,合同中所涉及到的各项条款内容都能够作为保护建设单位以及工程项目单位之间合法权益的重要依据,但是在我国目前所有的法律法规中,有关工程项目管理工作的比较少,而于监理工作相关的法律法规与其相比更加完整,其中不仅说明了工程项目在实际开展的过程中监理工作的主要职责,还规定了监理工作的权限范围等等。

## 3. 建设工程项目管理与监理工作相互融合的分析

### 3.1. 管理目标上具有一致性

项目管理单位以及监理单位都是在工程建设的过程中由建设单位通过招标投标等方式选出的第三方单位,两者的作用都是对工程项目进行严格的监管,保证项目顺利开展,提高工程建设质量。由此可以看出工程项目管理企业以及监理单位都是为建设单位提供服务的。但是两者之间还是存在一定的差异性,对于监理工作来说,其主要是对工程设计阶段以及施工阶段进行监督与管理,而工程项目管理工作则需要贯彻于项目建

设的每一个阶段,因此与监理工作相比较,工程项目管理工作的范围更加广泛。

### 3.2.施工进度把控上具有一致性

工程项目管理工作与监理工作之间具有一致性,具体可以从以下内容体现出来:第一,通常情况下,一些大型的工程项目其工程量是非常大的,很难对施工进度进行有效的控制与管理,而在对其进行管理时,需要相关部门相互配合、相互协调,使得各种资源得到合理配置,只有这样才可以保证施工工作顺利进行。与此同时还应当对施工质量进行严格的把控,在确保施工质量满足规定要求的情况下,严格把控施工进度,确保在规定的时间内能够高质量的完成工程建设工作,只有这样才能满足实际需求,从施工进度的管理方面来看,两者之间具有一致性;第二,在工程项目建设工作开展的过程中,工程项目管理企业以及监理单位都能够根据施工工作的实际情况,合理的调整施工方案,以此促进施工顺利开展。

## 4.工程项目管理与监理工作充分融合的方法

### 4.1.政府部门需要加强引导力度

在我国经济与科技快速发展下,建筑行业也随之得到了快速的发展,市场竞争也更为激烈,在此条件下,工程建设单位对于项目管理以及监理工作有着更高的要求。根据实际情况来看,目前建筑工程项目在实际开展的过程中还存在一定的问题,对于施工现场的管理工作来说,项目管理单位与监理单位并没有对自身工作内容进行有效的划分。为了使得工程项目管理与监理工作之间充分的融合起来,政府部门需要对工程项目管理企业进行有效的引导,并制定合理的行业标准,其次,还应当大力支持相关企业,使其积极引进更多的专业人才,促进相关工作顺利开展,实现两者之间更好的发展。

### 4.2.施工开展之前进行有效监理

在施工开展之前,需要对相关人员进行严格把控,

确保其具备较强的综合能力,以此保证管理工作顺利进行。其次,需要对工程相关数据信息进行全面的审查与管理,避免数据信息缺失,同时还应当根据工程施工的实际情况对资源进行合理的配置,促进施工顺利进行。

### 4.3.开展工程质量验收工作

在工程建设完成之后,应当开展验收工作严格检查工程质量,保证其满足规定要求,实现施工目标。在此过程中,工程项目管理人员以及监理人员都必须要对相关规定有充分认识与了解,促进验收工作顺利进行,确保验收效果,进而提高工程建设的质量。

## 5.结束语

总体来说,随着当前建设工程项目快速发展,其建设规模越来越大,工程数量也越来越多,工程项目在实际建设的过程中需要花费较长的时间,同时也需要大量的工作人员参与其中,通过工程项目管理与监理工作之间的有效融合,可以实现对工程建设工作的有效控制与管理,从而提高工程建设的质量,因此必须要采取有效方法促进两者之间充分融合,促进其融合发展。

### 【参考文献】

- [1]顾亚平.建筑工程项目代建与监理一体化管理的分析[J].居舍,2020(15):127.
- [2]朱晓东.建筑工程项目代建与监理一体化管理的探讨[J].山西建筑,2012(38):22.
- [3]钟荣炼,马白虎,阮有力,等.“代建+监理”模式在项目建设管理中的应用研究[J].公路,2019,64(9):1-3.
- [4]刘兰贵.浅析工程项目管理与工程监理合同服务范围及管理职责——以中梁荣誉首府项目为例[J].建筑与装饰,2021(31):4.
- [5]陈三宝.工程监理与工程项目管理中的问题及解决措施刍议[J].数码设计,2020,9(6):1.