

精细化管理在房建工程施工管理中的应用

王 强

浙江中景建筑设计集团有限公司 浙江 312030

【摘 要】随着时代的进步,我国房屋建筑企业的施工建设水平在不断的提高,因此,精细化管理在建筑施工中有着不可缺少的地位。随着精细化管理的推进,其理念以及文化也在不断拓展和运用。在企业运用精细化管理时,要结合企业运营管理情况,如盲目使用精细化管理,将无法把精细化管理作用发挥得淋漓尽致。在建筑产业工作中,传统的管理模式制约着精细化管理的发展。从房屋建筑产业的施工中排除众多干扰因素来提高精细化管理目标是当前的重点,深入分析了精细化管理在房屋建筑施工管理工作中的应用。

【关键词】房屋建筑工程;精细化管理;施工管理

引言

房屋建筑是我国国民经济和社会发展的重点工程,其建设的质量和效益关系到整个工程的安全和稳定。近几年,人民群众的物质生活水平越来越高,对房屋建筑工程的质量要求也越来越高。要真正提高建筑施工质量与建筑企业的经济效益,必须采用科学的管理方式。而将精细化管理运用到房屋建筑工程建设之中,一方面可以有利于提升施工单位的口碑,保证市场竞争力,另一方面也有利于施工单位获得更高的经济效益。

1.精细化管理概念

精细化管理就是将建筑企业的管理效率以及作用更细致化、清晰化、规范化、以及职责明确化来达到企业的最高效益。精细化管理是建筑企业的风向标,发挥其最大价值,以更精准、更细致的合作共赢原则优化企业现况。建筑施工项目的开展,必须要通过精细化管理理念,将其科学高效的管理方法注入到项目的施工作业中,以达到建筑企业节约能源及提高施工效率的有效标准,获得最大经济效益。为了让工程完美实施,需要对项目管理进行严格、谨慎、精雕细镂的深入探讨,以达到项目管理目标的分化及具体化,包括对集体措施、管理措施、经济效率措施以及技能步骤的组织管理来达到明确、有效及协作的目标,从而实现工程的连续运作。精细化管理注重“精”与“细”,精代表优质、高效、锦上添花。细代表详尽、专一、着重细致。建筑施工项目注重精细化管理目标的“精”“细”“准”原则与秩序来保证项目实施,以达到工程精益求精的执行力。要使建筑施工项目在减少施工耗材的同时提高项目的经济收益,精细化管理的合理使用可使企业少走弯路。

2.当前房建工程施工管理中存在的问题

2.1.技术人员水平不高

延缓施工进展的一大因素在于施工人员的施工技

术不高。就目前而言,建筑施工人员大多由农务人员构成,整体素质偏低,没有进行过一系列专业培训和管理指导,从而导致一些地方工程的整体建筑水平质量的落后。包括建筑施工的技术落后,专业素质的低下,而导致的建筑水准进步缓慢。就现在而言,施工人员的安全意识和安全措施都做的不够到位,有些施工人员凭借自身的施工经验,没有借助现有的施工技术以及施工标准来进行提高,从而导致在施工过程中没有遵循施工流程及操作导致管理工作无法顺利开展,还可能存在着一定安全隐患,限制了建筑工程的发展。

2.2.缺乏健全的管理机制

建筑工程施工过程中施工管理至关重要,其贯穿整个施工始末,对各个环节都起着决定性的作用。建筑工程的品质好坏也是由建筑工程管理是否合理高效决定的。完善的管理制度是管理工作能顺利开展的前提,只要将精细化管理融会贯通,必定能体现其效率价值。工程管理制度的完善性对建筑施工工程方面也起着很大作用。但在实际的工程施工中,精细化管理的实施存在诸多阻碍,最重要的是没有完善的管理制度,实施工作普遍只是徒有其表,无法达到深层次,导致收效甚微。比如:在施工计划前期,对施工的预算及施工的品质关注力度不大,各个方面没有及时得到调整,导致无法第一时间解决问题。在建筑施工过程中,管理制度在其中起的作用甚小,对施工预算及安全等,没有融会其中,存在自主性较多,阻碍建筑工作的有序进行和进度的提高。包括施工完成后对建筑整体的检查没有到位,导致后期项目移交时往往会因检查力度不够导致效益纠纷,没有合理利用精细化管理会大大降低建筑工程的质量。面对这些问题,我们要做的是在今后的建筑工程施工中,对症下药,从根源解决问题,对硬件设备及体系制度多投入精力,在保障工程顺利的实施同时,运用合理的管理制度有效提高工程质量。

3.精细化管理在建筑工程施工管理中的具体应用

3.1.提升施工人员的精细化管理

要想管理方法朝着规范化、标准化不断精进,项目的精细化管理必须精准把控,包括对施工人员进行有计划的相关理论培训。例如,施工人员除在施工外,可以不定时的对员工进行培训指导。管理人员可以把优秀的案例或者自身的方法经验与施工人员互相探讨。对自身施工时的不足之处进行总结并加以改进,以确保后期施工发挥自身长处,管理者亦是如此,不断自我提高,对施工人员起引导作用,让自身技术精益求精,科学化、标准化地对待每一次施工。岗前培训不仅能让专业素质技能得到提升,更是能让思想也得到质的飞跃。在建筑施工中,施工人员是整个工程队伍的主要部分,管理人员在培训完毕时,推动员工进行深度总结与评价,并让员工明确了解施工当中的不规范操作将直接影响个人工资绩效。从而使施工人员不断提升个人技能,达到提升效果。精细化管理目的是让施工人员整体素质提升,同时提高施工人员对工程的各环节施工过程技术的掌握,从而使施工人员对精细化管理主动性的提高,这将会给企业带来客观的收益。

3.2.健全信息化管理平台

当前,信息技术在建筑工程施工管理中发挥的作用越来越大,具体应用中应当制定和健全信息化管理平台。建筑施工的管理人员应该具备从具体实际施工情况出发和运用动态管理的工作能力。及时掌握检测数据和项目进展情况。建立直观的工程施工管理模型,科学地呈现出建筑物的各个区域的部位结构特点。从而保证建筑工程施工的科学性。相关管理人员应当对于数据输入进行严格的监督把控,保证数据输入工作的科学性、准确性和时效性。并且,采用精细化管理流程,明确各部门员工的岗位职责,确保现代化信息技术管理平台的建设更加符合建筑企业施工的管理要求。不断优化和完善信息技术在具体管理工作中的技术应用体系。才能有效保证信息技术管理的科学性和准确性。

3.3.构建精细化的施工质量管理体系

实施精细化的房屋建筑工程施工管理,需要拥有一套完善、合理、有效的管理制度作为支持。同时,施工单位还要依据具体情况落实规范、有效的房建工程管理规定,使管理制度真正的应用于实际的施工管理工作之中。其中,施工单位需要重点观察相关责任制度是否能够得到全面的落实,施工机械设备是否已准备完好,机械的可操作性、性能、型号是否符合施工规范等。而且建材对房屋建筑施工的影响较大,应用时要确定这些材料是否具备施工的资质,或者通过质量检验,以确定是否符合要求。而且还要从绿色的经济角度进行切入,建筑工地的施工状况是否符合城市、卫生部门的有关规定,以及是否会对周边生态环境产生不利影响。这些内容都需要在管理制度中得以呈现。最后,施工单位也要尽量避免在恶劣的气候条件下进行施工,若要加快进度,必须确保照明防护等设施满足工地的安全要求,避免出现施工事故等问题。

4.结束语

房屋建筑工程施工管理中应用精细化管理理念有助于提高工程的综合效益,有助于推动企业未来发展。合理利用精细化管理,从本质提升工程施工的细节质量,在日益激烈的建筑市场其将会是一颗闪闪发亮的新星,让我国建筑工程行业的技术与管理迈向新阶段。

【参考文献】

- [1]张日芬,邓军,林培添.基于 BIM 技术的建筑工程项目全过程造价精细化控制研究[J].四川水泥,2021(04):203-205.
- [2]吴杰.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居舍,2021(07):129-130.
- [3]黄文伟.精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J].城市住宅,2021,28(03):215-216.
- [4]刘伟.精细化管理在房建工程施工中的应用[J].四川建材,2021,47(04):194-195.