

建筑工程管理中质量控制与进度控制策略探究

兰青青

温州建设集团有限公司建筑装饰分公司 浙江 温州 325000

【摘要】建筑工程管理可分为质量控制和进度控制。其中,质量控制是通过建筑工程施工质量控制模式提高各个施工环节的质量,并实时监控施工质量;施工进度是通过进度控制模式促进施工单位、设计单位制定优质的施工方案,以保证施工进度,提高施工效率。

【关键词】建筑工程管理;质量控制;进度控制

1.施工进度控制及质量管理中面临的问题

1.1.进度计划编制不完善

施工开始前,项目管理人员应详细了解工程所在地情况,对周边环境进行调查,如地质条件、劳动力市场、建材市场、政策环境等。结合具体情况与企业实际,制定合理的进度计划,并严格执行。受多方面因素影响,部分施工企业在进度计划编制过程中,受限于人员经验,准备不充分,策划不细致等方面,导致计划本身不够合理,影响后续工程进度。

1.2.进度计划执行不严格

施工进度包括总计划、季度计划、月度计划、周计划等,建设单位操作过程中易出现计划之间相互脱节,进度盘点不及时,纠偏措施不具体等现象,使计划流于形式,不够具体,操作性不强。

1.3.质量管理体系不健全

部分建设单位的质量管理体系还需要进一步完善,质量环节控制仍有欠缺。项目实施过程中,建设单位人员配置不足,人员能力存在差距,无法有效完善质量管理体系建设,导致质量管理水平下降。

1.4.施工过程不够规范

建筑工程质量问题的原因主要表现为不按照规范、标准进行施工。建筑行业普遍实行建筑工程施工总承包加劳务分包模式,劳务分包单位管理人员、作业人员专业知识欠缺,专业技能水平不高,同时,项目管理人员对相关规范掌握不透彻,执行规范不严格,影响施工质量。

2.建筑工程施工质量控制措施

2.1.转变管理理念,综合控制施工质量

在建筑工程施工过程中不能一味地节约成本,以降低低成本的方式提高施工效率,需要将施工质量放在首位,改变组织理念,建立更为优质且完善的质量管理体系,进行垂直管理,项目经理负责施工质量管理体系,充分

落实质量管理制度,有效发挥各级人员的职能作用,综合管理各类施工内容。例如,按照施工质量管理体系严格控制施工质量,加强管理理念,细化施工、设计、评估等环节,提高质量控制意识,从而提高建筑工程质量。

2.2.提高管理人员和施工人员的专业素养

建筑工程的管理人员和施工人员是保证施工效果的关键,需要提高管理人员和施工人员的综合素养,以提高施工质量控制水平,充分发挥管理人员和施工人员的作用。在进行人员管理时,需要进一步加强管理人员专业素质教育,提高其管理技能,使其拥有更为优质的质量管理意识,利用各类科学管理模式开展建筑工程施工质量控制工作,同时,提高管理人员的责任意识和创新意识,为建筑工程质量管理打下坚实的基础。

2.3.强化监督管理工作,完善监督体制

建筑工程施工需要综合管控施工材料,有效监督施工过程,有效检测监督质量。在进行建筑材料管理的过程中,应严格筛选材料生产厂家,并严格控制进场材料质量,保证施工材料与建设标准相符,以此提高建筑施工质量。在施工的过程中,应加大施工操作监督力度,严格按照施工流程进行施工,避免操作漏洞,同时,需要及时进行质量监测,避免返工现象,保证工程质量。

3.建筑工程进度控制分析

3.1.科学开展工程施工

建筑企业在工程实施前,要对施工环境进行提前考察和调研,结合工程实际情况设计科学合理的施工图纸,发挥工程建筑管理的作用,保障资源的合理优化。与此同时,在选择施工人员的过程中,应提前考虑施工人员的专业能力和技能,对施工人员进行严格要求。结合工程的真实情况,制订科学合理的方案计划,优化利用各种资源,不断发挥资源的重要作用和意义。

3.2.严格设计施工进度方案

为保障建筑工程项目保质保量地完成,应根据工程的实际情况合理安排工程的作业量和施工人员,实事求是

是地制订施工进度计划。同时,要对建筑工程中的最终目标进行规定,保障工程项目中每一个环节的进度和发展,优化利用各种资源,严格设计施工的进度方案,使施工人员全面了解工程项目的标准和目标,大大提高工程管理中进度管理的水平。

3.3.提升进度管理人员的素质和专业水平

通过定期培训加强管理人员专业能力的提高,实现进度管理人员的最大价值和作用,提高建筑工程进度管理水平。综合建筑工程的具体情况,定期地对管理人员进行调研,互相学习、互相影响,在学习的过程中,将工程项目中存在的安全隐患和风险进行研究和分析,发现问题并解决问题。

3.4.全面开展建筑工程进度管理制度

为保障进度管理的顺利进行,将全面开展建筑工程进度管理制度,发挥进度管理的优势和作用,要求建筑工程企业要根据自身的发展情况,对实际的施工作业进行详细研究和分析,积极改善进度管理的发展现状,科学化处理,合理解决存在的问题。基于此,对于建筑工程企业和施工方在进度管理中遇到的麻烦和风险,采取切实有效的方法和策略,利用科学合理的措施改善进度管理中的不足。

3.5.提高施工技术水平

当前在我国建筑工程进度管理中存在一系列的问题,例如,施工作业时缺乏技术支持、建筑企业管理人员的素质和专业能力较弱等,直接影响了建筑企业进一步成长和进步,无法发挥内在优势和作用。因此为了进一步改善这一困境,建筑工程企业要加大专业人才的培养,特别是在企业中的管理人员应着重培训,从而提升其专业能力和素质。与此同时,企业应提高招聘要求和定期培训的力度,为企业的发展融入新鲜的血液,切实有效地提升进度管理人员的综合能力。同时,建筑企业要与时俱进,开拓创新,积极利用先进的技术和方法,将其与建筑施工有机结合,节约人力、物力、财力,实现资源优化发展,进而提高建筑工程的整体质量和水平,大大促进工程建设中进度管理水平的提高,降低建筑企业工程的经济损失。

3.6.加强建筑工程企业中的监督管理

一般情况下,由于建筑工程企业中对工程计划缺乏

重视,导致进度管理无法发挥真正的优势和价值,为此工程建筑企业和施工方应加强监督审查的意识,利用专业的管理人员对工程方案进行计划和规定,例如,工程项目的工程图纸和施工任务,施工作业过程中使用的材料,以及施工开展会双方的合同等,遵循施工原则和要求,保障工程施工的科学性和合理性。除此之外,一定要设置专门的监督人员,明确监督人员的工作任务和职责,对整个工程的质量进行监督和管理,对施工过程中存在的问题进行研究分析,然后提出正确的方法解决问题,保证建筑工程项目的公开透明。

3.7.全面提升施工管理水平

首先依照项目的实际情况,制定相应的工程进度表,促使施工作业在规定时间内保质保量完成,促进各个环节之间的合作,优化利用资源。其次要全面落实进度管理的职责制度,将各个工程任务分配给相应的施工人员,充分调动施工人员的积极性,激发内在责任感,保障工程项目的如期完成。最后加强工程建设中应急预案管理,针对工程容易受不良因素影响的现状,加强防范,随时对工程计划进行有效调整。同时,加强进度管理人员的专业能力,提高突发事件处理的能力,保障建筑工程项目的质量和效率。

4.结束语

总之,建筑工程施工时,工程进度控制和质量管理是核心内容,二者直接影响建筑企业的经济效益和市场形象。建筑企业应结合智能化技术对进度和质量做出有效的跟踪和总结,多层次、全方位分析项目开展情况,结合现实需求,不断加强对施工进度的控制,优化施工质量管理,不断总结经验,持续创新,为建设单位的品牌效应及建设实力不断加码,推动建筑行业平稳发展。

【参考文献】

- [1]董海.建筑工程施工现场进度及质量管理的策略研究[J].商品与质量,2021(8):14.
- [2]胡平.建筑工程施工现场进度及质量管理的策略研究[J].装饰装修天地,2021(5):152.
- [3]伊长梅.建筑工程施工现场进度及质量管理的策略研究[J].商品与质量,2021(18):188.