

创新思维在建筑工程管理中的应用

徐清 来孟宗

浙江庆杰建设有限公司 浙江 杭州 311256

【摘要】建筑工程行业是我国经济发展的重要推动力。市场经济下，人们越来越重视建筑工程行业的发展，并对建筑物的安全性和稳定性提出了更高要求。基于此，越来越多的企业开始进行自身管理创新，在实际生产管理中，建筑工程企业会采用创新性的思维进行项目开发、设计、施工、竣工验收及维护保养阶段的管理，这有效地转变了企业生产管理形式，提升了企业资源配置效率，并为实际效益的获得创造了可能。文中对创新思维在建筑工程管理中的应用进行了分析。

【关键词】创新思维；建筑工程管理；应用

1. 创新思维融入建筑工程管理中的作用

在社会发展中建筑工程成为不可缺少的重点行业，建筑市场竞争越发激烈，对建筑行业提出了全新要求。建筑企业在未来发展中，如何应对时代提出的全新挑战，成为工作人员和管理人员关注的重点。在工程项目开展角度来看，工程项目管理质量和施工效果存在直接联系，若想保证工程项目稳定发展，达到最终的理想收益，只能做好项目管理工作，通过创新思维管理各项活动，确保企业项目管理符合发展需求。任何行业若想进步，都需要将创新思维作为发展方案。工程管理工作进行中，需要了解市场发展状态，为项目顺利进行提供安全保障，预防对施工多个方面产生影响。在施工效率、施工资金以及材料选购等方面都需使用创新思想，不断增强施工质量，确保施工的安全性。在工程项目管理工作中，需要逐渐化解施工过程，保证工程管理符合工程需求。

1.1. 创新思维可以规范内部管理

建筑工程项目管理涉及因素相对较、施工周期过长，因此需要加强项目管理工作，才能保证施工质量符合标准。在建筑工程管理内容方面包含工程计划、设计与验收管理等环节，面对如此复杂的施工管理环境，需要通过创新思维应用科学管理方案，增加管理措施的有效性与合理性，完成现有管理模式的合理优化，提升建筑施工企业的市场竞争力。在创新思维应用时，需要提升工作人员综合素质，企业竞争其实就是人才竞争，只有将企业发展重点放在人员管理上，定期开展人才培养，才能保证企业竞争力不断增强。

1.2. 创新思维模式能够提升企业竞争力

在建筑行业快速发展的情况下，得到了地方政府的支持。国家虽然为建筑行业营造了良好的发展空间，但是个人企业同样高速发展，对建筑行业的经济收益产生了一定影响。通过了解市场发展现状可以得出，建筑行

业在项目管理工作中开展中，需要积极进行内部结构优化，创新已有工作机制，对工作流程进行明确，才能达到降低施工成本的最终目标，增强企业经济收益。

1.3. 创新思维可以快速完成资源优化

在建筑工程发展过程中，涉及项目和内容相对较多。若想保证创新思维应用的合理性，需要逐渐增加工作人员的知识面，解决复杂的施工问题。在项目进行中需要充分利用资源，严格按照标准完成人员管理，对生产成本进行控制，达到工程验收的最终标准。在工程监督工作进行时，也需合理应用创新思维，对拥有的优质资源进行合理配置，从而达到理想工作目标。关注资源使用情况，以创新思维开展各项管理工作，促进工作质量不断提升。还能保证施工人员严格按照标准落实各项制度，增强了项目解决问题的能力。

2. 创新思维在建筑工程管理中的应用

2.1. 精细化管理思维的应用

很多建筑企业对于创新思维的关注显著增加，开始将创新思维应用于建筑工程管理，在建筑工程精细化管理中，创新思维的应用也比较常见。精细化管理模式要求对传统的项目管理模式进行调整，现如今，人们对于建筑工程建设质量的要求显著增加，通过应用精细化管理模式，可展现出建筑工程管理的创新思维。在实际施工中，施工单位应当对项目建设目标进行合理分解，并采用精细化管理方式，高效完成项目建设质量。

2.2. PDCA 循环控制理念的应用

在建筑工程施工管理方面依然存在很多不足，要求项目管理人员对管理理念以及管理模式进行创新，对此，可将 PDCA 循环控制模式应用于建筑工程施工管理，对施工过程中所存在的不足进行收集整理，探究各类问题的产生原因，为项目管理制度的制定以及管理模式优化调整提供可靠依据。另外，施工单位在循环检测中如果

发现问题,需及时采取有效的应对处理措施,充分发挥PDCA循环控制理念的重要作用,保证建筑工程施工管理活动能够顺利开展。

2.3.组织结构的创新应用

在建筑工程施工管理中应用创新思维,需对组织结构进行创新,对建筑企业各类生产要素进行全面细致的分析,具体包括施工管理理念、管理模式、管理方案等等,同时要求强化各类管理要素,将各类管理要素落实到施工管理中,对建筑企业管理组织体系进行调整。建筑企业应当充分利用系统理论思维,对建筑工程施工管理特征进行分析,创建完善的保障机构,对不同施工环节采用不同的管理模式。另外,建筑工程施工管理人员应当积极参加各类培训,积累丰富的专业知识以及工作经验,提高自身专业技术水平,提高组织管理能力。由此可见,在建筑工程管理中,组织结构创新十分关键。

2.4.管理方法的创新应用

管理方法的适宜性会对建筑工程施工管理效果产生直接影响,对此,要求根据项目建设实际情况选择管理方式,避免对建筑工程项目建设的顺利开展造成不良影响。建筑工程施工规模比较大,施工周期长,在施工管理方面涉及很多内容,如果某个施工环节管理不当,则会对建筑工程施工效果造成不良影响,因此,必须对建筑工程施工管理模式进行创新。近年来,BIM技术水

平显著提升,并被推广应用于建筑工程施工管理中,有利于施工管理模式创新,可充分发挥BIM技术的优势作用,制定完善的施工管理方案,为施工质量管理提供可靠依据。另外,采用BIM技术可创建建筑工程三维模型,在项目建设的各个环节均可对模型进行分析,同时及时对各类技术参数进行调整,根据模型分析所得结果开展项目建设,提高建筑工程施工管理水平,保证高效完成项目建设。

3.结束语

总之,衡量一个现代企业的重要标准是企业管理,而企业管理的根本目的在于创造更大的综合效益,实现企业战略化发展。为了对建筑施工管理模式进行创新,应当推广应用新型管理理念以及专业技术,如在所述案例中,将PDCA循环模式应用于项目管理,充分展现PDCA循环模式的应用优势,可规避传统施工管理中的不足,提高项目建设管理水平。

【参考文献】

- [1]张明政.探究创新思维在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2020(15):176.
- [2]徐飞.新时期形势下建筑管理中的创新思维[J].住宅与房地产,2020(15):116.
- [3]张莉捐,吕会芳.工程管理专业核心课程群建设与改革[J].绿色环保建材,2020(05):199-200.