

市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究

黄柏玮

云南交投生态环境工程有限公司 云南 昆明 677500

【摘要】社会的进步和经济的繁荣共同带动了建筑行业的发展,技术和设备不断创新,各种新技术和新设备得到了应用,有效缩短了施工工期。但是,市政项目在施工过程中,由于存在各种不利因素,施工管理水平未得到有效提高,从而影响项目的施工质量和施工效率。

【关键词】市政工程; 施工管理; 问题; 措施

1.市政工程施工管理中常见的问题

1.1.缺乏质量管理观念

从市政工程施工管理的角度来进行分析,质量管理有着非常关键的作用。加大力度进行质量管理,能够使管理人员在第一时间发现管理出现的不足,并制定适宜的措施进行优化。但是大部分工程管理人员缺乏质量管理观念,并没有意识到质量管理的作用,这就导致项目施工质量和预期存在较大差距。比如:在开展材料采购时,很可能会为了节约成本,选择质量不符合要求的材料,导致工程整体质量不符合要求。如果需要进行工程变更,很可能会提高成本投入。

1.2.尚未形成完善的管理制度

在进行市政工程管理时,为了防止意外事件的出现,就必须对于现有的管理制度进行补充,为施工顺利开展提供条件。在实际施工时,企业所用的管理制度较为落后,导致工作人员缺乏责任感,在进行工作时较为敷衍。虽然已经构建了管理制度,但是因为施工人员和管理人员并没有认识到这一制度的作用,管理效果并不理想。因此,必须将对市政工程施工管理制度进行优化作为关键,为实际施工的开展提供条件。

1.3.现场管理不规范

市政工程与常规的房屋建筑工程存在一定的区别,市政项目的选址范围大多位于居民聚集的地方,如桥梁、市政道路等,会对周边居民的正常生活造成不利影响,同时也存在一定的安全隐患,加强工地的安全教育和安全管理显得尤为重要。但是实际工程中,个别施工单位不重视现场管理,存在建筑材料乱堆乱放、机械设备未有序存放、安全措施未落实到位等问题,影响工地的施工秩序。

1.4.只关注工期和成本

按照一般的施工合同约定,施工单位应在规定的工期内完成工程的建设任务,并完成验收和移交。为了避免因施工工期延误带来的处罚和索赔,并在合同规定时

间内完工,部分施工单位可能会将精力集中在赶工期上,因而忽略了对施工质量的把控。企业为了获取更多的项目盈利,会尽可能降低造价成本。个别施工单位在施工时会存在偷工减料的不良现象或者选购质量不达标的工程材料,容易导致项目的施工质量不达标。

2.市政工程施工管理的优化措施

2.1.完善建筑工程的监管体制

想要保证市政工程施工质量,首先要具备完善的管理制度,施工单位要成立专业的管理部门来对施工现场及工作人员进行有效管理。管理部门的工作开始于施工设计前,在施工完成验收后结束。在施工过程中管理人员要针对施工环节中容易出现疏忽和失误的施工要点进行重点检查,对容易产生危险的环节进行风险评估和紧急疏散预案,在施工结束后管理人员要对施工项目的整体质量进行排查,确保没有安全隐患。良好的施工管理制度是市政工程施工质量的强有力保障。市政工程施工的监管工作是一项长期性工作,要求相关部门和管理人员要做到细心、严格,从项目开始前到项目结束都要严格按照管理制度进行监管工作,因此要确保管理人员的工作态度和有能力足够胜任管理工作。对于施工原材料的质量做到严格把控,保证每一样材料的质量都完全合格,加强对原材料的检测检验,严格按照建设项目的相关要求加工。对原材料从购置到使用都要严格监管。

2.2.健全建筑工程安全管理制度

任何工程在施工前都需要制定好妥善的安全管理制度,这是工作人员和工程的有效保障。由于市政工程的规模较大、参与人数较多,发生危险的可能性也随之增大,因此要建立起良好的安全管理制度,充分调动每一层的工作技术人员参与安全管理工作,将安全管理的责任严格落实到人。针对工程中容易发生危险的要素进行提前预防,列出清单,比如在施工前首先要对周围的环境进行全方位勘察,找出施工范围内存在的危险要素、针对工程施工中可能遇到的危险进行预防。施工现场通常因参与人数较多、设备较繁琐而导致施工现场的环境

较为混乱,因此管理部门要妥善进行现场管理工作,在不打扰正常施工建设的同时,确保整个施工过程有条不紊地进行。很多危险的发生就是由于施工现场过于混乱而导致工作人员操作失误,因此对施工现场的有效管理也是工程安全管理的一大要点,对于经常出入现场的工作人员进行逐一培训,在施工期间要有效、多次召开安全管理为主题的会议,把安全管理的重要理念深入到每个工作人员的心中,提升施工团队的安全管理意识,增强团队凝聚力,将危险扼杀在萌芽之中。

2.3.完善建筑工程管理高端人才的培养策略

施工人员对市政工程施工质量的影响最大,即使拥有最完善的管理制度,若没有足够的专业技术进行施工也无法保证建筑工程的施工质量。一些建筑工程中的严重问题通常是由工作人员的小疏忽而引起的,因此施工单位要对施工人员的专业能力和学习能力进行培养和审查。施工单位要定期对工作人员的专业知识和操作技术进行培训,同时针对不同岗位的工作人员进行针对性培训。提升工作人员的专业性是保证市政工程质量的有效措施。目前我国城市现代化建设理念促使了建筑工程行业的蓬勃发展,建筑工程行业要不断注入新鲜血液,施工单位可以对市场上的专业性人才进行招募,不仅可以保证自身团队的专业性还能提升团队对新型技术和设备的学习能力。未来科技的发展速度会越来越快,只有拥有良好的学习能力和适应能力,才能为建筑工程行业提供更好的发展。

2.4.制定合理的工程目标,设置管理机构

在进行市政工程建设时首先要为整体项目的建设制定明确可行的目标,将项目工程的目标设定为整个项目参与人员的统一目标,而不是各部门自己的小目标,充分调动所有参与者的工作积极性确保施工的建设进度与质量。同时还要设置管理机构,对容易出现问题的环节进行专门管理,维持整体施工的运行稳定,将各部门的管理工作全部集中于管理机构手中,确保项目施工的管理工作及时有效。施工中各部门要对管理机构的工作

积极配合,同时加强参与者的管理意识和监督意识,时刻做到自我监督和自我管理工作,管理部门也要对施工中的难点环节进行严格把控,保证建设质量并减少突发情况的发生概率。还可以针对施工中的难点重点实行奖励惩罚制度,对表现良好的工作人员进行经济奖励、对出现问题疏忽的工作人员进行批评和处罚,这种奖励惩罚制度可以有效提升管理人员和施工操作人员的工作积极性和工作效率。

2.5.注重工程质量和技术资料的管理

在市政工程建设中技术资料的管理也是管理工作的重点之一,市政工程中涉及到很多档案,相关人员要对工程中产生的档案进行有效分类和整理,确保档案上的内容属实且符合发展要求,在进行施工前相关部门也要积极收集相关施工的档案进行分析和借鉴,为自身施工提供宝贵经验,档案技术资料可以有效帮助施工单位节省成本、避免出现质量问题,因此在项目建设设计阶段施工单位要对设计方案进行严格审查,反复检测确保质量符合标准。在施工中监管部门也要定期进行检查和维护,确保项目建筑的建设质量和使用寿命。

3.结束语

总之,市政工程项目会影响周边居民的生活,受到社会各界的广泛关注。业主、施工及其他参加单位应在项目的设计、材料采购、施工等各个工程阶段,加大质量及安全管理力度,最大程度保障市政工程的安全性和施工质量。

【参考文献】

- [1]蒋默识.关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J].中国住宅设施,2020(11):119-120.
- [2]柯淑惠.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].居舍,2021(17):131-132,142.
- [3]蒋向兵.关于市政工程中监理施工质量控制的控制[J].散装水泥,2022(1):32-34.