

招投标及合同阶段的工程造价控制探析

王志能 白永康

浙江省建投交通基础建设集团有限公司 浙江 杭州 310012

【摘要】为保证建筑行业健康发展,各级行政部门相继出台了相关的政策法规,同时也对招标管理提出了更为严格的要求。确保将建筑工程项目的整体造价控制在合理范围内,同时对招投标过程进行有效监管,已成为当前建筑行业关注的焦点。通过采取各项有效的造价控制措施,不仅能够有效降低建筑工程项目的整体成本,提升经济收益,同时还能够为建筑行业内企业的可持续发展奠定基础。

【关键词】建筑工程;招投标及合同管理;合同管理

1.阐述建筑工程项目招投标及合同管理意义

第一,有效对建设工程招投标及合同管理工作开展管理,让其后续造价控制更具有规范性和有序化。严格落实招投标管理工作,确保整个招投标工作的有序性,所以这项工作虽然看似简单,但是内容却很复杂,涉及细节很多。通过加大这项管理工作内容,能够准确掌握更多细节内容。

第二,合理把控建设工程风险,确保项目顺利完工。建设工程中的招投标及合同管理工作通常都存在一些难题,比如违规操作等,严格根据有关流程开展,确保整个阶段都跟建设市场需求相符,选择适合的建设工程单位,合理对风险问题进行把控,确保项目质量,这样能够获得最大化效益。

第三,有效确保造价市场在复杂的环境中稳定运行。通过采用严格的招投标方法对承包单位进行选择,很大意义上能够确保招投标工作的公平公正性,使一些经济能力不强,能够确保建设质量的小规模企业获得机遇,除此之外,加大对招投标及合同管理工作的管理力度,合理避免一些规模大的企业哄抬物价,使整个建设市场价格出现不遵循规律的情况,严格确保市场良好运行。

2.探究建筑工程项目招投标阶段造价管理有效对策

2.1.制定更健全的招投标及合同管理机制

投标中标的种类大概分为5种。1、公开招标。通常是指,招标人在公开媒介上以招标公告的方式,邀请不特定的法人或其他组织参与投标,并向符合条件的投标人中择优选择中标人的一种招标方式;2、邀请招标;3、竞争性谈判。一般是指,采购人或者采购代理机构,直接邀请3家以上供应商,就采购事宜进行谈判的方式;4、BOT模式,私营企业参与基础设施建设,向社会提供公共服务的一种方式。也就是建设、经营、转让。对建筑工程招投标及合同管理机制进行完善过程中,先要构建相关法律制度,并且推动当今市场主体行为越来越规

范,确保建筑工程中的总承包以及项目管理市场准入方法更具有合理性,加大对各个建筑市场监督力度。与此同时,还要不断加大完善建筑市场准入制度以及各个企业资质管理制度等,通过这种制度,除了要对企业资质进行严格审查以外,还要加强对目前出现的非法转包以及分包行为等严惩不贷,尤其是投标单位,如果出现违法挂靠或者租赁资质证书等问题,要求相关管理部门要严惩。

2.2.全面掌握招投标及合同管理程序

工程项目对招投标及合同管理工作进行管理过程中,有关建设单位还要严格根据这项管理工作的程序进行落实和开展,始终遵循公平公正、透明的原则,这样可以更好确保招投标及合同管理过程更具有科学性以及合理性,与此同时,招投标及合同管理人员也要遵循公平公正、透明原则,加大对这项管理工作内容的具体审计。其次,相关单位还要制定更科学且合理的编制文件,在此期间,除了要确保工程量清单更精准使标的更合理以外,还要确保编制出来的招投标及合同管理文件更具有严谨性。就算如此,还要加大对招投标及合同管理合同的管理力度,尤其是对合同进行编写期间,需要更详细且全面,确保技术规范更精准,使项目整体操作更强。

2.3.做好阶段性造价管控工作

对工程项目招投标及合同管理阶段中将造价管控工作做好,先要了解这个环节中的目标,根据有关项目目标任务和实际情况,制定更具体并且具有可行性的招投标条件和准则,根据行业要求和法律法规,使这个阶段的工作更具有规范性和标准性,配合有关政府将招投标环节的监督工作做好,以免一些企业在进行这项工作时运用违法操作,使一些施工水平很低的企业获得施工权,对后期造价把工会造成影响。同时要求根据设计方案和前期所制定的招投标目标,从各方面对这项工作进行分析,根据设计方案和施工图纸对招投标及合同管理

过程中所要用到的投资成本进行全面核算, 确保最后获取的结果有很高精准性。

3. 探究建筑工程项目合同造价管理有效对策

3.1. 加强项目合同管理法律效力

对工程项目施工进行管理也是突出合同管理的重要性, 全方面将合同的法律效力提高, 更有利于确保项目施工的合法权益, 参与合同建设双方还要对相关法律法规的有效性进行解析, 不断对项目施工合同管理方案进行完善。正可以更好对每项合同纠纷问题进行管理和把控, 提高项目施工管理的效率。将合同中不合理的条款剔除。这个阶段中的造价把控就是严格对合同价款进行控制, 整个项目是以合同标价作为基础, 把每个阶段的价格都控制在预算范围内。同样各项材料造价和其他设施都会随着市场发生变化, 跟施工合同出现差异性, 这样的情况要对设计方案进行改善, 改善施工方案。若发生工程项目变更的情况, 要结合项目实际情况, 结合已有的工程报价单开展建设。总之, 结合工程变动, 将调查探究工作做好, 实事求是将工程变更造价把工作做好。

3.2. 制定科学的合同管理制度

对工程项目施工进行管理过程中, 有关管理部门还要注意对已有合同的管理现状进行整合, 不断对已有的合同管理制度规定进行补充和优化。对建筑工程进行管理过程中, 难度最大的就是合同管理, 合同双方在签订过程中需要遵循有关合同流程, 根据规范标准对此进行签订。现阶段需要不断对合同管理制度进行完善, 加强工程项目管理成效。对合同进行编制过程中, 需要对建筑工程施工管理要求和各项要求进行整合, 针对参与合同落实的各方主体进行有效评估。由于施工行业一些企业缺乏合同方面的法律意识, 施工方和承包商在签订合同时往往不会对合同的内容和条款进行详细推敲, 特别是对违约责任这一板块没有详细约定, 这是导致合同发生纠纷的重要原因之一。

因此, 在签订合同的过程中, 施工方和承包方必须严格审查合同的合法性和严谨性, 以减少合同执行中的纠纷, 保证合同的顺利执行。同时, 还需要制定和完善合同范本制度, 逐步向制度多元化、管理方式多元化发展。此外, 在此基础上, 有必要明确合同管理的重要性, 以提高合同管理的效率和权威性。

3.3. 加强项目合同监管力度, 提高风险识别和评估水平

对建筑工程施工合同进行监督, 更有利于推动项目的施工建设, 在此期间需要注意对合同管理等目标以及

成效集中进行整合。有关行政管理部门需要将合同的监管工作做好, 对当今建筑市场发展秩序进行规范, 同时要做好项目施工的审计工作, 集中监督管理合同的履行情况。不过建筑工程施工过程中资金不到位, 无法让其参与的招投标及合同管理阶段中, 不能办理工程项目报建手续。设置行业黑名单, 对很多违法乱纪的施工企业集中进行管理和控制, 维护部分企业合法权益。其次, 还要对合同拟订当中出现的各项风险因素和问题集中进行监督管理, 制定更具体的防护对策, 全方面规避各项出现的合同风险问题。

3.4. 做好结算环节合同条款的质量解析

工程项目结算环节则是结合合同条款、设计方案以及项目建设当中所用到的工程资料, 对有关项目开展更细致其全面的质量检查解析工作, 对合同当中的各项条款和方案要了解, 通过运用科学计算方式, 对工程项目中用到的设备、材料、人力等各项成本认真进行核算, 保证最后结算的结果具有很高精准性。在结算过程中对一些隐蔽部分或结构根据合同和设计方案进行高质量的检验工作, 以免出现漏项。最终开展计算时, 同样要确保计算的准确和全面性。同样要规避重复计算的情况发生, 通过运用严谨认真的态度, 将工程核算工作做好。根据合同当中的各项条款内容, 例如计价根据、方法和取费的标准等, 对有关施工企业所汇报的结算资料依次进行核实, 还要到现场施工, 对工程的动态化进程进行掌握, 使工程项目质量得到保障, 对工程项目建设当中发生的索赔以及设计变更情况, 要求施工方提供有关资料进行核实。

3.5. 合同履行的控制和验证

工程合同又甲、乙双方签订之后, 必须严格遵守合同内的有关内容和说明, 以实现双方签订合同的达成工程质量的最终目的。随着工程市场的复杂化, 合同中包含的条款和内容也越来越多, 大部分参与单位都可以与施工方都能做到步调一致, 甲乙双方的最终能目的也都是项目可以更好的开展, 合同内的职责和义务以及工作内容都可以很好的实现。所以为了避免发生后续的合同问题, 施工方有义务对整个项目的执行情况进行一个检查督促的作用, 用来进一步确保合同双方的效益保证。

3.6. 处理好合同索赔事务

推销住设项目时, 因为各种情况导致的索赔是不可避免的。施工方必须为合同项下的相关索赔做好准备。此外, 在双方签订合同时, 承包方应该在了解工程实际情况的基础上, 认真阅读和分析合同内容, 综合考虑各

种不利因素,分析索赔的可能性,并积极调查实际情况。理赔策略也分很多种,通过现场取证等工作,准确有效的完成理赔内容。这不仅有利于保护开发商的合法权益,也有助于公司不断适应工程建设的最新标准和要求。

4.结语

总之,一些建筑工程实际建设过程中,有关员工一定要完善其管控工作,只有不断将有关管理制度和建设工作的提高,才能更好确保招投标及合同管理工作顺利开展,为有关建筑业项目开发以及开展提供有利条件。虽然目前我国建筑业中的项目招投标及合同管理、项目管

理以及合同管理整个过程中会出现一些问题,但需要结合项目实际情况提出不同的对策对其进行处理,能进一步推动整个项目工程招投标及合同管理工作的顺利开展。

【参考文献】

[1]何晓晨.建筑工程招投标与合同管理间的关系[J].建筑技术开发,2020,47(15):79-80.

[2]王赟.关于建筑工程招投标与合同管理探讨[J].现代物业(中旬刊),2018(09):128.