

# 建筑工程施工现场管理措施

董春江<sup>1</sup> 陈菁菁<sup>2</sup>

1.浙江蟠龙工程管理有限公司 浙江 绍兴 311800

2.浙江大华建设集团有限公司 浙江 杭州 311300

**【摘要】**在建筑工程建设要求不断提高的过程中,建筑企业将现场施工管理与工程技术作为完成建设任务的主要内容。现场管理的主要目的是对人员、材料、设备、环境等进行精细化管理,通过约束施工人员的施工行为、控制材料质量、监测设备运行状态、保护环境等措施,更加规范地完成施工任务,保证建设工程的有序开展。

**【关键词】**建筑工程;施工现场;管理措施

## 引言

随着建筑规模的不断扩大,建筑施工质量与施工安全越来越受到人们的重视。尤其是在房建工程施工过程中,由于现场管理因素较多,施工人员、材料、设备类型较多,因此现场管理难度不断增加。建筑企业学习先进的施工技术,引入精细化等管控方法,随着施工活动的开展和运行进行全程控制,为建筑企业带来更多经济效益。

## 1.建筑工程施工现场管理措施

### 1.1.加强施工材料质量控制

为了保证房建工程的整体施工质量,在施工管理阶段,管理人员必须对施工材料的质量进行严格管理。笔者认为,为了不断提高工程建设质量与水平,建筑企业应当选择优质的合作厂家,并与其达成战略合作,从而有效解决材料质量问题,并为开拓市场奠定坚实的基础。在选择材料供货商时,建筑企业应当货比三家,并进行市场调研和材料评估,确保合作企业具备一定的资质与实力。在签订合作协议时,建筑企业还应明确双方的责任与义务,以保证合作关系的稳定性。在施工材料进入施工现场前,管理人员应查看施工材料的合格证明,并对建筑材料进行抽样检测。材料经过检测合格后,方可进入施工现场。对于建筑材料,管理人员需要根据施工项目的建设要求来加以合理选择,以确保施工建设的顺利进行。在采购水泥、混凝土、钢筋等材料时,采购人员应当确保这些材料符合工程建设标准要求;管理人员应选择合适的施工材料,为后续施工奠定基础。对于部分特殊材料,为避免材料存放时出现质量问题,管理人员需要根据其性能制订科学合理的材料存放管理方案,合理控制材料储存空间的温度、湿度等参数,保证材料在储存阶段的质量与安全。在施工材料管理阶段,为满足施工建设需求,管理人员还应建立科学的施工材料管理制度,加强对施工材料的信息化调控,从而提高施工材料的综合利用率,有效实现对

施工材料的成本控制与质量管理。

### 1.2.规划现场施工组织

现场施工组织关系到工程技术的应用情况,建筑企业应该按照建设要求,编制符合工程建设需求的方案。建筑企业还需要随着现场施工活动的运行,调整工作方式,使工作可以高效进行。在工程施工前期,工作人员需要勘察现场,同时结合招标、投标、调研结果、地质勘测报告、设计施工图等,编制施工组织计划,提高现场施工组织方案的合理性、合规性。分部分项计划、施工进度、工程概况、施工安排与关键部位工作方法,均为计划书应囊括的内容,由此可以为工作人员及时合理处理施工阶段遇到的突发状况提供帮助。管理人员结合现场信息进行全程管控,完成施工任务,在规范现场施工组织的基础上,推进施工工作,协调各类资源、调配现场人力,保证工程在规定时间内完工。现场施工组织需要对现场人员进行合理的调配,保证现场施工组织计划内容合理的前提下,配置完备的监督体制,由此可以监督现场施工情况。为使监督体制具备实操性,监督部门人员需要清楚工作职责并履行岗位任务,提高监督制度在施工单位中的权威性。监督人员应该按照不同部分的任务,调整监督管理方法,由此可以提高监督管理工作的可行性,随项目的实际运行进行动态监管。建筑施工现场较为复杂混乱,在施工中会调用大量的人力与物力,需要对现场进行全程管控与合理规划,保证工程建设工作达到规定要求,按照建筑企业编制的制度落实工作,不会对建筑企业形成负面影响。

### 1.3.提高施工人员安全意识,增强管理人员的安全管理能力

建筑工程项目的施工内容和施工环节通常较为繁杂,这也意味着施工过程中蕴藏着大量的不确定因素。尤其是一些大型建筑工程项目,不确定因素更多,出现施工质量问题和安全问题的可能性更大。基于此,在实际施工过程中,施工单位一方面要提升安全防护能力,另一方面

要强化施工人员的安全意识。因此,在建筑工程开工前和施工过程中,施工单位务必做好安全知识的培训和宣传工作,不断提升施工人员的安全意识。与此同时,管理人员和技术人员还应做好向一线施工队伍安全交底的工作,阐明施工过程中存在的危险源以及相应的危险排除方案,从源头上避免安全事故和质量问题的发生。总体来说,管理人员安全管理水平的高低、专业能力以及个人素养等均会对工程施工的安全性产生直接影响。因此,施工单位既要保证施工人员具备相应的安全管理知识,又要丰富管理人员的安全管理经验,增强其安全管理能力,这是实现建筑工程安全管理的关键所在。

#### 1.4.优化质量控制,规范施工工艺流程

质量控制大体分为准备工作与施工阶段,其中的管理任务就是根据这两阶段的不同特点来进行调整。在准备工作阶段,要保证施工方案科学合理,分析施工设计与实际施工之间存在的差距,及时进行调整,根据相关文件规定来管理,并上报给上级部门,在上级部门审批以后,调整方案,所修改的内容大多是材料选择、建筑特点以及人员安排等。在施工阶段方面,这一阶段管理是保证每一步流程都根据相关规范与要求开展,保证每一步流程都符合安全标准,督促工作人员,以便工作人员可以高质量的完成工作,每个施工环节都要符合规定要求,对其进行管控与考察。建筑施工条件与传统建筑有所不同,高层建筑施工环境比较复杂,对施工技术与工艺有着较高要求,需要在施工过程中严格规范施工工艺,保证施工安全。施工单位要全方位考虑,通过完善施工工艺来保证高层建筑施工水平。另外,施工单位还需要严格管控施工过程,把控高层建筑总体施工进度,使施工人员能严格按照设计过程进行施工,并与各道路工程密切配合,最大限度地减少各工程中的矛盾和冲突,确保高层建筑的安全性。

#### 1.5.健全监督管理机制

当前存在的问题需要施工单位充分重视,为了有效

地防止各种问题的发生,有必要建立和管理相关的现场管理系统,在建立管理体系时,要从施工人员的角度出发,保证施工项目质量,采取相应的措施来完善施工管理体系,才能大大减少现场出现问题的可能性。此外,还可以将监理制度与奖惩制度相结合,采用奖惩的方式来引导施工人员,鼓励施工人员根据规范的流程进行施工,这不仅可以管理员工,还能够让管理人员明确自身的责任,避免施工出现偏差,提高房建工程施工效率,保证工程按期完成。最后,要整合房建工程施工现场,建立监督体系,结合实际情况开展监督,加强相关责任,精简相关责任,保证管理人员进行绩效评估,严格管理施工人员,对表现不佳的施工人员进行惩处,对表现优异的员工给予奖励,增强施工人员的工作积极性,保证工程效率与施工管理水平,为房建工程后期维护与使用奠定基础。在管理体系中要明确监控对象:为了使监控人员保持高质量的工作,及时监控建设项目的质量,必须记录施工情况。监理人员必须对项目进行明确的监督,并对质量进行有效的控制。施工监控系统必须考虑到施工项目质量监控中的突发性问题,健全的监控系统对施工项目质量监控具有重要意义。

## 2.结语

总体来说,在中国城市化发展过程中,房屋建筑工程质量非常关键,要想进一步提高房屋建筑质量,就需要建筑企业重视建筑施工现场管理工作。此外,企业必须分析影响房建工程质量的各种因素,剖析项目施工中存在的各类问题,并提供解决问题对策,提高房建施工质量。

### 【参考文献】

- [1]李志杰.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].砖瓦,2021(09):156-157.
- [2]摆志强.建筑工程施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产,2021(15):141-143.
- [3]林文斌.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].今日财富,2021(08):68-69.