

浅谈建筑施工关键技术与施工管理的优化措施

陈菁菁¹ 朱哲君²

1.浙江大华建设集团有限公司 浙江 杭州 311300

2.杭州临安跃达建筑工程有限公司 浙江 杭州 310000

【摘要】施工管理是建筑工程的基础内容，建筑工程施工质量的好坏将直接影响整个工程的品质。建筑工程的施工范围较大，施工过程复杂，且受到多种因素影响，因此对于施工技术要求较高。建筑工程是一个相对复杂的工作系统，在这个系统中涉及到很多方面的工作要素，要对这些要素进行加强，让施工进展顺利，加强施工技术的管理水平。

【关键词】建筑施工；关键技术；施工管理；策略

引言

在建筑需求不断增加的发展背景下，建设规模也在不断扩大，建筑质量管理、生态管理以及企业的可持续发展已经成为建筑产业的必然发展趋势。我国建筑工程的规模也在不断扩大，相关工作人员必须明确施工技术的要点，加强现场管理，强化相关工作人员的安全意识，要严格保障建筑工程的施工质量，保障建筑工程的施工安全，从而充分发挥建筑工程的使用价值，增加施工队伍的经济收益。

1.建筑施工关键技术与施工管理的优化措施

1.1.强化工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响，而且是多个主体共同参与建设的项目。例如，建筑工程中普遍存在的分包问题，会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作，整个建筑项目就很容易出现分工不明确的现象，影响最终的施工质量。因此，施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的联系，进一步明确不同职能部门的责任与工作内容，为各部门构建合作交流的通道。同时，通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系，保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行，确保最终的工程质量。此外，建筑企业应构建完善的项目管理结构，形成良好的互动关系；还应配备有效的协调管理程序，强化整体合作组织规范，以免出现不同部门合作沟通不良的情况。

1.2.提高施工管理人员素质

在这个行业里，一是要注意提高施工管理人员的综合素质。建筑施工企业要高度关注施工管理人员的综合素质，并在招聘施工管理人员前进行相关的培训工作，之后所有参与培训的管理人员均需要进行一次整体的考核和评估，只有考核合格的管理人员才会被允许进入

工作岗位，这样可以有效确保其具备良好的工作素养。

二是加强施工管理人员的职业道德。在加强员工的职业素养的同时，也要加强员工职业道德和责任感，同时也要对培训后员工进行道德和责任心进行评估，保证不仅具有较高的技术水平还具备高度责任感。此时在进行建筑工程的管理将会变得更加娴熟，在出现问题的情况下，也可以从容应对，并且在最短的时间内做出反应，尽快找到解决方案。

1.3.建立信息化的建筑工程技术管理

伴随着现在信息技术和互联网技术的不断发展，建筑工程技术在管理上也得到不断的完善，需要在一定程度上顺应时代的发展和历史的进步，这样做才能在根本上对工程施工质量进行提高，才能让建筑工程的施工技术得到不断的优化与完善，也能够让施工单位在处理信息化与形式上的接轨更加游刃有余。信息化在我国当前的经济社会发展中应用的越来越广泛，在建筑行业中的应用也能够不断促进建筑行业的深远发展，促进建筑行业更加顺利和健康的向前发展，这对于整个建筑行业来说，都有着很重要的意义。所以，建筑工程施工中的相关单位要建立起信息化十足的建筑工程施工管理理念，并让相关工作人员积极进行完善，让改相关理论上的发展进一步实现当前信息化的发展流程。

1.4.制定并落实安全生产管理制度

为了进一步保障建筑工程的质量，防止安全事故发生，相关管理人员必须制定严密的安全生产管理制度，要用严密的制度来约束相关工作人员的行为。在具体操作中，相关管理部门以及建筑单位的管理人员要成立技术管理小组，要根据现场的实际施工情况与技术部门以及施工部门进行交流和探讨，要制定完善的施工现场安全生产管理制度，明确施工现场安全管理方法，并根据可能存在的问题进行及时的分析，对已经出现的问题进行及时的整改，不断完善安全管理制度的细节。管理者

也要加强人才和资金的投入,要指派专人担任现场安全管理人员,强化相关工作人员的责任意识,要严格按照标准和流程办事,对于施工现场不符合安全管理制度的规范和行为要进行及时的处罚,加大惩罚力度,从而全面提高工作人员的整体安全意识,提高安全管理制度的严密性,加强安全管理制度的执行力,从而有效地降低安全事故发生的概率,减少安全隐患。

1.5.建立健全质量管理机制

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理机制,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检验机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量。

1.6.加强施工设计管理

一是技术人员要提升设计技能。在建筑工程的设计管理上,管理者要掌握专业的检验技术和细节内容,要把技术人员聚集起来互相协调和交流,不断学习和提升自己的设计技能。二是操作人员熟悉掌握设计方案和图纸。在实际施工中,如果设计图纸有任何改变或不清楚的情形,都会对建筑施工计划产生不利影响,所以在工程开工之前操作人员要对设计图纸有清晰的理解,如果

有问题要立即纠正,以免出现在实际施工过程中轴线和标高混乱的问题。三是施工前设计方案要经过专业人员核验。在施工时,必须要经过专业的人员同意,然后再进行开槽,挖洞,或者是填装金属等一系列操作。在建筑的主要构件中,不能随意开槽、凿洞,如果改动,必须向有关部门汇报,确认对房屋的安全性和稳定性没有安全隐患。通过审核的项目,一定要严格执行,不能随便更改,保证建筑施工的可行性和计划的完整性。

2.结语

综上所述,在建筑工程的发展过程中,随着社会经济不断发展,出现了很多的机遇与挑战,这些挑战需要施工单位的工作人员坚持创新,并且重视发展,有利于建筑工程施工单位稳定向前发展。虽然我们国家现在在这个阶段的建筑工程在施工技术上有了很大的突破,但是在施工技术的发展中也出现了很多的问题,但是我们始终相信,通过现场施工人员的不懈努力,对施工方案的积极创新,对施工方案的不断完善,对施工策略的不断制定,对施工管理制度的不断优化,施工技术管理能够得到最完善的发展。施工单位要不断重视工作人员特别是管理人员的重大作用,积极对施工现场的工作人员展开培训,让施工现场的工作人员拥有较高的素养和品质,不断提高建筑施工企业在管理上的效率,保证整个建筑工程的施工质量能够得到及时的提高,让建筑工程的竞争实力稳步提高,最终推动起整个建筑行业的健康发展和有序进行,这对我们今后社会的发展与进步是有着至关重要的意义。

【参考文献】

- [1]殷红.优化建筑施工技术管理与提高工作效率的措施[J].散装水泥,2022(02):70-72.
- [2]左臣,胡海斌.刍议新时期建筑施工技术管理优化措施[J].中国建筑装饰装修,2021(10):148-149.
- [3]陈冕.建筑施工技术的优化与管理关键分析[J].居舍,2019(35):130.