

建筑工程造价管理全过程控制研究

陈秋月

重庆广阳岛生态城投资发展有限公司 重庆 400000

【摘要】在建筑工程项目施工过程中，投资者往往会投入大量的资金，而项目成本控制直接影响到项目效益的高低，一旦项目成本得不到合理控制，则会导致项目资金大量流失，从而致使项目资金链断裂。建筑工程的造价控制是否合理，直接关乎项目施工作业能否顺利进行，同时还影响投资稳定性及项目投资效益。然而，由于我国建筑工程项目全过程成本管控尚不健全，存在诸多问题，导致工程项目的顺利实施存在很大隐患。因此，建筑工程企业要认真研究和分析这些问题，才能有针对性地提出优化对策。

【关键词】建筑工程；造价管理；全过程控制

1. 建筑工程造价全过程管控的价值

1.1. 满足建筑市场的需求

随着科学技术的不断发展，建筑工程行业的整体技术水平日益提高，新材料、新工艺、新技术研究成果不断涌现，这就极大地促进了建筑工程行业的快速发展，但也让建筑工程项目在施工过程中需要面临更多抉择。随着各种新技术的不断兴起，在进行施工时，同一施工目的往往有多种技术方案能够达成，而不同施工方案之间往往存在较大的成本差异，因此，在施工过程中必须充分考虑技术方案的经济性和实用性，根据实际需求选择最佳的施工方案，这样才能有效控制施工成本，确保项目经济效益，提升建筑工程企业在市场中的核心竞争力，促进企业良性发展。

1.2. 科学控制工程成本

工程造价能够直接影响项目的经济效益，必须结合项目实际情况，科学控制工程成本。在实际施工中，工程成本受多种外界因素影响，市场变动、施工周期、地理位置、气候条件、社会环境等因素都会造成工程成本的动态变化，在进行工程造价管控时，必须综合考虑多种因素，这样才能确保项目的经济效益。工程成本控制工作应当贯穿项目全过程，项目管理人员需要结合各施工阶段的特点有针对性地制订管控方案，严格控制每一个环节的成本变化，这样才能最大程度上减少成本支出，提升项目的经济效益。

2. 全过程造价控制要点

2.1. 建筑工程投资决策阶段造价控制

在建筑工程投资决策阶段，造价管理人员应当充分发挥自身优势作用，对项目建设过程中的成本投入情况进行有效管理。随着城市化建设进程不断加快，建筑工程建设数量与规模均显著增加，在很多工程项目建设中，投资金额较大，施工周期较长，项目建设中容易受到外

部复杂因素的影响，如果没有采取有效的管控措施，则会影响建筑工程造价管理水平，甚至造成项目建设面临较大风险隐患。对此，施工单位应当加强对造价管理的重视，在建筑工程投资决策阶段，对项目建设中各类费用的投入情况进行科学合理的估算，并对预计成本投入进行统计，制定项目建设资金估算表格。在投资决策阶段，还需对建筑工程造价方案进行严格审查，对估算结果与实际结果之间的偏差进行有效控制，确保建筑企业能够清晰地了解项目建设中的整体投入情况以及预计收益，为后续各项决策方案的制定提供参考。另外，在投资决策阶段造价管理方面，不仅需对成本投入情况进行科学合理的估算，同时还需开展市场调研工作，广泛收集相关信息，为施工方案的制定提供参考，最大限度地保证项目建设的经济效益。

2.2. 建筑工程招投标阶段造价控制

招标最终结果会对建筑工程的整体支出情况产生直接影响，因此，应当加强招标过程管理，保证项目招标的科学性以及规范性，提高项目建设造价管理水平。在编制招标工程量清单时，要秉持公平、公正、合理的原则进行计算，确保工程量计算结果的合法性和准确性；其次，还需开展评标工作，中标单位的施工技术水平、质量控制水平与企业信誉密切相关，因此，需开展市场调查工作，选择信誉度高、经济实力强的企业合作，在评标过程中，必须严格依据法律规定以及各项规章制度，避免出现暗箱操作的行为；另外，应选择优质的材料及供应商，可采用公开招标的方式或是组织开展战略合作，避免在施工过程中发生不必要的纠纷，同时避免施工材料价格随意上涨。如果采用战略合作模式，则要求保证在一定的供货时间内，供应商定价保持在较为稳定的水平，同时在供应时间方面，可根据项目建设实际情况进行适当调整。

2.3. 建筑工程设计阶段造价控制

在建筑工程设计阶段, 造价管控水平会对项目后续建设产生重大影响。在项目设计过程中, 应根据项目建设目标及要求制定成本管理方案, 期间的造价管理水平将直接影响项目建设中的资金分配情况。因此, 在建筑工程设计阶段造价管理方面, 应当重点关注开发配额, 保证设计方案的科学性以及合理性, 尽量避免各类不确定因素对设计阶段造价管理造成不良影响。在设计阶段造价管理方面, 可推广应用限额设计方式, 以工程项目整体投资估算作为依据, 在项目设计过程中, 对施工图设计以及技术设计进行全面细致的控制, 避免出现超额问题导致项目建设成本增加。

2.4. 建筑工程施工阶段造价控制

建筑工程施工阶段是项目建设全过程中十分重要的阶段, 在建筑工程施工阶段, 不仅要加强施工质量管理, 同时还需对项目建设成本投入进行严格控制。施工环节造价管理水平会对整个项目建设成本产生直接影响, 因此, 为提高项目建设造价管理水平, 应采用科学有效的成本管理方式, 并推广应用信息化管理方式, 创建造价管理系统。在项目施工阶段, 各部门应当协调配合, 收集、整理、分析施工环节所产生的各类数据资料, 判断成本管理, 避免出现造价过高的问题。首先, 对施工现场进行规范化管理, 提高施工组织管理水平。在建筑工程施工过程中, 必须严格依据企业制定的各项规章制度, 明确不同施工环节的施工内容以及施工技术标准, 组织施工人员有序投入项目建设, 将工程设计图纸以及施工方案作为依据, 保证施工操作的规范性, 避免随意调整工程设计方案, 如若发现施工现场与设计图纸不符的情况, 应当与设计单位沟通交流, 尽快做出调整, 避免因工程量增加造成施工造价的增加; 其次, 加强施工技术工艺以及机械设备管理, 提高施工效率, 保证施工现场安全性。在建筑工程施工现场, 机械设备类型较多, 机械设备操作人员必须掌握各类设备的使用

方法, 定期对机械设备进行维护管理, 根据现场施工内容以及要求, 及时对施工技术工艺进行优化调整, 提高施工效率, 保证施工质量, 并对施工成本进行严格控制; 另外, 加强施工环节各项费用管理, 减少各类费用支出。施工单位应当对建筑工程建设规模以及施工内容进行综合分析, 简化施工现场管理机构以及部门, 在施工阶段造价管理中采用定额管理方式, 有计划地组织开展施工过程费用控制, 降低各项成本, 节省开支。

2.5. 建筑工程竣工结算阶段造价控制

建筑工程全过程造价管理中, 竣工结算可作为收尾工作。首先, 需以合同规定作为依据, 对工程完成情况进行检查以及验收, 再组织开展竣工结算工作; 其次, 分析竣工图, 审核实际工程量, 将实际工程量作为工程结算的重要依据, 同时还要全面细致地分析建筑工程竣工图、签证、工程变更等情况, 并根据相关规范及要求开展工程量计算工作; 另外, 深入施工现场, 检查竣工图中没有明确标注的变更部位, 造价人员应查阅项目建设全过程中所形成的资料, 并进入施工现场进行核对, 以保证变更工程量计算结果的准确性。

3. 结束语

总之, 全过程成本管理贯穿建设项目的各个环节, 应根据各环节的特点和存在的成本风险, 选择合适的成本控制手段及措施。同时, 施工企业还需要清醒地认识到, 整个流程的成本控制对人员有很高的要求。因此, 要做好全过程的成本控制, 使建设项目成本控制在合理范围内, 人才的引进、人才培养制度都需要引起重视。确保全流程成本控制人员能在工作中很好地发挥作用。

【参考文献】

[1]李泽凤. 建筑工程管理中全过程造价控制的策略探讨[J]. 建筑与装饰, 2020, 15: 2.

[2]章楠, 吴学侃. 建筑工程全过程造价控制策略探讨[J]. 江西建材, 2014, 11: 1.